



# INTEGRIERTE ENTWICKLUNGSSTRATEGIE FÜR DIE LOKALE AKTIONSGRUPPE (LAG) AKTIVREGION SCHLEI-OSTSEE

BEWERBUNG ZUR ANERKENNUNG ALS AKTIVREGION  
FORTSCHREIBUNG NACH DER HALBZEITBEWERTUNG

PLANUNGSGRUPPE PLEWA<sup>A</sup>, September 2014

*Korrekturen/Ergänzungen zum 30.10.2014, Korrekturen/Ergänzungen zum 31.01.2015,*

Korrekturen/Ergänzungen im Dezember 2018/ unter Berücksichtigung des Genehmigungserlasses vom 24. Januar 2020



Integrierte Entwicklungsstrategie  
für die Lokale Aktionsgruppe (LAG)  
AktivRegion Schlei-Ostsee

Bewerbung zur Anerkennung als AktivRegion  
Fortschreibung nach der Halbzeitbewertung 2018

Auftraggeber:

LAG AktivRegion Schlei-Ostsee e.V.  
c/o Amt Südangeln  
Toft 7  
24860 Böklund

Auftragnehmerin:

PLANUNGSGRUPPE PLEWA  
Stuhrsallee 31  
24937 Flensburg

Ansprechpersonen für Rückfragen (bis Dezember 2014):

Cornelia Plewa, *Falco Richter*  
Planungsgruppe Plewa  
Stuhrsallee 31  
D 24937 Flensburg  
0461 - 25481  
c.plewa@planungsgruppe-plewa.de

Svenja Linscheid (*Weitergabe an Vorstand*)  
Amt Südangeln  
Toft 7  
D 24860 Böklund  
04623 - 78407  
svenja.linscheid@amt-suedangeln.de

Blick von außen:

Ziele und Indikatoren sowie Evaluierungskonzept:  
kommunare  
Stefan Gothe  
Sebastianstraße 24  
D 53115 Bonn

Kooperationen und Gesamtblick:  
LEADER-Berater  
Gösta Toft  
Karpedam 9  
DK 6200 Apenrade

Flensburg, im September/*Oktober* 2014, *Januar* 2015, Fortschreibung Dezember 2018

Die Entwicklungsstrategie wurde auf der gemeinsamen Mitgliederversammlung und Vorstandssitzung am 22.09.2014 einstimmig angenommen. (Die Protokolle der Mitgliederversammlungen vom 24.06.2014 und vom 22.09.2014 sind dem Anhang zu entnehmen)

Die Fortschreibung der Entwicklungsstrategie wurde auf der Mitgliederversammlung und direkt anschließenden Vorstandssitzung am 3.12.2018 einstimmig angenommen. Die Protokolle sind dem Anhang zu entnehmen. Teile der Fortschreibung wurden vom Vorstand bereits am 14.5.2018 beschlossen.

# Abkürzungsverzeichnis

Abb.	Abbildung
AgP	AgP Weiterbildung & Beruf GmbH & Co. KG
AK	Arbeitskreis
AVHS	Amtsvolkshochschule
BBZ	Berufsbildungszentrum
BUND	Bund für Umwelt und Naturschutz Deutschland
BImSchG	Bundes-Immissionsschutzgesetz
CD	Corporate Design
DBU	Deutsche Bundesstiftung Umwelt
DK	Dänemark
DRK	Deutsches Rotes Kreuz e.V.
DVS	Deutsche Vernetzungsstelle Ländliche Räume
E-Bikes/E-Ladestationen	Elektrofahrrad / Elektroladestationen
EE	Erneuerbarer Energie
EFRE	Europäischer Fond für regionale Entwicklung
EKI	Energie- und Klimaschutz Initiative
ELER	Europäische Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung der Ländliche Räume
EMFF	Europäischer Meeres- und Fischereifond
EPLR	Entwicklungsprogramm für den ländlichen Raum
ESF	Europäischer Sozialfond
ETS	Eider-Treene-Sorge
EU	Europäische Union
EW	Einwohnerinnen und Einwohner
FFH	Flora-Fauna-Habitat
FLAG	Fischerei-Aktionsgruppe
GAK	Gemeinschaftsaufgabe Agrarstruktur- und Küstenschutz
GFK	Glasfaserkunststoff
ggf.	gegebenenfalls
GSR	Gemeinsamer strategischer Rahmen
HC	Health-Check
HGV	Handels- und Gewerbeverein
I-Bank	Investitionsbank
IES	Integrierte Entwicklungsstrategie
IHK	Industrie- und Handelskammer
inkl.	inklusive
KFZ	Kraftfahrzeuge
Kita	Kindertagesstätte
Kofi	Kofinanzierung
LAG	Lokale Aktionsgruppe
LEADER	Liaison entre actions de développement de l'économie rurale
LIFE	Programm für Umwelt und Klimapolitik
LLUR	Landesamt für Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume
Mio.	Millionen
MELUR	Ministerium für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume
MBS	Machbarkeitsstudie

<i>MINT</i>	<i>Mathematik, Informatik, Naturwissenschaft, Technik</i>
<i>MLR</i>	<i>Ministerium für ländliche Räume</i>
<i>NABU</i>	<i>Naturschutzbund</i>
<i>Nat.</i>	<i>Nationale</i>
<i>NER</i>	<i>Naturerlebnisräume</i>
<i>NEZ</i>	<i>Naturerlebniszentrum</i>
<i>NGO</i>	<i>Non Government Organization (englisch) = Nicht-staatliche Organisation</i>
<i>OFS</i>	<i>Ostseefjord Schlei GmbH</i>
<i>Öff.</i>	<i>Öffentlich</i>
<i>ÖPNV</i>	<i>Öffentlicher Personennahverkehr</i>
<i>RD-ECK</i>	<i>Rendsburg-Eckernförde</i>
<i>RM</i>	<i>Regionalmanagement</i>
<i>SEPO</i>	<i>Succès-Echecs-Potentialités-Obstacles (französisch)= Erfolg, Versagen, Potenzial, Hindernisse</i>
<i>Sek.</i>	<i>Sekundarstufe</i>
<i>SH</i>	<i>Schleswig-Holstein</i>
<i>sheff-z</i>	<i>Schleswig-Holsteinisches Energieeffizienz Zentrum</i>
<i>SIEZ</i>	<i>Schlei-Informations- und Erlebniszentrum</i>
<i>SL</i>	<i>Schleswig</i>
<i>SL-FL</i>	<i>Schleswig-Flensburg</i>
<i>SWOT</i>	<i>Strength Weaknesses Opportunities Threats (englisch)= Stärken-Schwächen / Chancen-Risiken Analyse</i>
<i>Tab.</i>	<i>Tabelle</i>
<i>TN</i>	<i>Teilnehmer</i>
<i>TZ</i>	<i>Teilzeitstelle</i>
<i>u.a.</i>	<i>unter anderem</i>
<i>UNESCO</i>	<i>United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization</i>
<i>VHS</i>	<i>Volkshochschule</i>
<i>VO</i>	<i>Verordnung</i>
<i>v.T.I.</i>	<i>von Thünen Institut</i>
<i>VZ</i>	<i>Vollzeitstelle</i>
<i>WiMi</i>	<i>Wirtschaftsministerium</i>
<i>WiREG</i>	<i>Wirtschaftsförderungs- und Regionalentwicklungsgesellschaft Flensburg/Schleswig GmbH</i>
<i>WiSo Partner</i>	<i>Wirtschafts- und Sozialpartner</i>
<i>WKA</i>	<i>Windkraftanlage</i>
<i>WRRL</i>	<i>Wasserrahmenrichtlinie</i>
<i>ZO</i>	<i>Zentrale Orte</i>

## Inhalt

<b>A.</b>	<b>Definition des Gebietes</b> .....	1
A. 1	Abgrenzung und Lage der Lokalen Aktionsgruppe Schlei-Ostsee .....	1
A. 2	Die Region Schlei-Ostsee: gewachsener Natur- Wirtschafts- und Sozialraum .....	3
<b>B.</b>	<b>Analyse des Entwicklungsbedarfs und des Potenzials</b> .....	4
B. 1	Abstimmung mit anderen Planungen .....	4
B. 2	Bestandsaufnahme.....	4
B. 2.1	Umweltsituation .....	5
B. 2.2	Raum- und Siedlungsstruktur .....	6
B. 2.3	Bevölkerungsentwicklung – demographischer Wandel.....	7
<i>B. 2.4</i>	<i>Wirtschaft und Arbeitsmarkt</i> .....	8
B. 2.5	Grunddaten Landwirtschaft .....	11
B. 2.6	Energiewirtschaft und Klimaschutz .....	12
B. 2.7	Tourismus.....	13
B. 2.8	Daseinsvorsorge – Grundversorgung der Bevölkerung .....	14
B. 2.9	Bildung.....	17
<i>B. 3</i>	<i>SWOT – Ergänzung durch SEPO – Analyse 2018</i> .....	19
<b>C.</b>	<b><i>Beteiligungsprozess bei der Strategieerstellung</i></b> .....	30
<b>D.</b>	<b>LAG-Strukturen und Arbeitsweise</b> .....	33
D. 1	Organisationsvoraussetzungen .....	33
D. 2	Zusammensetzung und Kompetenzen der LAG, <i>Aktualisierung</i> .....	33
D. 3	Regionalmanagement und Arbeitsstrukturen.....	38
D. 3.1	Gremienarbeit des Vereins.....	38
D. 3.2	Administrative Arbeit für den Verein.....	40
D. 3.3	Projekt- und strategiebezogene Aufgaben für den Verein, Projektberatung und - betreuung und Akquise von Fördermitteln aus unterschiedlichen Programmen .....	40
D. 3.4	Presse- und Öffentlichkeitsarbeit des Vereins .....	40
D. 3.5	Monitoring / Evaluierung – Fortschreibung der Entwicklungsstrategie .....	41
D. 3.6	<i>Aufgaben und Vernetzung auf Landes- und Bundesebene, internationale Kontakte</i> .....	41
D. 3.7	Vernetzung in der Region und zu den Nachbarregionen .....	41
D. 3.8	Zeitbudget und Personalkonzept.....	42

D. 3.9	Stand der Vorbereitungen - Umsetzungsreife .....	43
<b>E.</b>	<b>Ziele und Strategie .....</b>	<b>44</b>
<b>E. 1</b>	<i>Kernthemen – gebietsspezifische Ausrichtung .....</i>	<i>44</i>
E. 2	Strategie: Ziele und Indikatoren für die Zielerreichung .....	45
E. 2.1	Funktion der Ökosysteme erhalten .....	46
E. 2.2	Energieeffizienz / Energieeinsparung .....	46
E. 2.3	Neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien .....	47
E. 2.4	Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Klimawandel und Energie nach Halbzeitbewertung.....	48
E. 2.5	Regionale Wertschöpfungsketten .....	49
E. 2.6	Slow-Tourismus – Langsamzeit .....	49
E. 2.7	Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Wachstum und Innovation nach Halbzeitbewertung.....	50
E. 2.8	Qualitative Orts- und Stadtentwicklung.....	51
E. 2.9.	Gemeinsam den demographischen Wandel gestalten / Regionale Allianzen bilden	52
E. 2.10	Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Daseinsvorsorge nach der Halbzeitbewertung.....	53
E 2.11	Erweiterte Bildungslandschaften.....	53
E. 2.12	Kulturelle Bildung .....	54
E. 2.13	Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Bildung nach der Halbzeitbewertung.....	55
E. 3	Prozessziele, Ziele im Regionalmanagement .....	55
<b>F.</b>	<b>Aktionsplan .....</b>	<b>57</b>
F. 1	Teilmaßnahme 1: Betreiben der LAG.....	57
F. 2	Teilmaßnahme 2: Umsetzung der gebietsbezogenen Entwicklungsstrategie .....	57
F. 2.1	Schwerpunktbereich Klimawandel und Energiewende .....	57
F. 2.2	Schwerpunktbereich Wachstum und Innovation .....	59
<b>F. 2.3</b>	<b><i>Schwerpunktbereich Daseinsvorsorge.....</i></b>	<b>60</b>
F. 2.4	Schwerpunktbereich Bildung.....	61
F. 3	Teilmaßnahme 3: Umsetzung von Kooperationsprojekten .....	62

<b>G.</b>	<b>Kriterien zur Projektauswahl</b> .....	67
G. 1	Verfahren .....	67
G. 2	<i>Ausschlusskriterien - Förderfähigkeit von Projekten - Grundanforderungen, - Förderquoten</i> .....	67
<b>H.</b>	<b>Evaluierungskonzept (ergänzende Erläuterungen)</b> .....	71
<b>I.</b>	<b>Finanzierungskonzept</b> .....	74
I. 1	<i>Gesamtkonzept</i> .....	74
I. 2	<i>Finanzierungskonzept Regionalmanagement</i> .....	74
I. 3	<i>Projektfinanzierung</i> .....	77
I. 4	<i>Mittelbereitstellung</i> .....	78
I. 5	Mittelverwendung .....	81
<b>J.</b>	<b>Zusammenfassung</b> .....	84
J. 1	Definition des Gebiets .....	84
J. 2	Analyse des Entwicklungsbedarfs und Potenzialen .....	84
J. 3	Beteiligungsprozess bei der Strategieerstellung .....	85
J. 4	LAG-Strukturen und Arbeitsweise .....	866
J. 5	Ziele und Strategie .....	86
J. 6	Aktionsplan .....	88
J. 7	<i>Projektauswahlkriterien</i> .....	89
J. 8	Evaluierungskonzept .....	89
J. 9	<i>Finanzierungskonzept</i> .....	89

## Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Gebietsübersichtskarte

Abb. 2: Beteiligungsschritte

Abb. 3: Organisationsstruktur

Abb. 4: Schaubild SEPO-Analyse

## Tabellenverzeichnis

- Tab. 1: Bevölkerungsdichte in der AktivRegion Schlei-Ostsee 2012
- Tab. 2: Auszubildenden *lückenprojektion im Jahr 2030* absolut *und relativ*
- Tab. 3: Anbauflächen von Ackerfrüchten in ha in den Kreisen 2010
- Tab. 4: Windkraft und Biogasanlagen in der Region Schlei-Ostsee
- Tab. 5: Gegenüberstellung alte und neue Arbeitskreise
- Tab. 6: Vorstandsmitglieder der LAG Schlei-Ostsee
- Tab. 7: Mitglieder und Aktive im AK Klimawandel und Energiewende
- Tab. 8: Mitglieder und Aktive im AK Wachstum und Innovation
- Tab. 9: Mitglieder und Aktive im AK Daseinsvorsorge
- Tab. 10: Mitglieder und Aktive im AK Bildung
- Tab. 11: Ziele und Indikatoren – Funktion der Ökosysteme erhalten
- Tab. 12: Ziele und Indikatoren – Energieeffizienz/Energieeinsparung
- Tab. 13: Ziele und Indikatoren – Neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien
- Tab. 14: Überarbeitete Indikatoren Klimawandel und Energie nach der Halbzeitbewertung
- Tab. 15: Ziele und Indikatoren – Regionale Wertschöpfungsketten
- Tab. 16: Ziele und Indikatoren – Slow-Tourismus – Langsamzeit
- Tab. 17: Überarbeitete Indikatoren Wachstum und Innovation nach der Halbzeitbewertung
- Tab. 18: Ziele und Indikatoren – Qualitative Orts- und Stadtentwicklung
- Tab. 19: Ziele und Indikatoren – Gemeinsam den demographischen Wandel gestalten  
/Regionale Allianzen bilden
- Tab. 20: Überarbeitete Indikatoren Daseinsvorsorge nach der Halbzeitbewertung
- Tab. 21: Ziele und Indikatoren – Erweiterte Bildungslandschaften
- Tab. 22: Ziele und Indikatoren – Kulturelle Bildung
- Tab. 23: Überarbeitete Indikatoren Bildung nach der Halbzeitbewertung
- Tab. 24: Ziele und Indikatoren – Prozessziele, Ziele im Regionalmanagement
- Tab. 25: Zusammenstellung Starterprojekte
- Tab. 26: Aktionsplan
- Tab. 27: Projektbewertung
- Tab. 27 a: Grundanforderungen und ergänzende Projektauswahlkriterien für Projekte von regionaler Bedeutung*
- Tab. 27 b: Grundanforderungen und Projektauswahlkriterien für gebietsübergreifende / transnationale Kooperationsprojekte*
- Tab. 28: Kostenplan
- Tab. 28 a: Kosten Regionalmanagement – Durchschnittszahlen*
- Tab. 29: Mittelbereitstellung ELER und Region*
- Tab. 29 a: Mittelbereitstellung - Zusammenfassung*
- Tab. 30: *Mittelverwendung EU*
- Tab. 30 a: Mittelverwendung EU nach Schwerpunktbereichen und Kernthemen  
– anerkannte IES 2014 und Fortschreibung nach Halbzeitbewertung im Vergleich
- Tab. 31: Schwerpunktbereiche, Kernthemen und Ziele

Alle enthaltenen Abbildungen und Tabellen ohne Quellenangabe sind eigene Darstellungen.

## A. Definition des Gebietes

### A. 1 Abgrenzung und Lage der Lokalen Aktionsgruppe Schlei-Ostsee

Unter dem Namen Schlei-Ostsee haben sich im Rahmen des Programms AktivRegion die Städte und Gemeinden rund um die Schlei aus Angeln und Schwansen bis in die Hüttener Berge zusammengeschlossen: die Städte Kappeln und Schleswig, die Gemeinden der Ämter Geltinger Bucht, Haddeby, Kappeln-Land, Südangeln, Süderbrarup und 16 Gemeinden des Amtes Schlei-Ostsee. Die verbleibenden Gemeinden Altenhof, Goosefeld und Windeby sind von ihrer geografischen Lage und Identität her dem Bereich Dänischer Wohld zugehörig und engagieren sich in der dortigen AktivRegion. Die Region hat mit diesem Zuschnitt (keine Teil-Zugehörigkeiten!) knapp über 95.000 Einwohnerinnen und Einwohner.

**Tab. 1: Bevölkerungsdichte in der AktivRegion Schlei-Ostsee 2012**

	<b>Einwohner (EW)</b>	<b>Fläche (qkm)</b>	<b>Bevölkerungsdichte (EW/qkm)</b>
Amt Geltinger Bucht	11.253	178,44	63,06
Amt Haddeby	8.825	79,78	110,62
Amt Kappeln-Land	1.473	28,39	51,88
Amt Schlei-Ostsee *	16.566	253,20	65,43
Amt Südangeln	13.311	189,50	70,24
Amt Süderbrarup	11.240	146,77	76,58
Stadt Kappeln	8.793	43,32	202,98
Stadt Schleswig	23.665	24,30	973,87
<b>Gesamt</b>	<b>95.126</b>	<b>943,70</b>	<b>100,80</b>
Kreis Schleswig-Flensburg	194.911	2.071,35	94,10
Kreis Rendsburg-Eckernförde	268.058	2.186,22	122,61
Land Schleswig-Holstein	2.806.531	15.799,57	177,63

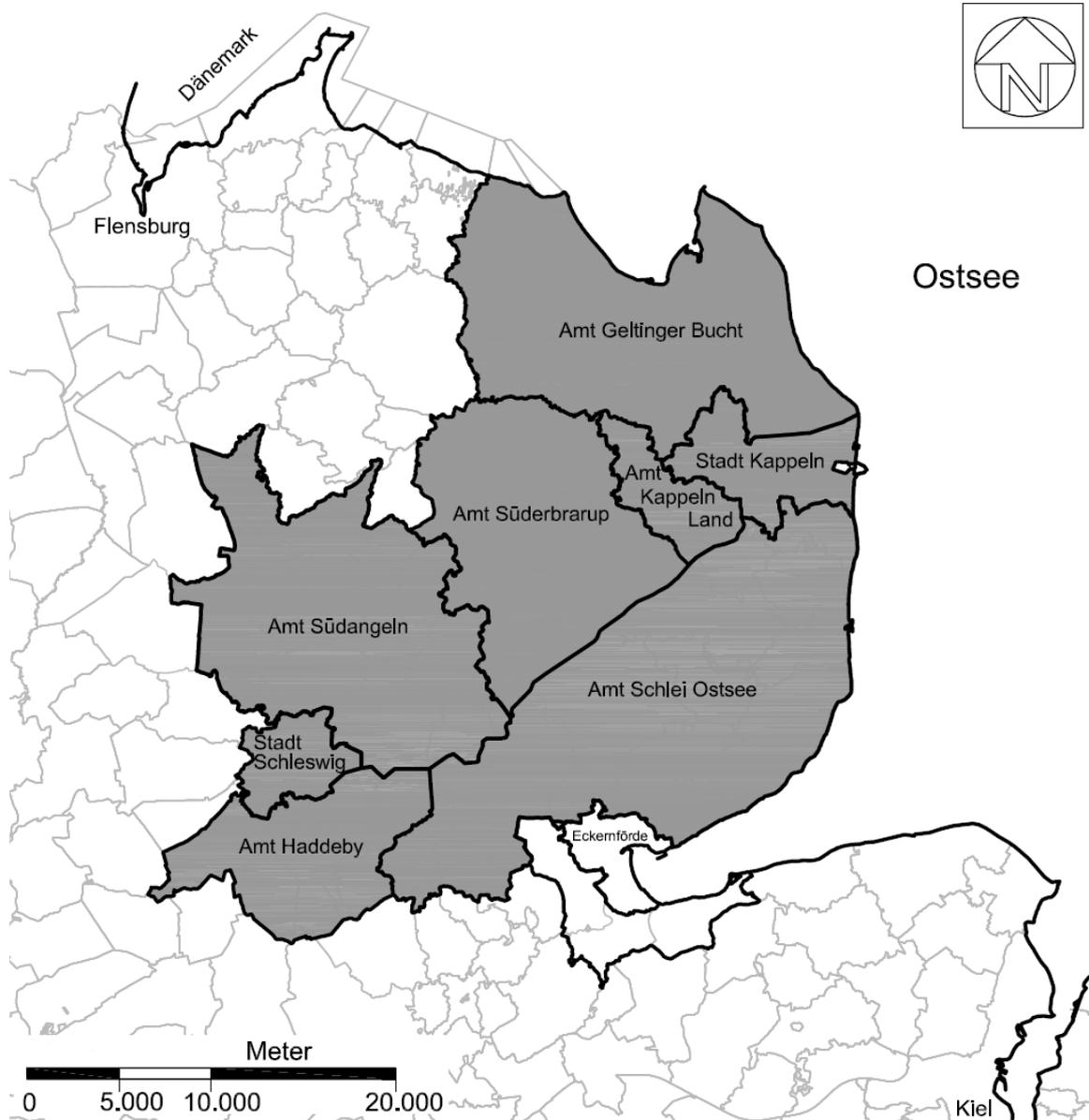
\* ohne die Gemeinden Altenhof, Goosefeld und Windeby

Quelle: Statistischer Bericht A I 2 - vj 4/12 SH „Bevölkerung der Gemeinden in Schleswig-Holstein“ (Registerzensus 2011) und Statistischer Bericht A V 1 - j/11 "Bodenflächen in Hamburg und Schleswig-Holstein am 31.12.2011 nach Art der tatsächlichen Nutzung" des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein, eigene Zusammenstellung

Die Bevölkerungsdichte liegt mit 100,8 Einwohnern pro Quadratkilometer deutlich unter dem Landesdurchschnitt (nicht nur landesplanerisch ein Indiz für den ländlichen Raum). Während die Städte Kappeln und Schleswig eine dichte Besiedlung zeigen, weisen fast alle übrigen Ämter auch gegenüber den Kreiswerten unterdurchschnittliche Werte auf. Einzig in dem an Schleswig angrenzenden Amt Haddeby schlägt die Bevölkerungsdichte deutlich nach oben aus. Am geringsten mit nur 51,88 Einwohnern pro Quadratkilometer ist das kleine Amt Kappeln-Land besiedelt (hier hat auch Arnis, die kleinste Stadt Deutschlands, ihren Sitz). Die AktivRegion Schlei-Ostsee zeigt vom Charakter her sowohl sehr ländliche Bezüge als auch Stadt-Land-Bezüge.

Bezogen auf die Bevölkerungszahl der Kreise sind 40,3 % der Bevölkerung des Kreises Schleswig-Flensburg im nördlichen Teil der AktivRegion und 6,1 % des Kreises Rendsburg-Eckernförde im südlichen Teil der AktivRegion.

**Abb. 1: Gebietsübersichtskarte**



Die LEADER-Region hatte sich im Jahr 2002 rund um die Schlei gegründet, um das Gewässer erstmals nicht mehr als trennendes, sondern als verbindendes Element für die Regionalentwicklung zu nutzen. 2008 wurde der landschaftsbezogene Gebietszuschnitt um die Ostseestrände kraftvoll erweitert. Änderungen in der Gebietskulisse liegen seit dem Jahr 2008 nicht vor.

Eine Übersichtskarte mit allen zugehörigen Gemeinden befindet sich im Anlagenband 1 (M 1: 250.000).

## **A. 2 Die Region Schlei-Ostsee: gewachsener Natur- Wirtschafts- und Sozialraum**

Schlei und Ostsee stellen die naturräumlichen Bindeglieder aller beteiligter Gemeinden in der Schleiregion dar. Über 43 Kilometer erstreckt sich die Schlei von der Ostsee bis zur Stadt Schleswig. Rund 63 km Ostseeküste verbindet die Gemeinden zwischen Barkelsby und Steinbergkirche. Im Norden liegt die Landschaft Angeln, im Süden befindet sich die Halbinsel Schwansen. Beiderseits der Schlei erstreckt sich der Naturraum Schleswig-Holsteinisches Hügelland. Es ist eine Jungmoränenlandschaft von eiszeitlicher Entstehung und vielgestaltigem kuppigen Relief. Die Besiedlung der Region geht bis in die Altsteinzeit zurück (um 10.000 v. Chr.). Das gemeinsame kulturgeschichtliche Erbe ist groß. Es reicht von der vor- und frühgeschichtlichen Besiedlung und der Wikingerzeit mit der Handelsfahrt auf der Schlei bis hin zu den vielen heute in Norddeutschland einmaligen historischen, kulturlandschaftsprägenden, technikgeschichtlichen und städtebaulichen Kulturdenkmälern. Rund um die Schlei findet sich eine außergewöhnliche Dichte an Dorfmuseen und heimatkundlichen Sammlungen, die das kulturelle Erbe zeigen und bewahren.

Die Entwicklung in der Region verlief in der Vergangenheit nicht immer einheitlich. So gehörten die Landschaft Schwansen und das östliche Angeln seit dem 16. Jahrhundert lange Zeit zum Einflussbereich der Gottorfer und Schleswig-Holsteinischen Herzöge, während das übrige Angeln dem dänischen Königreich zugehörig war. Die daraus folgenden Unterschiede – Leibeigenschaft auf der einen Seite, Eigentum der Bauern auf der anderen Seite - sind noch heute in der Landschaft abzulesen. In Schwansen und im Küstenbereich von Angeln finden sich weiträumige Landschaften mit ebensolchen Waldbeständen, großen Gutsanlagen und kleinen Siedlungssplittern. In Angeln ist die Landschaft geprägt durch kleinteilige Felder mit Knicks durchzogen, verstreut liegenden kleinen und größeren Siedlungseinheiten und vielen kleinen Wäldern. Die Unterschiede werden heute als Bereicherung und Zeugnis einer bewegten Vergangenheit empfunden, die zur Vielfalt von Landschaft und Baukultur beitragen.

Die Schlei war über einen langen Zeitraum auch trennendes Gewässer, eine Wirkung, die sich durch die administrativen Grenzen der Kreisverwaltungen eher verstärkte. Dennoch blieb die Region um die Schlei ein einheitlicher Wirtschafts- und Sozialraum: In der Wirtschaft sind in dieser ländlich geprägten Region traditionell Landwirtschaft, Fischerei und (Schiffer-)Handwerk die tragenden Säulen. Später kam der landschaftsbezogene Tourismus hinzu, von dem heute ebenfalls viele Arbeitsplätze direkt oder indirekt abhängig sind. Die Menschen waren und sind in Ihrem Selbstverständnis, ihrem Wirtschaften und in ihrem Freizeitverhalten in vielfältiger Weise auf die Schlei bezogen. Seit 2002 haben die Menschen rund um die Schlei in einer Lokalen Aktionsgruppe das Ziel verfolgt, das Gewässer bewusst als verbindendes Element zu nutzen. Es wurde ein gemeinschaftliches Regionsverständnis entwickelt und um das Gebiet des Amtes Geltinger Bucht zur Ostsee hin erweitert. Auch im Amt Schlei-Ostsee kamen weitere Gemeinden hinzu. Die Gründung und erfolgreiche Arbeit der Ostseefjord Schlei GmbH als gemeinsame Tourismusorganisation sind ein Beleg für das enge Zusammenwachsen der Gemeinden beiderseits der Schlei, genauso wie die Gründung des Naturpark Schlei wenige Jahre später. Die Schlei mit ihren Ostseestränden ist nicht nur für diese Institutionen identitätsstiftend, sondern auch für alle Ämter, Gemeinden und Menschen in der Region. Die Chancen, die sich hieraus weiterhin ergeben, werden in der SWOT-Analyse benannt.

## B. Analyse des Entwicklungsbedarfs und des Potenzials

### B. 1 Abstimmung mit anderen Planungen

Die Analyse des Entwicklungsbedarfes wurde auf der Grundlage der Evaluierung der „alten“ Entwicklungsstrategie vorgenommen. In Kenntnis der definierten Schwerpunkte des EPLR wurden in der Neubewertung der „alten“ SWOT diejenigen Bereiche identifiziert, in denen die Bestandsaufnahme intensiver durchgeführt werden soll: Dies sind die Bereiche „Klimawandel und Energie“ sowie „Bildung“. Aspekte von „Wachstum und Innovation“ und „Daseinsvorsorge“ wurden bereits als Schwerpunkte in der Region Schlei-Ostsee bearbeitet.

Bei der Bestandsaufnahme und der nachfolgenden Betrachtung der Besonderheiten sowie der Stärken und Schwächen hat eine Abstimmung besonders mit folgenden Planungen stattgefunden: übergeordnet

- Landesentwicklungsstrategie und Diskussion um die Neuaufstellung der Regionalpläne
- Landestourismusstrategie
- Studie zum Arbeitskräfte- und Auszubildendenangebot für die Kreise der IHK Kiel und Flensburg 2013
- Stärkenpositionen der deutsch-dänischen Region

Regional, Kreisebene

- Modellvorhaben der Raumordnung: Regionalstrategie Daseinsvorsorge für den Kreis Schleswig-Flensburg mit den Gebieten: Bevölkerungsanalyse, Fachkräftemangel, Jugendberufsagentur, Integrierte Sozialplanung, Mobilitätskonzepte, Bildungslandschaften, Kooperationsräume, Senioren und Pflege, Breitband und Gesundheitsversorgung, Schleswig 2012/2013
- Strategieprozess der WiREG 2013/2014, Anfrage bei der Wirtschaftsförderungsgesellschaft des Kreises Rendsburg-Eckernförde

In der AktivRegion Schlei-Ostsee

- Initiativen zur Wiederbelebung der Stadt-Umland-Kooperation 2014
- Tourismuskonzept und Tourismusstrategie der Ostseefjord Schlei GmbH, Neuausrichtung des Marketings nach der Tourismusstrategie des Landes 2014
- Masterplan Tourismus Amt Geltinger Bucht

Zu Klimaschutzinitiativen oder Bioenergieregionen sind in der Region Schlei-Ostsee derzeit keine regionalen Handlungsansätze oder Modellvorhaben erkennbar.

### B. 2 Bestandsaufnahme

Vor dem Beginn der Bestandsaufnahme stand die Evaluierung der alten Förderperiode: Hier hatte die AktivRegion Schlei-Ostsee eine Überprüfung ihrer Zielerreichung durchgeführt und Neubewertung der SWOT von 2008 vorgenommen: Was hat sich verändert? Stimmen die Rahmenbedingungen noch? Sind die Stärken und Schwächen geblieben? Konnten die Chancen ergriffen werden? Sind die Herausforderungen bewältigt? Diese Arbeiten stellten eine wichtige Grundlage für die Bestandsaufnahme dar. Es zeichneten sich mehrere Bereiche ab, die einer genaueren Analyse (Strukturen/Daten, Akteursanalyse) unterzogen werden müssen: Zu erneuerbaren Energien, zur Umweltsituation (Luft/Wasser) und zum Bildungsbereich sowie auch zur Situation der kommunalen Infrastruktur darf die Analyse nicht bei

einer oberflächlichen Betrachtung stehen bleiben. Auch im Bereich des Schwerpunktbereiches „Wachstum und Innovation“ hat es sich als sehr schwer herausgestellt, Grundlagendaten zu erhalten, so dass die Situation qualitativ beschrieben werden muss. Um alle Schwerpunktebereiche des Landes hinreichend abzubilden, wurde daher eine detaillierte Analyse durchgeführt, die gemeinsam mit der umfangreichen SWOT-Analyse in einer gesonderten Langfassung dargelegt wurde (siehe Anlagenband 1).

Bei nachstehender Bestandsaufnahme handelt es sich bereits um eine gekürzte Version.

### **B. 2.1 Umweltsituation**

Die Region Schlei-Ostsee liegt überwiegend im Naturraum Östliches Hügelland. Die Schlei durchzieht sie auf ca. 43 km in Nordost-Südwest-Richtung und trennt die Landschaften Angeln und Schwansen - und sie verbindet sie. Die Landschaft besitzt insgesamt eine große biologische Vielfalt. Große Teile sind als Schutzgebiete für Natur und Landschaft ausgewiesen. Ökologisch bedeutsame Gebiete sind insbesondere die Schlei und ihre Ufer sowie die Geltinger Bucht mit der Geltinger Birk und dem Habernisser Moor. Beide Areale sind als Europäische Vogelschutzgebiete gemeldet. Ein weiteres größeres Gebiet mit besonderer Bedeutung für den Naturschutz ist das Gewässer-System Langsee mit Wellspanger Au, Loiter Au, Oxbek und Mühlenau, welches als FFH-Gebiet ebenfalls europäischen Schutz genießt. Die Schleimündung und der maritime Umgebungsbereich sind ein international bedeutendes Feuchtgebiet nach der Ramsar-Konvention. Abbildung 3 im Anhang zeigt die FFH- und Vogelschutzgebiete, die im Rahmen von Natura 2000 nach Brüssel gemeldet sind.

An der Geltinger Birk befindet sich eine integrierte Schutzstation, an der Schleimündung ein Naturerlebniszentrum. Neben dem NEZ in Maasholm gibt es weitere anerkannte Naturerlebnisräume in der Region: Die alte Ziegelei Borgwedel, Galloway Schleswig und das Moostoft in Ekenis. Im Sommer 2008 wurde die Gründung des Naturparks Schlei auf einer Gebietskulisse von 44 Städten und Gemeinden rund um die Schlei erreicht. Seit 2014 ist der Naturpark zusätzlich als Lokale Aktion anerkannt.

Die Oberflächengewässer in der AktivRegion verfehlen fast ausnahmslos den in der Europäischen Wasserrahmenrichtlinie (WRRL) geforderten guten ökologischen Zustand. Der ökologische Zustand der Schlei als größtem Brackwassergewässer Schleswig-Holsteins ist mit der Güteklasse schlecht bewertet<sup>1</sup>. Es gibt lokal Probleme mit dem Vorkommen von Kolibakterien, Zerkarien und Kammlaichkraut. Zwei Badestellen an der inneren Schlei mussten seit 2012 gesperrt werden. Auch der ökologische Zustand der Fließgewässer und Seen in der AktivRegion ist mit den Güteklassen mäßig, unbefriedigend und schlecht angegeben. Der chemische Gewässerzustand, der aufgrund prioritär gefährlicher Stoffe bewertet wird, ist hingegen für alle Gewässer durchweg gut bewertet<sup>2</sup>. Für den Grundwasserkörper im südwestlichen Teil der AktivRegion gilt die Zielerreichung des guten chemischen Zustands nach den Bewirtschaftungsplänen der WRRL als unwahrscheinlich<sup>3</sup>. Abbildung 4 im Anhang zeigt die Flussgebietseinheiten und WRRL-Bearbeitungsgebiete in der AktivRegion.

---

<sup>1</sup> WRRL-Maßnahmenprogramm der Flussgebietseinheit Schlei/Trave, Anlage 3.2.

<sup>2</sup> WRRL-Maßnahmenprogramm der Flussgebietseinheit Schlei/Trave, Anlage 3.2.

<sup>3</sup> Interaktiver Bericht der Flussgebietseinheiten Eider und Schlei / Trave  
<http://www.wasser.sh/iab/html/index.htm>.

Die Luftqualität innerhalb der AktivRegion Schlei-Ostsee kann insgesamt als relativ gut angenommen werden. Die Grundbelastung der Luft durch Schadstoffe wie Benzol, Cadmium, Blei, Nickel, Arsen<sup>4</sup> und Ammoniak<sup>5</sup> liegen deutlich unter den zulässigen Grenzwerten zum Schutz der menschlichen Gesundheit. Die Jahresmittelwerte für Feinstaub und die Belastung mit bodennahem Ozon liegen ebenfalls innerhalb der Zielwerte<sup>6</sup>. Eine Ausnahme bildet einzig die Belastung mit Stickstoff, die zwar in der Luft unter den Grenzwerten zum Schutz der menschlichen Gesundheit liegt, aber die als Deposition für den Erhalt der biologischen Vielfalt eine Gefahr darstellt. Die Belastungsgrenzen, ab denen eine langfristige Schädigung durch zu hohe Stofffrachten auftreten kann (die so genannten critical loads), sind für etliche Ökosysteme wie Wälder und Halbtrockenrasen überschritten oder liegen an der oberen Grenze (Beispielwerte und Quellenangabe siehe Tabelle 1 im Anhang).

## **B. 2.2 Raum- und Siedlungsstruktur**

Die AktivRegion Schlei-Ostsee ist zwei Planungsräumen zugehörig. Das Gebiet nördlich der Schlei gehört zum Planungsraum 1 (alt: Planungsraum V), das Gebiet südlich der Schlei zum Planungsraum 2 (alt Planungsraum III). Die gesamte Region ist ländlicher Raum im Sinne der Landesplanung. Die Gemeinden um Schleswig und um Eckenförde sind als Stadt- und Umlandbereich im ländlichen Räumen dargestellt, in denen verstärkt interkommunale Kooperationen angestrebt werden. Als eine sehr frühe „Umlandplanung“ wurde in den 1990er Jahren eine Gebietsentwicklungsplanung für den Raum Schleswig erarbeitet. Derzeit arbeitet man an einer Neuauflage/Aktualisierung der Planung.

Hinsichtlich der Beschreibung der Freiraumstruktur ist die Region derzeit überwiegend „Gebiet mit besonderer Bedeutung für Tourismus und Erholung“, die Ostseeküste zwischen Kappeln und Eckernförde ist Schwerpunktgebiet für den Tourismus. Eine Ausdehnung dieser Einstufung wird angestrebt.

### **Das zentralörtliche System**

Das Mittelzentrum Schleswig ist Bestandteil der AktivRegion, nicht jedoch der gesamte Nahbereich. Die westlichen Teile sind der AktivRegion Eider-Treene-Sorge zugehörig. Im Landschaftsraum Schwansen gehört ein Teilgebiet der AktivRegion zum Nahbereich der Stadt Eckernförde. Kappeln ist Unterzentrum mit Teilfunktionen eines Mittelzentrums. Sein Nahbereich reicht über die Schlei nach Schwansen hinein. Wie Schleswig, Eckernförde und Kappeln hat auch das Unterzentrum Süderbarup einen baulich zusammenhängenden Siedlungsbereich mit dem Umland. Böklund, Gelting und Steinbergkirche haben die Funktion „ländlicher Zentralort“ und damit eine wichtige Auffangfunktion für ihren Nahbereich. Innerhalb des Nahbereiches der Stadt Schleswig hat die Gemeinde Fahrdorf eine planerische Wohnfunktion. In Schwansen sind keine zentralörtlichen Funktionen unterhalb des Mittelzentrums Eckernförde vorhanden. Die Gemeinden Fleckeby, Rieseby und der Ortsteil Vogelsang-Grünholz (Gemeinde Damp) nehmen dort auch ohne zentralörtliche Einstufung eine ergänzende überörtliche Versorgungsfunktion wahr.

Bislang gab es im Zusammenhang mit den zentralörtlichen Funktionen Ausstattungskriterien für die zentralen Orte, welche Infrastruktureinrichtungen für das Umland zur Verfügung stehen sollten, Kriterien, die in der Regel im Laufe der Jahre gut zu erfüllen waren. Alle übrigen Gemeinden können sich in den ihnen vorgegeben Rahmen nach ihrem örtlichen Bedarf entwickeln.

---

<sup>4</sup> <http://gis.uba.de/Website/luft/index.htm> (Karten zur Luftschadstoffbelastung in Deutschland) und LLUR SH 2013: Luftqualität in Schleswig-Holstein, Jahresübersicht 2012, Lufthygienische Überwachung SH, S. 12 und 16.

<sup>5</sup> LLUR SH 2013: Orientierende Messungen von Ammoniak in Schleswig-Holstein 2011, Lufthygienische Überwachung in Schleswig-Holstein.

<sup>6</sup> <http://gis.uba.de/Website/luft/index.htm> (Karten zur Luftschadstoffbelastung in Deutschland).

### **Überarbeitung des zentralörtlichen Systems**

Der Kreis Schleswig-Flensburg hat in den Jahren 2012/2013 in einem Bundesmodellvorhaben eine „Regionalstrategie Daseinsvorsorge“<sup>7</sup> erarbeitet. Eine der Handlungsempfehlungen aus dem Projekt bezieht sich auf die Überarbeitung des zentralörtlichen Systems bei der aktuellen Neuaufstellung der Regionalplanung: Für die Erhaltung der Daseinsvorsorge wird die Schaffung von Kooperationsräumen empfohlen, die sich nach den Bedürfnissen der Bewohnerinnen und Bewohner ausrichtet und nicht nach den Grenzen von Ämtern und Gemeinden. Innerhalb eines Verbundes soll es ein Versorgungszentrum geben, das eine Mindestausstattung öffentlicher und privater Infrastruktur bietet und den ÖPNV mindestens im 2-Stunden-Takt an das überregionale Verkehrsnetz und die Mittelzentren anbindet. Dieser Rahmen wird bei der Bearbeitung des Themas Daseinsvorsorge in der AktivRegion eine Rolle spielen. Hier werden besonders an den Schleiübergängen auch Kreisgrenzen überschreitende Kooperationen in Betracht gezogen - sofern eine derartige Lösung zielführend wirkt.

### **B. 2.3 Bevölkerungsentwicklung – demographischer Wandel**

Im Jahr 2012 lebten in der Region Schlei-Ostsee 95.126 Menschen. Bevölkerungszuwächse gab es in der gesamten Region bis zum Jahr 2000 (damals 99.714 EW), seitdem sind die Zahlen in der Gesamtregion konstant rückläufig. Durchschnittlich betrug die Bevölkerungsabnahme in den letzten Jahren 2000 – 2005: -0,81 %, 2005 – 2010: -1,43 % und 2010 – 2012: -2,43 %. Die Trendumkehr zu rückläufigen Bevölkerungszahlen hat in der Region Schlei-Ostsee früher stattgefunden als in beiden Kreisen und im Land. Leichte Steigerungen wiesen bis 2005 die Ämter Schlei-Ostsee, Südangeln und Süderbrarup auf, seit 2005 verzeichnet allein noch das Amt Haddeby Bevölkerungszuwächse.

### **Bevölkerungsvorausberechnung – Altersstruktur**

Nach der Prognose der Bevölkerungsvorausberechnung der Statistischen Ämter Hamburg und Schleswig-Holstein werden die Kreise Schleswig-Flensburg und Rendsburg-Eckernförde bis zum Jahr 2025 in der Summe rund 20.000 Einwohner verlieren. Die Rückgänge liegen mit jeweils gut 4% deutlich über dem Landesdurchschnitt. Sofern sich die Bevölkerungsverteilung innerhalb der Kreise nicht verschiebt und sich keine Gemeinden abwenden, werden in der AktivRegion im Jahr 2023 voraussichtlich 93.300 Einwohner leben.

Mit der insgesamt zurückgehenden Bevölkerungszahl geht – wie überall im Land - eine zeitgleich stattfindende Verschiebung der Altersstruktur einher. Die Zahl der jüngeren Menschen geht zurück und die der älteren steigt. Daten zum heutigen Altersaufbau der Bevölkerung liegen auf Kreisebene vor. Im Jahr 2012 waren 21,26% der Bevölkerung im Kreis Rendsburg-Eckernförde unter 21 Jahre alt, im Kreis Schleswig-Flensburg waren es 21,27%. Über 65 Jahre alt waren im Kreis Rendsburg-Eckernförde 21,99% der Menschen, im Kreis Schleswig-Flensburg war der Anteil mit 23,54% etwas höher<sup>8</sup>. Bezogen auf den Zeitraum von 2009 bis 2025 wird gemäß Landesprognose die jüngere Bevölkerung unter 21 Jahren in den Kreisen um gut 20% schrumpfen. Daneben wird eine vergleichsweise mäßige Abnahme der Bevölkerung im erwerbsfähigen Alter (21 bis unter 65 Jahre) um knapp 9% erwartet. Die Bevölkerung ab 65 Jahren wird mit rund 25% hingegen starke Zuwächse verzeichnen.

---

<sup>7</sup> Kreis Schleswig-Flensburg: Regionalstrategie Daseinsvorsorge – Chancen für Innovation, Schleswig Dezember 2013.

<sup>8</sup> Statistischer Bericht A I 3 - j/12 SH, Die Bevölkerung in Schleswig-Holstein nach Alter und Geschlecht am 31. Dezember 2012 des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein.

Für den Kreis Schleswig-Flensburg liegt darüber hinaus eine kleinräumige Bevölkerungsprognose für den Zeitraum 2010 bis 2030 von Juni 2012 vor, die einen genaueren Blick auf die Ämter ermöglicht und unterschiedliche Entwicklungen in den einzelnen Teilräumen vorhersagt. So sind in der Altersklasse der 21 bis 64-jährigen in allen Ämtern und der Stadt Schleswig Bevölkerungsrückgänge um mindestens 12% prognostiziert. Im Amt Geltinger Bucht ist der Verlust der Personen im erwerbsfähigen Alter mit bis zu 23,4% besonders hoch. Die relativen Bevölkerungsrückgänge der unter 21-jährigen fallen in Schleswig mit 12,0% bis 15,9% deutlich niedriger aus als in den anderen Ämtern. Vergleichsweise hohe Verluste der jüngeren Bevölkerung von über 31% werden für die Ämter Geltinger Bucht und Südangeln vorhergesagt. Die Zunahme der älteren Bevölkerung ab 65 Jahren verhält sich in Schleswig und im Amt Geltinger Bucht in etwa auf dem vom Statistikamt Nord vorhergesagten Kreisniveau. In den übrigen Ämtern sind die Werte mit über 30% deutlich höher, insbesondere im Amt Haddeby, wo ein Zuwachs der älteren Menschen um bis zu 45% erwartet wird.

Ursache für die insgesamt rückläufige Bevölkerungsentwicklung ist eine höhere Zahl der Sterbefälle gegenüber der Zahl der Geburten. Allein durch Wanderungsgewinne lässt sich der natürliche Bevölkerungsrückgang nicht kompensieren.

In den Tabellen 2-5 im Anhang können die Daten und die dazugehörigen Quellen zur Bevölkerungsentwicklung und –vorausberechnung nachvollzogen werden.

## **B. 2.4 Wirtschaft und Arbeitsmarkt**

Im Jahr 2012 waren in der Region 26.691 sozialversicherungspflichtig Beschäftigte registriert. Gegenüber der langfristigen negativen Entwicklung von 1996 bis 2006 zeigt sich in den letzten Jahren eine Trendwende: Die Entwicklung der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten war in allen Ämtern und den beiden Städten der Region Schlei-Ostsee in den letzten Jahren positiv. Die Zuwächse lagen zwischen 2,3% im Amt Schlei-Ostsee und 34,9% im Amt Süderbrarup<sup>9</sup>. Damit ist der allgemeine Trend (in Ost- und Westdeutschland) auch in der Region Schlei-Ostsee zu bemerken, gegenüber dem Land und den beiden Kreisen fällt der Anstieg der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten mit insgesamt 10,2% jedoch vergleichsweise niedrig aus.

Zu den sozialversicherungspflichtig Beschäftigten kommen 8.953 Personen in der Region Schlei-Ostsee, die einer geringfügigen Beschäftigung nachgehen. Davon sind 5.985 Menschen ausschließlich geringfügig beschäftigt (2/3) und 2.957 im Nebenjob (1/3)<sup>10</sup>. Die Quote 2/3 zu 1/3 ist nahezu in allen Ämtern und Gemeinden gleich. Touristische Standorte zeigen keine abweichenden Zahlen (siehe Anhang Tabellen 6 u. 7). Zwischen 2007 und 2012 hat die Zahl der geringfügig beschäftigten Personen konstant zugenommen. Im Bereich des Jobcenter Schleswig-Flensburg betrug der Anstieg 13,0%, im Bereich des Jobcenter Rendsburg-Eckernförde waren es 8,3%. Die Zahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten stieg in der Gebietskulisse im selben Zeitraum ebenfalls an. Jedoch fiel der Anstieg insgesamt niedriger aus<sup>11</sup>.

---

<sup>9</sup> Die Steigerung ist nach Einschätzung der Experten im Arbeitskreis auf mehrere Faktoren zurückzuführen, die voneinander unabhängig sind.

<sup>10</sup> Bundesagentur für Arbeit Statistik: Zahl der geringfügig Beschäftigten nach Wohn- und Arbeitsort, Stichtag 30.06.2013.

<sup>11</sup> Bundesagentur für Arbeit Statistik: Arbeitsmarkt in Zahlen, Aktuelle Eckwerte der sozialversicherungspflichtig und geringfügig Beschäftigten, SGB II-Trägergebiete (Arbeitsort) - Zeitreihen, Datenstand Februar 2014.

Die Anzahl an Arbeitslosen in der Region Schlei-Ostsee war in den letzten Jahren rückläufig und hat 2013 gegenüber dem Jahr 2006 um 12,8% abgenommen (2006: 5.122 Arbeitslose, 2013: 4.464 Arbeitslose)<sup>12</sup>. Arbeitslosenquoten können nur auf Kreisebene benannt werden: Die Arbeitslosenquote lag im Kreis Schleswig-Flensburg im Dezember 2013 bei 7,4%, im Kreis Rendsburg-Eckernförde waren es 5,6% (Schleswig-Holstein 6,9%). In Schleswig-Holstein und im Kreis Schleswig-Flensburg war die Arbeitslosenquote in den letzten Jahren leicht rückläufig. Im Kreis Rendsburg-Eckernförde war sie Ende 2013 nach einem zwischenzeitlichen leichten Rückgang wieder auf dem gleichem Niveau wie im Jahr 2009.

Eindeutig sind die Städte die Arbeitsplatzstandorte. Hier herrscht ein Einpendlerüberschuss. In Kappeln fällt dieser deutlich geringer aus als in der Kreisstadt Schleswig. Einzige Gemeinden mit einem positiven Pendlersaldo sind Damp, Böklund und Kiesby (heute Gemeinde Boren), in denen größere Arbeitgeber wie die Helios Klinik und Böklunder ansässig sind.

Der Beitrag der Wirtschaftszweige für die Bruttowertschöpfung kann anhand von sekundärstatistischen Daten lediglich auf Kreisebene und recht grob abgebildet werden. Die Landwirtschaft hat in beiden Kreisen einen recht überdurchschnittlichen Anteil an der Bruttowertschöpfung, besonders aber der Kreis Schleswig-Flensburg mit 3,9% (Kreis Rendsburg-Eckernförde 2,3%, Land SH 1,6%). Landesweit hat nur der Kreis Dithmarschen noch höhere Anteile als der Kreis Schleswig-Flensburg. Das produzierende Gewerbe hingegen ist mit rund 16 % Anteilen in beiden Kreisen nur deutlich unterdurchschnittlich an der Bruttowertschöpfung beteiligt. Leider kann der Dienstleistungsbereich, der in beiden Kreisen über 80 % der Wertschöpfung generiert, nicht stärker nach Branchen untergliedert werden<sup>13</sup>. Tragende Säule der Wirtschaft in den ländlichen Gemeinden sind die Landwirtschaft, der Tourismus, der Öffentliche Dienst sowie eine solide Struktur kleiner und mittlerer Betriebe, die vornehmlich auf den lokalen und regionalen Absatz ausgerichtet sind. Clusterungen im Sinne einer räumlichen Konzentration oder mehrerer zusammenhängender Wertschöpfungsketten sind über den Tourismus hinaus kaum eindeutig zu identifizieren.

### **Ein kurzer Blick in die Zukunft auf Kreisebene**

Für die Zukunft gibt es verschiedene Analysen, die eine künftige Arbeitskräfte- und Nachwuchslücke voraussagen. Gemäß den Aussagen der bereits zuvor erwähnten Regionalstrategie Daseinsvorsorge des Kreises Schleswig-Flensburg und einer Studie zum Arbeitskräfte- und Auszubildendenangebot für die Kreise der IHK Kiel und Flensburg wird die Erwerbsbevölkerung in Zukunft zurückgehen, während die Anzahl der Personen, die in Rente gehen, noch stärker steigen wird. Die größte Fachkräftelücke wird bei den Personen mit mittlerer Qualifikation erwartet, aber auch bei den Hochqualifizierten wird ein deutlicher Fachkräftemangel prognostiziert. Betroffen sind alle Wirtschaftszweige. Die größten Lücken sind jedoch im Handel und der Instandhaltung und *Kraftfahrzeugreparatur Reparatur von KFZ*, gefolgt vom Verarbeitenden Gewerbe und dem Gesundheits- und Sozialwesen zu erwarten. Für den Bezirk der Industrie- und Handelskammer Flensburg ist im Jahr 2030 mit einer Fachkräftelücke von knapp 10.000 Personen zu rechnen. Der Kreis Schleswig-Flensburg weist dabei im Jahr 2030 mit 10% bis 20% die höchste relative Fachkräftelücke auf.<sup>14</sup>

---

<sup>12</sup> Bundesagentur für Arbeit Statistik: Arbeitsmarkt in Zahlen - Arbeitsmarktstatistik, Arbeitslose nach Gemeinden, Jahreszahlen 2013.

<sup>13</sup> Daten und Quellenangabe siehe Anhang Tabelle 8.

<sup>14</sup> *Analytix: Arbeitskräfteprojektion 2030 in den Kreisen der Industrie- und Handelskammern Kiel und Flensburg – Kurzpräsentation IHK Flensburg, April 2013, Folie 35.*

*Daneben-Ergänzend* muss *jährlich* von einer berufsfeldübergreifenden Ausbildungslücke ab dem Jahr 2020 ausgegangen werden. Die größten Auszubildendenlücken werden bei den Bewerbern mit Hauptschul- und Realschulabschluss erwartet, *die im Jahr 2030 bereits folgende Größenordnungen erreichen.* ~~Einzig bei den Werbefachleuten wird mit einem Auszubildendenüberschuss bis zum Jahr 2030 gerechnet.~~

**Tab. 2: Auszubildendenprojektionslücken im Jahr 2030, Summe aller Berufsfelder, absolut *und* relativ**

	<i>Lücke Auszubildungsanfänger ohne Abschluss</i>	<i>Lücke Auszubildungsanfänger mit Hauptschulabschluss</i>	<i>Lücke Auszubildungsanfänger mit Realschulabschluss</i>	<i>Lücke Auszubildungsanfänger mit Hochschulzugangsberechtigung</i>
Kreis Schleswig-Flensburg	5 – 7	85 und mehr	107 und mehr	16 und mehr
	<i>40% und mehr</i>	<i>40% und mehr</i>	<i>40% und mehr</i>	<i>10% bis unter 25%</i>
Kreis Rendsburg-Eckernförde	5 – 7	85 und mehr	107 und mehr	1 bis unter 6
	<i>25% bis unter 40%</i>	<i>25% bis unter 40%</i>	<i>25% bis unter 40%</i>	<i>0% bis unter 10%</i>

Quelle: analytix - Institut für quantitative Marktforschung und statistische Datenanalyse 2013, *Arbeitskräfteprojektion-und Auszubildendenprojektion 2030* in den Kreisen der Industrie- und Handelskammern Kiel und Flensburg

### **Besonderheiten der Region: Gesundheitswirtschaft – maritime Wirtschaft**

Ausgelöst durch die überregionale Bedeutung der Akut- und Fachklinik Schleswig sowie Damp als Klinik-, Rehabilitations- und Ausbildungsstandort war die Frage, ob sich das Thema Gesundheit regional besser entwickeln und vermarkten lässt, bereits in der letzten Förderperiode eine zentrale Fragestellung der AktivRegion. Im Jahr 2012 wurde von der Fachhochschule Flensburg ein „Konzept zum Ausbau des Gesundheitsstandortes der Region Schlei-Ostsee“ vorgelegt. Die Region zeigt nach der Studie klar Potenziale auf dem Gebiet der aktiven Gesundheitsförderung, hat die Chancen jedoch noch nicht ergreifen können. Nachfolgend hat die AktivRegion die Studie intensiv ausgewertet und unter der Federführung der IHK die Entwicklung einer gesundheitstouristischen Analyse auf den Weg gebracht: Begleitet durch einen Arbeitskreis aus Gesundheitswirtschaft, Touristikern und Promotoren aus Stadt und Region hat die Fachhochschule Heide alle touristischen Angebote mit Gesundheitsbezug zusammengestellt und beleuchtet. Im Ergebnis zeigt sich, dass derzeit noch zu wenig Angebote für die Vermarktung von gesundheitstouristischen Produkten in der Region vorhanden sind, der gesundheitsbewusste Tourist hingegen sehr gut bedient werden kann: Entschleunigen, zu sich selbst finden, Sport und Bewegung sind Urlaubsaktivitäten, für die sich die Region Schlei-Ostsee hervorragend eignet. Hier kann Wachstum um Innovation generiert werden.

Eine Besonderheit der regionalen Wirtschaft stellen daneben mehrere Betriebe im Yacht- und Bootsbau dar, die überwiegend in Kappeln und Arnis ansässig sind. Sie arbeiten insbesondere im Holzbootsbau qualitativ auf sehr hohem Niveau. Ergänzt durch den GFK-Bereich hat sich die maritime Wirtschaft mit 20 Betrieben (bestehend aus Konstrukteuren, Bootsbauern, Tischlern, Motorenschlossern, Mastenbauern, Segelmachern, Hydraulikern, Elektronikern) zusammengeschlossen, um gemeinsam den Bootsbau, die Boots-ausrüstung und -pflege sowie die Bereitstellung von Liegeplätzen professionell voranzubringen. Des Weiteren gehören ein nautischer Verlag und ein Yachthafenbetreiber zum Arbeitskreis

Maritime Wirtschaft der IHK. Aus dem Bereich der maritimen Wirtschaft werden neue zielgruppenorientierte Produkte und neue Absatzwege zu erwarten sein.

Auch die Fischerei ist in der Schlei-Region von Bedeutung, sowohl in wirtschaftlicher Hinsicht als auch für den Tourismus. Seit 2007 besteht innerhalb der AktivRegion die Ausweisung von Fischwirtschaftsgebieten im Rahmen des Europäischen Fischereifonds. Für die neue Förderperiode sind die Situation der Fischerei und die Entwicklungsziele in einer integrierten Strategie als Teil der IES für den Europäischen Meeres- und Fischereifonds 2014 – 2020 erfasst. Die FLAG ist in die Strukturen der LAG Aktiv-Region eingebunden.

Die Sektoren Landwirtschaft und Tourismus werden aufgrund ihrer Bedeutung in den folgenden Kapiteln gesondert beschrieben.

### B. 2.5 Grunddaten Landwirtschaft

In den Gemeinden der AktivRegion Schlei-Ostsee werden 75,33% der Fläche landwirtschaftlich genutzt. Der Ackeranteil ist mit rund 84%<sup>15</sup> hoch und seit Erstellung der letzten Strategie noch leicht gestiegen (2003 82,9%). Auf über einem Drittel der Ackerflächen in den Kreisen Schleswig-Flensburg und Rendsburg-Eckernförde wird Mais angebaut (siehe Tabelle 3). Die Gründe für den hohen Flächenanteil liegen in der Energiewende und dem damit einhergehenden starken Ausbau von Biogasanlagen in den letzten Jahren. Nach Einschätzung von Experten hat der Maisboom seinen Höhepunkt jedoch mittlerweile überschritten. Weizen, Gerste, aber auch Roggen, Raps und neuerdings auch Zuckerrüben kommen wieder verstärkt zum Einsatz.

**Tab. 3: Anbauflächen von Ackerfrüchten in ha in den Kreisen 2010**

	Kreis Schleswig-Flensburg	Kreis Rendsburg-Eckernförde
Winterweizen	20.139	21.852
Roggen / Wintermenggetreide	3.352	3.370
Wintergerste	6.193	6.812
Winterraps	11.155	13.869
Silomais / Grünmais	44.807	31.536
Kartoffeln	335	541
Zuckerrüben	929	1.415
<b>Acker gesamt</b>	<b>103.660</b>	<b>93.984</b>

Quelle: www.schleswig-holstein.de - Landwirtschaft und Umwelt - Agrarbericht - Kreisdaten (Statistikamt Nord)

Die Agrarstrukturerhebung aus dem Jahr 2007 zeigt an, dass der Strukturwandel in der Landwirtschaft unvermindert fortschreitet. In der AktivRegion gab es im Jahr 2007 insgesamt 978 landwirtschaftliche Betriebe auf einer Fläche von 64.104 ha: durchschnittlich 66 ha pro Betrieb. Dies sind 30 % weniger Betriebe gegenüber dem Jahr 2003. Die durchschnittliche Betriebsgröße hat im selben Zeitraum um 6 ha zugenommen. Die Daten zur Größenstruktur der land- und forstwirtschaftlichen Betriebe können in Tabelle 10 im Anhang nachgesehen werden.

Nicht nur die Anzahl der Betriebe, auch der Anteil der in der Land-, Forst- und Fischereiwirtschaft erwerbstätigen Personen gehen zurück. Der Anteil der Erwerbstätigen betrug im Jahr 2009 im Kreis Schleswig-Flensburg 6,25%, im Kreis Rendsburg-Eckernförde 4,97%. Die Zahlen sind gegenüber dem

<sup>15</sup> Auswertung der Agrarstrukturerhebung 2007 (siehe Tabelle 10 im Anhang).

Land vergleichsweise hoch (Landesdurchschnitt 3,25%)<sup>16</sup>. Im Vergleich zum Jahr 1996 ist dieser Anteil allerdings deutlich gesunken<sup>17</sup>. Ein weiteres Phänomen in der Landwirtschaft sind die stark gestiegenen Kauf- und Pachtpreise landwirtschaftlicher Grundstücke in den letzten zehn Jahren. Dieser bundesweite Trend ist in Schleswig-Holstein vergleichsweise stark und auch in der AktivRegion Schlei-Ostsee zu verzeichnen. Gegenüber dem Jahr 2004 haben sich die Kaufpreise landwirtschaftlicher Grundstücke im Kreis Rendsburg-Eckernförde mehr als verdoppelt, im Kreis Schleswig-Flensburg sind die Preise um rund 90% gestiegen und lagen in beiden Kreisen im Jahr 2012 bei ca. 21.000 Euro je Hektar.<sup>18</sup>

Im Jahr 2004 wurde eine Machbarkeitsstudie für die Vermarktung von Regionsprodukten erarbeitet. Die Grundlagen sind hervorragend: Mit dem Angler Sattelschwein und dem Angeln Rind sind ganz spezielle Nutztierassen vorhanden und ca. 35 Direktvermarkter bieten in der Region ihre speziellen Produkte an. Die Angebotspalette erstreckt sich von Eiern, Hühnern über Ziegenkäse und Rapsölherstellung bis Mostereien, Saftpresen, Likörherstellung und Schokoladenproduktion. Saisonal werden Erdbeeren und Spargel ergänzt.

## B. 2.6 Energiewirtschaft und Klimaschutz

Tabelle 4 Zeile 1 zeigt den Bestand an Windkraft- und Biogasanlagen in der Region, die nach dem Bundesimmissionsschutzgesetz genehmigt wurden.

**Tab. 4: Windkraft und Biogasanlagen in der Region Schlei-Ostsee**

	Anzahl Windkraftanlagen	Installierte Leistung MW	Anzahl Biogasanlagen	Installierte Leistung MW
Region Schlei-Ostsee	85	74,87	42	69,65
Kreis Schleswig-Flensburg	393	411,04	114	165,51
Kreis Rendsburg-Eckernförde	84	123,36	66	70,62
Schleswig-Holstein	2.630	3.720,63	620	305,88

Quellen: Region Schlei-Ostsee: Liste LLUR nach BImSchG genehmigte Anlagen – eigene Auswertung für die AktivRegion

WKA Kreise und Land: Landwirtschaftskammer SH, Stand 31.12.2013,

Biogasanlagen Kreis Rd-Eck und SL-FL: Anzahl & Leistung Liste LLUR nach BImSchG genehmigte Anlagen

Anzahl Biogasanlagen Schleswig-Holstein: Fachverband Biogas e.V., Stand 31.12.2012

Leistung Biogasanlagen Schleswig-Holstein: MELUR und Statistisches Amt für Hamburg und Schleswig-Holstein, Tabellen und Graphiken zum Bericht der Landesregierung Drucksache 18/1985: Energiewende und Klimaschutz in Schleswig-Holstein - Ziele, Maßnahmen und Monitoring 2014

Demnach befinden sich in der Region Schlei-Ostsee 42 Biogasanlagen mit einer zugelassenen Leistung von 69,65 Megawatt. Darüber hinaus sind durch Auskunft der Kreisverwaltung Schleswig-Flensburg

<sup>16</sup> Zahlen 2009: MELUR Agrar- und Umweltportal – Agrarbericht – Kreisdaten (Statistikamt Nord).

<sup>17</sup> Zahlen 1996: MLR Agrarreport 2001, Teil II, S.173, Tab. Wirtschaftliche Gesamtrechnung, Bruttowertschöpfung nach Kreisen“.

<sup>18</sup> siehe Tabelle 11: Kaufwerte landwirtschaftlicher Grundstücke im Anhang.

und des Amtes Schlei-Ostsee acht weitere Biogasanlagen bekannt, so dass in der AktivRegion von mindestens 50 Biogasanlagen ausgegangen werden kann. Die Dichte der Biogasanlagen ist hoch, insbesondere nördlich der Schlei. Die Rohstoffe zum Betreiben der Anlagen sind in der Region knapp. Insgesamt sind in der Region Schlei-Ostsee 13 Wärmenetze bekannt<sup>19</sup>. Daten darüber, wie viele Abnehmer hierdurch versorgt werden, liegen nicht vor.

Windkraftanlagen befinden sich in der AktivRegion 85 mit einer installierten Nennleistung von insgesamt 74,87 Megawatt. Die Dichte der Windkraftanlagen innerhalb der AktivRegion ist im Vergleich zu beiden Kreisen deutlich geringer. Dies ist damit zu begründen, dass große Teile der Region als charakteristische Landschaftsräume eingestuft sind, in denen Windenergienutzung vermieden werden soll.

Der Einsatz von Photovoltaik verläuft zurzeit recht reibungslos, regionale Aktivitäten waren bislang nicht erforderlich. Insbesondere bei kommunalen Liegenschaften sind latent Pläne zum Einsatz von Photovoltaik und der Erhöhung der Eigennutzung vorhanden. Die Holzverbrennung ist in der AktivRegion Schlei-Ostsee noch schwach ausgeprägt, Geothermie wird über Heizungsbauer dort eingesetzt, wo es möglich und gewünscht ist.

Schätzungen zufolge wird im Kreis Schleswig-Flensburg 11% mehr Strom durch erneuerbare Energien (Solarstrom, Biomasse, Windkraft, Wasserkraft, Klärgas) produziert als verbraucht. Im Kreis Rendsburg-Eckernförde tragen die erneuerbaren Energien geschätzt derzeit mit nur 29% zum Stromverbrauch bei (siehe Tabelle 12 im Anhang), was sich durch geplante Windparks deutlich verändern kann.

In den Kommunen und Ämtern wurde und wird die Entwicklung von Klimaschutz- bzw. Energieeinsparmaßnahmen punktuell vorangetrieben. Die Personalkapazitäten zum Aufbau eines systematischen Energiemanagements und der Erstellung von Energie- und Wärmekonzepten, bei dem der Verbrauch und die Investitionsprioritäten der öffentlichen Liegenschaften erfasst werden, sind jedoch nicht vorhanden. Energieleitstellen sind allein in beiden Kreisverwaltungen angesiedelt. Deren Tätigkeit wird in der Region noch wenig genutzt. Bei der Umsetzung der sog. Health-Check-Maßnahmen wurde in der letzten Förderperiode durch mehrere energetische Sanierungen eine bessere Auslastung der Blockheizwerke/Nahwärmenetze unterstützt. Dies war in Hasselberg (Kieholm), in Süderbrarup, in Nübel und in Sterup der Fall.

Der Bereich der Elektromobilität ist in der Region Schlei-Ostsee bislang wenig entwickelt. Es gibt nur vier Elektrotankstellen in der Region selbst, drei davon in Schleswig. Im Radius um die AktivRegion herum ist die Versorgung teilweise deutlich besser, insbesondere im Kreis Nordfriesland. Initiativen zum Einsatz von Elektrofahrrädern auf den touristischen Radrouten wurden von den Fahrradverleihern privat ergriffen.

## **B. 2.7 Tourismus**

Der Tourismus hat in der Region Schlei-Ostsee nach wie vor eine große Bedeutung und leistet einen wesentlichen Beitrag zur regionalen Wirtschaft. Die Wertschöpfung zeigt sich nicht nur in den Gastronomie- und Beherbergungsbetrieben der Region. Sie kommt auch anderen Wirtschaftsbereichen wie Freizeit / Unterhaltung, dem lokalen Transport, dem Einzelhandel und weiteren Dienstleistungen zu Gute. Die Entwicklung des Tourismus steht und stand im Zentrum der AktivRegion Schlei-Ostsee seit den LEADER+ Aktivitäten im Jahr 2002. Die Gründung der Ostseefjord Schlei GmbH (OFS) als gemeinsamer Vermarktungsorganisation im Jahr 2005 war ein wichtiger Meilenstein. Ein Tourismuskonzept für

---

<sup>19</sup> [www.digitaleratlasnord.de](http://www.digitaleratlasnord.de), Wärmenetzkarte Schleswig-Holstein, Stand April 2014.

die Region wurde von der OFS in der letzten Förderperiode erarbeitet und dient seither als Leitlinie für die touristischen Aktivitäten der Organisation. Welche wirtschaftlichen Effekte der Tourismus in der Region Ostseefjord Schlei bringt, wurde im Jahr 2008<sup>20</sup> im Auftrag der OFS vom Institut für Tourismus- und Bäderforschung in Nordeuropa errechnet. Demnach wurden 2008 4.727.625 Übernachtungen registriert und es wurde von 7.335.849 Tagesgästen ausgegangen. Die Wertschöpfungsanalyse geht darüber hinaus von einem jährlichen Nettoumsatz im Tourismus von 386 Mio. Euro und einer Wertschöpfung von 212 Mio. Euro aus. Der Anteil des Tourismus am Volkseinkommen wird mit 10 % beziffert. Rund 10.400 induzierte Arbeitsplätze fallen in der Region auf den Tourismus zurück.

Die Basis der touristischen Attraktivität der Schlei-Region ist die einmalige Kombination aus Landschaft, Wasser und hochwertigem Kulturangebot. Die Region eignet sich hervorragend für Wassersport, Fahrrad fahren, Wandern, Reiten, Angeln und Entspannen in der Natur.

Alleinstellungsmerkmal sind die bedeutenden Funde aus der Wikingerzeit. Von herausragender Bedeutung sind insbesondere das Verteidigungssystem des Danewerk und der ehemalige Wikingerhandelsplatz Haithabu. In einem transnationalen seriellen Antrag der Wikingerstätten aus Deutschland, Dänemark, Norwegen und Island wurde hierfür der Titel „Weltkulturerbe der UNESCO“ beantragt. Der Welterbeantrag wurde mit mehreren Bausteinen von der AktivRegion unterstützt. Besondere Anziehungspunkte in der Region sind neben zahlreichen weiteren archäologischen Funden weiterhin die Landesmuseen und Sonderausstellungen in Schloss Gottorf, zahlreiche kleinere Stadt- und Dorfmuseen und romanische Dorfkirchen, die Heringszäune in Kappeln, das als Flächendenkmal ausgewiesene Dorf Sieseby sowie die Fischersiedlungen in Schleswig, Kappeln, Arnis und Maasholm. Ergänzt wird das aktivitätsbezogene Angebot durch den Familienfreizeitpark Tolkschau, die historische Dampfeisenbahn auf der Strecke zwischen Kappeln und Süderbrarup, den neuen Barfußpark in Schwackendorf (Projekt der AktivRegion) sowie die Drehorte der (mittlerweile eingestellten) TV-Serie „Der Landarzt“. Die in der Region fest etablierten Veranstaltungen wie die jährlich stattfindenden Heringstage in Kappeln, die Wikinger- und Steckrübentage in Schleswig, die Drachentage in Damp oder saisonale Ereignisse wie ein Maislabyrinth sind ebenfalls Attraktionen für Urlauber und Tagesgäste.

Das Übernachtungsangebot ist insgesamt gut und deckt den Bedarf unterschiedlichster Zielgruppen. In vielen Bereichen besteht Modernisierungsbedarf insbesondere bei Generationenwechsel der Vermieter. Zusätzliche Angebote für bestimmte Zielgruppen (Busreisende, Radfahrer) sind wünschenswert.

Die AktivRegion Schlei-Ostsee ermöglicht in hervorragender Weise einen „slow tourism“ - eine Rückbesinnung auf sich selbst und die besonderen Schönheiten der Region. Im Mittelpunkt der neuen Marketingstrategie der Ostseefjord Schlei GmbH steht deshalb das Thema „Entschleunigung“ unter dem Motto „Langsamzeit“ (wir schenken Zeit). Es soll auf alle Zielgruppen und Themen angewendet werden. In den vergangenen beiden Förderperioden wurden zahlreiche erfolgreiche Maßnahmen zur Förderung des Tourismus umgesetzt.

## **B. 2.8 Daseinsvorsorge – Grundversorgung der Bevölkerung**

Die Ausgestaltung der Themen wurde anhand der Auswertung der Regionalstrategie Daseinsvorsorge<sup>21</sup>, einer Befragung der Städte, Ämter und Gemeinden sowie einer Expertenrunde im Arbeitskreis „kommunale Infrastruktur - Demographischer Wandel“ vorgenommen.

---

<sup>20</sup> Nach Angaben der OFS können die Zahlen für das Jahr 2011 in vergleichbarer Größenordnung bestätigt werden.

<sup>21</sup> Kreis Schleswig-Flensburg (Hrsg.) 2013: Regionalstrategie Daseinsvorsorge. Chancen für Innovation.

### **Wohnen**

Das Thema Wohnen ist ein Zukunftsthema. In der Region Schlei-Ostsee zeichnen sich derzeit noch keine größeren Leerstände ab. Die Erfassung der Innenentwicklungspotenziale wird jedoch bereits recht häufig thematisiert, insbesondere im Zusammenhang mit der Zukunftsfähigkeit der Ortskerne. Größere Neubaugebiete sind in der ländlichen Region nicht in der Planung.

Im Rahmen der Regionalstrategie Daseinsvorsorge wurde herausgearbeitet<sup>22</sup>, dass die heutige Nachfrage nach stationären Plätzen in Pflegeeinrichtungen gedeckt ist. Die Nachfrage wird im Zuge des demographischen Wandels jedoch stark zunehmen, bei gleichzeitig zunehmendem Fachkräftemangel in der Pflegebranche. Die Untersuchung hat ebenfalls ergeben, dass für Menschen mit Behinderungen die Dichte an stationären, teil-stationären und ambulanten Einrichtungen im Bundesvergleich sehr hoch ist und innerhalb des Kreises eine starke Konzentration im Raum Schleswig und Kappeln zu verzeichnen ist. Die Anzahl dieser Plätze ist auch in Zukunft ausreichend für die Bedarfsdeckung für Menschen aus der Region, sie sind heute jedoch mit Menschen von außerhalb belegt.

Das Ziel „möglichst lange selbstbestimmt in gewohnter Umgebung zu bleiben“ gewinnt zunehmend an Bedeutung. Orientierungshilfen, Beratungsangebote und Angebotsformen zu ambulantem Servicewohnen gibt es dazu bislang zu wenig.

### **Medizinische Versorgung**

Die Region ist mit Kliniken in Schleswig und Damp bezüglich der stationären Versorgung quantitativ und qualitativ sehr gut aufgestellt. Bei der ambulanten Versorgung der Bevölkerung wurden aktuell noch keine größeren Probleme gesehen. Längerfristig werden jedoch auch Probleme in der ambulanten Versorgung auftreten, da viele Ärzte in den nächsten Jahren in Rente gehen. In vielen Gemeinden beschäftigen sich die Akteure mit dem Problem der Nachfolge bei Landarztpraxen. Eine Übersicht über die Handlungsmöglichkeiten von Kommunen gibt die Broschüre: Letzte Klappe für den Landarzt: Informationsbroschüre für Gemeinden und Ämter.

### **Nahversorgung**

Der Strukturwandel im Einzelhandel stellt die Städte und Gemeinden vor Herausforderungen. Der Tourismus hat eine stabilisierende Wirkung auf den Einzelhandel, kann die Grundversorgung jedoch nicht ganzjährig unterstützen. In Schleswig und jüngst in Kappeln und Rieseby wurden Einzelhandelsgutachten (Projekte der AktivRegion) erstellt. Die Umsetzung und Aktivitäten (z. B. Verhältnis zwischen Innenstadt und Stadtrandzentren steuern) sind erforderlich, um den Einzelhandel in zukunftsfähige Bahnen zu lenken und Leerstände zu beseitigen. In den kleineren Gemeinden führt der Strukturwandel bereits häufig zu Angebotslücken. In der Region Schlei-Ostsee sind zwei Markttreffe vorhanden: in Brodersby und Steinfeld. An mehreren anderen Standorten wurde die Ansiedlung von Markttreffs geprüft (z.B. Kosel), zurzeit wird in Mohrkirch eine Ansiedlung überlegt. Im Süden von Schleswig zeichnet sich derzeit eine Initiative für die Einrichtung eines mobilen Markttreffs ab. Dieses Angebot eines Einzelhändlers soll ohne Fördermittel, aber mit Unterstützung von ca 20 Gemeinden realisiert werden.

### **Soziale Infrastruktur - Freizeitinfrastruktur**

Bezüglich der sozialen Infrastruktur, der Freizeitinfrastruktur und der Gemeinbedarfseinrichtungen haben sich in den Befragungen der Ämter, Gemeinden und der Akteure Handlungsbedarfe gezeigt: Sozialraumplanung, Familienzentren, Erhalt von Treffpunkten durch multifunktionale Nutzungen und Bündelungen, Demographiegerechtigkeit von Freizeitanlagen, Erholungsflächen/Zugang und Entwicklung von Orten der Ruhe oder die Zusammenarbeit im Bereich Feuerwehr und Rettungswesen werden in der Region Schlei-Ostsee diskutiert. Die Zahl der Vorhaben ist insgesamt hoch und vielschichtig.

---

<sup>22</sup> Regionalstrategie Daseinsvorsorge Kreis Schleswig-Flensburg S. 20ff.

Häufig zeigen sich in Kooperationen, Zusammenführungen, in der Erschließung neuer Zielgruppen und in der Abstimmung mit den touristischen Bedarfen Möglichkeiten einer optimierten Auslastung der Infrastrukturen.

### **Mobilität**

Die Gemeinden und Ortsteile in der Region sind unterschiedlich gut an den ÖPNV angebunden. Die Umlandgemeinden um Schleswig, Kappeln und Süderbrarup haben zufrieden stellende Busverbindungen in die Zentren, in den weiter entlegenen Orten ist die Anbindung meist schlechter. Das Amt Geltinger Bucht zeigt besondere Probleme in der Versorgung. Das Busliniennetz ist besonders in den ländlichen Gebieten räumlich und zeitlich zu großen Teilen auf die Schülerbeförderung zugeschnitten. Die Abfahrtszeiten konzentrieren sich auf morgens und mittags. In den Schulferien und an den Wochenenden ist der Busverkehr stark eingeschränkt. Schleswig verfügt über eine Bahnanbindung auf der Strecke Flensburg – Rendsburg – Hamburg. Daneben sind Rieseby und Süderbrarup ans Schienennetz auf der Strecke Flensburg – Eckernförde – Kiel angebunden. Der Individualverkehr mit eigenem PKW hat in der Region einen hohen Stellenwert<sup>23</sup>. Der Anteil des ÖPNV am Gesamtverkehrsaufkommen ist im Landesvergleich in beiden Kreisen sehr gering.<sup>24</sup> Probleme mit der Schülerbeförderung wie lange Fahrtzeiten und häufiges Umsteigen sind in der AktivRegion immer wieder Thema und werden es angesichts erwarteter Veränderungen in der Schullandschaft bleiben. Die Herstellung einer Barrierefreiheit im ÖPNV beschäftigt alle Kommunen in der AktivRegion (EU-Vorgabe).

### **Ehrenamt**

Die Arbeit in sozialen Vereinen und Verbänden, in Sportvereinen, in Museen und weiteren Einrichtungen von Kultur, ethnischen Minderheiten und Erwachsenenbildung wird in hohem Maß durch ehrenamtliche Mitarbeiter getragen. Der Nachwuchsbedarf ist in vielen Bereichen groß, ebenso der Qualifizierungsbedarf zu Themen wie Vereinsrecht, Konfliktmanagement oder Öffentlichkeitsarbeit. Viel ehrenamtliche Arbeit erfolgt zudem nicht mehr im klassischen Rahmen von Vereinen und Verbänden, so dass in einigen Bereichen die Anleitung des Ehrenamts durch hauptamtliche Kräfte an Bedeutung gewinnt. In den Verwaltungen existiert z. B. oftmals kein Kulturverantwortlicher. Die Stadt Schleswig möchte konkret einen Ehrenamtspool zusammen mit den Kulturhäusern aufbauen, wodurch auch die Umsetzung des „Kulturstundenplan“ (Projekt der AktivRegion) gestärkt würde.

### **Interkommunale Zusammenarbeit**

Die gemeindeübergreifende Zusammenarbeit in der Region ist bislang größtenteils über die Aufgabenübertragung an die Ämter geregelt. Darüber hinaus finden punktuell weitere Kooperationen zwischen Gemeinden oder Ämtern statt. Im Amt Haddeby wurde ein Prozess der Amtsentwicklung gemeinsam mit den Gemeinden angestoßen. Die langjährige Praxis der Übernahme von Aufgaben der Gemeinden durch die Ämter wird sich zum Jahr 2015 ändern: Der Gesetzgeber hat entschieden, dass künftig Aufgaben formal übertragen werden müssen und nicht mehr als fünf Aufgaben an die Ämter übertragen werden dürfen. Zur Auswahl stehen neben der ländlichen Entwicklung auch die Tourismus- und Wirtschaftsförderung sowie zahlreiche weitere Aufgaben. In der AktivRegion Schlei-Ostsee liegen bereits in allen Ämtern Beschlüsse hierzu vor.

---

<sup>23</sup> Regionaler Nahverkehrsplan 2013 – 2017 Kreis Rendsburg Eckernförde und Dritter Regionaler Nahverkehrsplan Kreis Schleswig-Flensburg 2012 – 2016.

<sup>24</sup> Dritter Regionaler Nahverkehrsplan Kreis Schleswig-Flensburg 2012 – 2016.

Interkommunale Zusammenarbeit in Bezug auf „Funktionsräume“ und im Stadt-Umland-Kontext wurden bereits in Abschnitt B 2.2. thematisiert.

## **B. 2.9 Bildung**

### **Schulische Versorgung – Kita Versorgung**

In der Region befinden sich 31 Grundschulstandorte (darunter 4 dänische Schulen). Gemeinschafts- und Regionalschulen (Sek 1) gibt es in Sterup, Böklund, Süderbrarup, Kappeln und Schleswig. Gymnasien und Berufsbildende Schulen (Sek II) befinden sich in Kappeln, Schleswig und Louisenlund (Internat). Schleswig verfügt ferner über 6 Förderzentren, 1 Ergo-Therapie-Zentrum, ein Jugendaufbauwerk und eine Projektgemeinschaft für Eingliederung, beim Förderzentrum in Kappeln ist der Träger außerhalb (Amt Mittelangeln), in Süderbrarup ist ein Förderzentrum angegliedert. Die Versorgung mit Kindergärten ist gut. Die Betreuungsplätze für unter Dreijährige wurden stark ausgebaut, lokal gibt es noch weiteren Bedarf. Absehbar ist, dass künftig vor allem nicht alle Standorte der Primarstufe, eingeschränkt auch die Sek 1 Schulen die bislang benötigten Mindestschülerzahlen erreichen. Für die Gymnasien ergibt sich durch die vorausgesagten sinkenden Schülerzahlen hingegen keine zu erwartende Gefährdung des jeweiligen Standorts.

### **Erwachsenenbildung - Jugendarbeit**

Wichtige Einrichtungen der Erwachsenenbildung sind die Amts- bzw. Ortskulturringe und die Volkshochschulen in kommunaler Trägerschaft, die in allen Ämtern und in den Städten vertreten sind. Zusätzlich existieren Familienbildungsstätten in Kappeln und Schleswig, eine Gesellschaft für Beruf und Bildung sowie die AgP Weiterbildung und Beruf.

In der Jugendarbeit ist das Angebot der Internationalen Bildungsstätte Jugendhof Scheersberg hervorzuheben (ca. 25.000 Übernachtungs- und 11.000 Tagesgäste im Jahr). Weitere Standorte von Jugendzentren/-gruppen sind: Schleswig, Kappeln, Süderbrarup, Böklund, Fahrdorf, Fleckeby, Rieseby, Haveltoft und Neuberend. Die Musikschule des Kreises Schleswig-Flensburg bietet an verschiedenen Standorten Kurse für alle Altersgruppen an.

### **Regionale Besonderheiten**

Eine regionaltypische kulturelle Besonderheit ist die niederdeutsche Sprache, die als Umgangssprache, in Theatern und in der Literatur gepflegt wird. Es gibt eine dänische Minderheit, die kulturell sehr vielseitig aktiv ist (Schulen, Kitas, Bücherei, Vereine, Museen). Die Region ist in Teilen zusätzlich zum Niederdeutschen traditionell deutsch-dänisch-sprachig.

Als besondere wissenschaftliche Einrichtungen sind in der Region das Zentrum für Baltische und Skandinavische Archäologie, das Institut für schleswig-holsteinische Zeit- und Regionalgeschichte, das Landesarchiv, das schleswig-holsteinische Archiv für Architektur und Ingenieurbaukunst und das Bibelzentrum im St. Johanniskloster ansässig.

Das Angebot im Kulturbereich ist in der Region Schlei-Ostsee außergewöhnlich hoch. Die Museumsdichte ist überdurchschnittlich, die Szene der Kunsthandwerker, Fotografen und Bildenden Künstler lebendig, das Angebot an Konzerten und Theater hochwertig und vielseitig. Ausgewählte Highlights der Region sind: Landesmuseen für Kunst- und Kulturgeschichte und das Landesmuseum für Archäologie auf Schloss Gottorf, das Wikingermuseum Haithabu, das Danewerkmuseum, der Sitz des Landestheaters, die Figurentheatertage in Kappeln, das Schleswig-Holstein Musikfestival, Konzerte des Landessinfonietheaters, Gottorfer Hofmusik, Angeliter Sommerkonzerte, Kultur im Glashaus, Baltic Open Air, folk-BALTICA. Das Angebot „Swinging City“ in Schleswig soll wiederbelebt werden. Daneben ist die Schlei-region reich an historischer und zeitgemäßer Bausubstanz und an archäologischen Funden. Die Vermittlung des kulturellen Erbes an Touristen und Einheimische stand seit 2002 im Mittelpunkt der Lokalen

Aktionsgruppe und war Gegenstand zahlreicher Projekte (z.B. Archäologische Wege, Wikinger- Friesen-Weg, Vermittlungskonzept Danewerk und Haithabu, Leuchtturmprojekt Danewerk und Haithabu: Denkmal mit Wirkung, Thorsberger Moor, Kahnstellen Maasholm, Heringszaun Kappeln, Dampfeisenbahn, Architektouren, Schädelkult, etc.)

Kooperationen verschiedener Bildungseinrichtungen finden teilweise statt (z.B. Projekt Kulturstundenplan), werden von den Bildungsexperten in der Region jedoch übereinstimmend als ausbauwürdig empfunden.

### B. 3 SWOT – Ergänzung durch SEPO – Analyse 2018

Die Besonderheiten, die Stärken und Schwächen der Region lassen sich nicht ausschließlich anhand von statistischen Daten ablesen. *Dies gilt umso mehr, da kaum Daten unterhalb der Kreisebene vorhanden sind. Die Kreisdaten wurden seit 2002 jeweils in den Expertenrunden der Facharbeitskreise einer Bewertung unterzogen.* Die Themen der Region wurden seit 2002 in der gebietsbezogenen integrierten Entwicklungsstrategie für die schlei-region und in der Integrierten Entwicklungsstrategie für die AktivRegion Schlei-Ostsee zusammen getragen.

Den Start bildete *im Jahr 2001* ein zentraler Workshop mit der zentralen Fragestellung „Was verbinden Sie mit der schlei-region?“ Aus diesen inhaltlichen Schwerpunkten heraus wurden im Laufe der Zeit 6 Arbeitskreise / Expertengruppen gebildet, die seit 2002 kontinuierlich an der Entwicklung der Region arbeiten. Dies sind die Gruppen

- Wirtschaft und Landwirtschaft
- Tourismus
- Archäologie, Geschichte, Baukultur
- Natur, Umwelt, Klimaschutz
- kommunale Infrastruktur, demographischer Wandel
- Fischerei

Zu Beginn der vergangenen Förderperioden wurden für die jeweiligen Bereiche SWOT-Analysen erarbeitet. Ende 2013 wurden hierzu Evaluierungen durchgeführt. Die Schlussfolgerungen bezogen sich zum einen auf die Bereiche, die zusätzlich zu analysieren waren und auch auf eine Neubewertung der „alten“ SWOT unter dem Blickwinkel der neuen Schwerpunktbereiche des Landes. Somit ist eine solide Grundlage für die aktuelle SWOT Analyse im Jahr 2014 gegeben. Ergänzend wurden die durchgeführten Strukturanalysen und die Wirkungen der umgesetzten Projekte ausgewertet und bei Erstellung der aktuellen SWOT berücksichtigt.

In der neuen Stärken-Schwächen-Analyse werden die Themenbereiche Klimawandel und Energie, Daseinsvorsorge und Bildung betrachtet. Der Bereich „Wachstum und Innovation“ wird aufgrund der hohen Bedeutung des Tourismus in der Region in die Abschnitte „Wirtschaft und Arbeitsmarkt“ sowie „Tourismus“ untergliedert.

Die SWOT Analyse des Landes<sup>25</sup> wurde als Hintergrundwissen berücksichtigt. Dies spielt insbesondere bei „Wirtschaft und Arbeitsmarkt“ sowie im „Tourismus“ und den daraus abzuleitenden Kernthemen eine Rolle. Für die Bewertung der Situation in der Schlei-Region wurden zusätzlich die Clusternetzwerke über die Homepage der IHK nachvollzogen (Zugriffe im April 2014) und mit den Einschätzungen der Regionalen Akteure abgeglichen.

Erste Überlegungen zur SWOT wurden auf dem „Themenworkshop“ der AktivRegion dargelegt und bildeten die Grundlage für die Diskussion der Kernthemen sowie der Handlungsansätze. Nachfolgend wurden die Arbeitskreise neu zuschnitten (vgl. Abschnitte C und D).

Die nachstehenden Tabellen stellen eine Kurzfassung dar (Langfassung siehe Anlagenband 1).

---

<sup>25</sup> pwc: Erarbeitung einer sozioökonomischen Analyse inklusive Stärken-Schwächen-Chancen-Risikoanalyse für das Entwicklungsprogramm für den ländlichen Raum Schleswig-Holstein 2014-2020, Entwurf, Stand 10. Januar 2014.

<b>Klimawandel und Energie</b>	
<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hoher Anteil der EE am Stromverbrauch (viele Biogas- und WKA)</li> <li>• Solarenergie läuft, Handwerk hat mitgezogen</li> <li>• Klimaschutzmanager in den Kreisverwaltungen, <b>Energiebürger in Süderbrarup</b></li> <li>• Kommunale Liegenschaften tlw. schon energetisch saniert</li> <li>• gute Leistungsfähigkeit der Landwirtschaft (Energiewirtschaft hat Anteil daran)</li> <li>• weitestgehend intakte Natur- und Kulturlandschaft, hohe Vielfalt, zahlreiche geschützte und schützenswerte Gebiete</li> <li>• Naturpark Schlei mit lokaler Aktion (Interessenabstimmung, Initiierung und Umsetzung von Projekten), neu: <b>Institutionelle Förderung der Naturparke durch das Land</b></li> <li>• <b>Permakulturakademie und neue Ausstellung Gellinger Blrk</b></li> <li>• <b>Energetische Quartierskonzepte in Kosel und Louisenlund</b></li> <li>• Bereits 58 Ladesäulen für E-Mobilität vorhanden, Schwerpunkt Schleswig, Gründung einer Projektgruppe</li> <li>• Runder Tisch Schlei funktioniert</li> <li>• Initiativen zur Verbesserung der Umweltkommunikation (u.a. SIEZ, Jordsand, Naturpark)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bislang keine genaue Bestands- und Potenzialanalyse in der Region zu Erzeugung und Verteilung von EE</li> <li>• Geringe Wärmenutzung aus EE</li> <li>• Viele Biogasanlagen ohne Wärmenetze</li> <li>• Biogasanlagen sind tlw. wegen Rohstoffknappheit nicht ausgelastet</li> <li>• Holzverbrennung ist schwach ausgeprägt</li> <li>• <b>Energiemanagement in den Ämtern und Städten sehr unterschiedlich gehandelt, kaum Gemeinsamkeiten</b></li> <li>• Elektromobilität nicht weit entwickelt, auch 2018 noch in der Fläche schlecht vertreten; <b>Projektträgersuche gestaltet sich schwierig</b></li> <li>• Viele denkmalgeschützte Gebäude mit Energieeinsparbedarf</li> <li>• Lokale Probleme mit Maismonokulturen für die Biogasanlagen (Landschaftsbild, Ressourcenschutz)</li> <li>• <b>Umsetzung der Quartierskonzepte wird kaum begleitet</b></li> <li>• schlechte Wasserqualität der Oberflächengewässer</li> <li>• <b>Projekt Schleiforscher zurückgezogen</b></li> </ul>
<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Natur und Landschaft der Region Schlei-Ostsee als Lebensgrundlage bewahren und weiterentwickeln</li> <li>• Bestandsanalyse der Erzeugung und Verteilung mit EE / Controlling des Ressourcen- und Energieverbrauchs</li> <li>• Kommunale und regionale Energie- und Wärme-konzepte erarbeiten</li> <li>• Kommunales und regionales Energiemanagement ausbauen, Einstellung (geförderter) Klimaschutzmanager in der Region Schlei-Ostsee; <b>Klimaschutzagentur im Kreis RD-ECK ab 2019 !</b></li> <li>• Einsatz von Photovoltaik bei kommunalen Liegenschaften; bessere Abwärmenutzung</li> <li>• Neue energetische Verwertungsmöglichkeiten für bislang ungenutzte Reststoffe/Biomasse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rohstoffknappheit bei Biogasanlagen</li> <li>• Zielkonflikte: Nutzung Bioenergie – Natur- und Landschaftsschutz – Nahrungsmittelproduktion</li> <li>• Jahres- und tageszeitliche Schwankungen bei der Erzeugung von EE: Steuerungsprobleme zwischen der Stromerzeugung und Verbrauch</li> <li>• Hoher finanzieller Aufwand bei Gebäudesanierungen und Herstellung von Wärmenetzen</li> <li>• <b>Konkurrierende Förderprogramme</b></li> <li>• Geringe Personalkapazität in den Ämtern, Städten und Gemeinden zur Bearbeitung des Themas</li> <li>• Erhalt der regionaltypischen Bausubstanz nicht denkmalgeschützter Gebäude bei Sanierungen</li> <li>• Druck auf die Landschaft/Natur</li> <li>• Beeinträchtigung der Qualität von natürlichen Ressourcen und Biodiversität</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forschungsbedarf bei Veredelung der Energie, dem Umgang mit den Überhängen von Nährstoffeinträgen und der Kompostierung von Gülle (kompostierte Gülle – separierte Gülle).</li> <li>• Förderung klimafreundlicher Mobilität, Projektgruppe bearbeitet Hemmnisse</li> <li>• Beteiligungsformen erweitern</li> <li>• Kulturgüter bei energetischen Sanierungen erhalten</li> <li>• Umweltkommunikation, neues Personal, Stelle im Naturpark</li> <li>• Stärkung des Netzwerkes der Aktiven im Bereich Klimaschutz</li> <li>• Nutzung der landesweiten Angebote (EKI-Forum, sheff-z; I-Bank)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Überforderung der AktivRegion, Abgrenzung zu anderen Handlungsebenen</li> <li>• Bundesförderung E-Mobilität</li> <li>• Abgrenzungen zu Instandhaltung ist schwierig</li> </ul>
---	---

**Handlungsbedarfe & Abgrenzung zu Aktivitäten außerhalb der AktivRegion**

Handlungsbedarfe werden im Bereich Energieeinsparungen und Energieeffizienz gesehen. Bei den Kommunen bestehen teilweise erhebliche Einsparpotenziale bei gleichzeitig fehlenden Kapazitäten in den Verwaltungen für die Bearbeitung des Themas. Auch bei der Nutzung Erneuerbarer Energien besteht Optimierungsbedarf, beispielsweise in der besseren Wärmenutzung und –verteilung (der Wärme von Biogasanlagen). Um den Anteil der Erneuerbaren Energien sinnvoll auszubauen, müssen jedoch zunächst genauere Kenntnisse über den Ausgangszustand gewonnen werden. Für größere investive Maßnahmen wie den Bau von Anlagen reicht das Budget der AktivRegion nicht aus. Innerhalb der LAG gilt es Themen zu identifizieren, die die Maßnahmen anderer Förderprogramme sinnvoll ergänzen, vorbereiten und begleiten. Insgesamt hat das Thema Energiemanagement/Klimamangement seit 2014 an Bedeutung gewonnen. Das Zusammenspiel mit den anderen Förderprogrammen gestaltet sich jedoch schwierig: Wärmekonzepte, energetische Quartierskonzepte, Energiemanagement werden auch in der Vorbereitung anderweitig besser gefördert und fachlich begleitet. In Zusammenarbeit mit der Einrichtung der Klimaschutzagentur im Kreis Rendsburg-Eckernförde werden jedoch Projekte auch für die AktivRegion erwartet, wenn auch in bescheidenem Umfang.

Ein guter Zustand von Natur und Landschaft ist sowohl für den Klimawandel von Bedeutung also auch für den Tourismus und die hohe Lebensqualität in der Region. Die natürlichen Ressourcen und das Landschaftsbild gilt es deshalb zu bewahren und in ihren Funktionen aufrecht zu erhalten. Das Kernthema „Funktion der Ökosysteme erhalten“ ist weiterhin von hoher Bedeutung und wird durch die neue Stelle im Naturpark Wirkung entfalten. Gemeinsam können neue Projekte besonders im Bereich der Umweltkommunikation auf den Weg gebracht werden.

Die Verbesserung der Gewässerqualität wird hierbei allerdings nicht vorrangig von der AktivRegion bearbeitet. Das Thema findet Beachtung bei der Umsetzung der Europäischen Wasserrahmenrichtlinie (Umsetzung lokal durch die Wasser- und Bodenverbände). Der Naturpark wird längerfristig eine koordinierende Funktion übernehmen. Das Thema Wasserqualität wird auch in den Fischwirtschaftsgebieten eine Rolle spielen (siehe Strategie des EMFF). Gute Wasserqualität mit all ihren Facetten ist auch das zentrale Thema des Runden Tisches. Derzeit wird ein Integriertes Schleiprogramm erarbeitet.

Im Bereich der Windenergie zeichnen sich keine Handlungsansätze für die AktivRegion ab. Die Wirtschaftsförderungsgesellschaften nördlich und südlich der Schlei sind Mitglied im Clusternetzwerk windcomm Schleswig-Holstein, Firmen aus der Region gehören nicht dazu. Zum Ausbau der Elektromobilität bei Fahrradtourismus besteht für die AktivRegion momentan ebenfalls kein Ansatz, da von den möglichen Akteuren kein Handlungsbedarf gesehen wird. Einzelne Ansätze zum Ausbau der Elektromobilität sind vorhanden. Das Thema hat an Bedeutung gewonnen. Über die Projektgruppe Elektromobilität werden die Hemmnisse beim Ausbau der E-Mobilität in der Fläche bearbeitet. Ein erstes Konzept liegt vor, mehrere Kommunen haben Interesse.

<b>Wirtschaft und Arbeitsmarkt</b>	
<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flexible kleine und mittlere Unternehmen</li> <li>• Bedeutende Rolle des Wirtschaftsfaktors Tourismus</li> <li>• Leistungsfähige Landwirtschaft, gute wirtschaftliche Situation der Betriebe</li> <li>• Viele und gute regionale Produkte; regionspezifische Nutztierassen Angelter Rind und Angelter Sattelschwein</li> <li>• Fischerei als wahrnehmbarer Wirtschaftsfaktor im Tourismus</li> <li>• Maritime Wirtschaft: Werften, Betriebe im Yacht- und Bootsbau – arbeiten tlw. qualitativ auf sehr hohem Niveau</li> <li>• Gesundheitswirtschaft: bedeutende Fachkliniken in Damp und Schleswig</li> <li>• Vernetzung der Interessenvertretung auf regionaler Ebene durch AktivRegion</li> <li>• Haus der Wirtschaft in Schleswig, starke Interessenvertretungen vor Ort</li> <li>• Picknickkorb</li> <li>• Festival Norden ist gestartet</li> <li>• „Ausbildung mit Aussicht“ und „Karrierefjord“</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• regionale Wirtschaftskreisläufe schwach ausgeprägt (Produktion, Verarbeitung, Vermarktung)</li> <li>• kaum technologieorientierte Unternehmen vorhanden</li> <li>• Rückgang der lebensmittelverarbeitenden Branche (fehlende Veredelung der landwirtschaftlichen Produkte)</li> <li>• hohe Kauf- und Pachtpreise landwirtschaftlicher Grundstücke</li> <li>• Direktvermarktung ist Nische geblieben / Hofläden sind nicht ausreichend bekannt</li> <li>• Fachkräftemangel in Handwerk, Gewerbe und Dienstleistungen (hat zugenommen)</li> <li>• Ausbildungsreife muss oft erst hergestellt werden (hat zugenommen)</li> <li>• saisonale Beschäftigung im Tourismus</li> </ul>
<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• bessere Nutzung der Wertschöpfungsketten</li> <li>• am Erfolg des Picknickkorbes ansetzen und regionales Frühstück ausbauen</li> <li>• neue zielgruppenorientierte Produkte/ Dienstleistungsangebote und neue Absatzwege mit Positionierung als Schleiregion (landwirtschaftliche Produkte, maritime Wirtschaft, Handwerk, Kulturwirtschaft, Gesundheitswirtschaft)</li> <li>• Festival Norden als festes überregionales Produkt</li> <li>• Vermarktung typischer Regionsprodukte (ggf. mit dem Titel Naturpark)</li> <li>• Zusammenarbeit mit Hochschulen</li> <li>• Netzwerke und vernetzte Angebote</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geringe Konkurrenzfähigkeit des Wirtschaftsstandortes</li> <li>• Wirtschaftsraum Schlei-Ostsee schwierig zu stärken</li> <li>• künftig starker Rückgang der erwerbstätigen Bevölkerung</li> <li>• Fachkräftemangel wird sich weiter verschärfen</li> <li>• ab dem Jahr 2020 berufsfeldübergreifende Ausbildungslücke prognostiziert</li> <li>• fortschreitender Strukturwandel in der Landwirtschaft (abnehmende Betriebszahlen und Beschäftigte)</li> <li>• zunehmende Problematik von Betriebsnachfolgen / Betriebsübergaben</li> <li>• Konkurrenz durch andere Förderprogramme bei regionalen Produkten</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• abgestimmte Zusammenarbeit Stadt/ländliche Gemeinden, interkommunales Gewerbegebiet</li> <li>• Maßnahmen gegen den Fachkräftemangel (Gesunderhaltung älterer Arbeitnehmer, Qualifizierung älterer Menschen, Ausbildungsplatzacquisiteure, Verbesserung der Betreuungszeiten in Kitas und Schulen...)</li> <li>• Stärkere Unterstützung bei der Betriebsnachfolge durch die Wirtschaftsverbände und Kammern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kraft der Region ist ggf. nicht ausreichend</li> </ul>
<p><b>Handlungsbedarfe &amp; Abgrenzung zu Aktivitäten außerhalb der AktivRegion</b></p>	
<p>Die Belange der Wirtschaft und Landwirtschaft werden im Grundsatz außerhalb der AktivRegion wahrgenommen und von den Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Kammern und Wirtschaftsverbänden vorangebracht. Mit Unterstützung der AktivRegion wird jedoch an die Besonderheiten der Region und die Chancen einer besseren Verzahnung der verschiedenen Bereiche angeknüpft. Der Ansatz für die AktivRegion, um Wachstum und Innovation zu generieren, liegt insbesondere in der Stärkung der regionalen Wertschöpfungsketten mit der Initiierung neuer Kooperationen und Lieferbeziehungen und in der Herstellung und Vermarktung neuer regionaler Produkte. Landwirtschaft, Tourismus, Energiewirtschaft, Gesundheits-, Kultur- und maritime Wirtschaft können sich durch neue Produkte und Kooperationen gegenseitig stärken.</p> <p>Bei den Aktivitäten gegen den Fachkräftemangel sind überregionale Partnerschaften sinnvoll.</p>	

<b>Tourismus</b>	
<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• gemeinsame touristische Vermarktung durch Ostseefjord-Schlei GmbH (Langsamzeit-Kampagne und Region des nachhaltigen Tourismus)</li> <li>• hohe Attraktivität der Natur und Landschaft (maritimes Flair durch Schlei und Ostsee)</li> <li>• gut erhaltene Stadtteile, Orts- und Dorfkerne, Höfe, Güter, Kirchen, Mühlen; vielfältige Baukultur</li> <li>• vielfältiges aktivitätsbezogenes Angebot</li> <li>• etablierte, attraktive Veranstaltungen</li> <li>• hochwertige und vielfältige Kulturangebote, Alleinstellungsmerkmal Wikinger</li> <li>• bedeutendes kulturelles Erbe / archäologische Fundstellen</li> <li>• attraktive Häfen / Fischerei zum Anfassen</li> <li>• differenziertes Übernachtungsangebot für verschiedene Zielgruppen vorhanden</li> <li>• vielfältiges gastronomisches Angebot mit regionalen Besonderheiten</li> <li>• Natururlaub, Urlaub mit Familien, Entspannen, Sport und Bewegung, Kultur erleben und genießen</li> <li>• gemeinsames Strandreinigungsggerät</li> <li>• Kletterpark und Schlittschuhbahn in Damp</li> <li>• Sundowner-Touren Geltinger Bucht</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Serviceorientierung der Vermieter noch nicht ausreichend</li> <li>• Urlaubsbetreuung / Pädagogik mit Kindern ausbaufähig</li> <li>• Übernachtungsangebot für einzelne Zielgruppen unterrepräsentiert (Angebot hat sich stark weiter entwickelt)</li> <li>• Schwächen im Ausbauzustand von Rad- und Fußwegen (u. a. Kreisbahntrasse, Ostseeküstenradweg)</li> <li>• Beschilderung von Sehenswürdigkeiten tlw. unzureichend</li> <li>• Verbesserungsbedarf bei der Qualität der Badestrände, lokal schlechte Badewasserqualität</li> <li>• wenige Schlechtwetterangebote</li> <li>• Öffnungszeiten der Dorfmuseen entsprechen nicht dem Bedarf, eingeschränkte Zugänglichkeit</li> <li>• Abwicklung von Infrastrukturprojekten sehr zäh</li> <li>• Abbruch des Projektes Willkommensschilder</li> </ul>
<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilisierender Einfluss des Tourismus auf Gastronomie, Einzelhandel, Direktvermarktung etc.</li> <li>• Entschleunigung in der Schleiregion: Slow Tourismus</li> <li>• UNESCO-Weltkulturerbeantrag birgt viel Potenzial. Wir sind Welterbe ! (2018)</li> <li>• Informations- und Kommunikationstechnologie nutzen</li> <li>• zielgruppenspezifische Angebote (Natur- und Aktivurlauber, Entschleuniger, Familien, Kulturtouristen), Optimierung der Auslastung, Schwerpunkt Nebensaison, neue Produkte auf Platt entwickeln</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zunehmende Professionalisierung auf dem Tourismusmarkt, sich verschärfende Wettbewerbssituation</li> <li>• „Mainstream-Angebote“ ohne eigenes Profil (Nichtnutzung der regionalen Besonderheiten)</li> <li>• Privatanbieter von Ferienquartieren hören aus Altersgründen zunehmend auf</li> <li>• Verbesserung der Badewasserqualität an der inneren Schlei</li> <li>• Beeinträchtigung der natürlichen Ressourcen durch hohen Nutzungsdruck</li> <li>• Nachfolgeregelung Dorfmuseen</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• guter Gästeservice vor Ort, Kinderbetreuung von Urlaubern am Abend</li> <li>• Qualitätssteigerung der Unterkünfte, klimafreundliche Ferienunterkünfte (auch Jugendunterkünfte), Potenzial Wohnmobile</li> <li>• Regionaltypische und gehobene Küche stärken</li> <li>• Aufwertung Rad- und Fußwegenetz, Entwicklung von Highlight-Projekten, Nutzung Tourismusförderung</li> <li>• neue Schlechtwetterangebote</li> <li>• gesundheitstouristische Angebote</li> <li>• Entwicklung der Infrastruktur insgesamt muss nachziehen, alle Bereiche</li> <li>• hohes Engagement von privaten Investoren</li> <li>• neue Fundstellen zum Thema Wikinger / Erlebbarkeit der Geschichte im Raum stärken</li> <li>• touristische Nachnutzungen von Bundeswehrflächen, Olpenitz hat sich entwickelt!</li> <li>• neue Infrastrukturmanagerin bei der OFS</li> <li>• professionelles Projektmanagement</li> <li>• neue Mobilitätsangebote (E-Mobilität, Bahn, Bus, autonomes Fahren)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Drohender Verlust des Status Bundeswasserstraße an der Schlei</li> <li>• Schlechter Umgang mit Ortsbild prägender Altbausubstanz, heimischen Bauformen, unsensible Siedlungsentwicklung</li> <li>• Mobilität vom Bahnhof in die Region</li> <li>• Wirtschaftlichkeit von Mobilitätsprodukten</li> </ul>
--	--

**Handlungsbedarfe & Abgrenzung zu Aktivitäten außerhalb der AktivRegion**

Die Entwicklung des Tourismus steht und stand im Zentrum der AktivRegion Schlei-Ostsee seit den LEADER+ Aktivitäten im Jahr 2002. Die Gründung der Ostseefjord Schlei GmbH, der konkrete Aufbau der Marketingstrukturen, Marketingkonzepte, Tourismuskonzepte, Marketingmaßnahmen, Verbesserung des Gästeservice, Modellvorhaben zur Mobilität, die Förderung touristischer Infrastruktur und die Entwicklung konkreter Produkte/Projekte im Bereich Kultur, Natur, Gesundheit waren sehr erfolgreiche Maßnahmen. Der Handlungsdruck wird bleiben. Die Stärkung der Wertschöpfungsketten im Slow-Tourismus ist für die wirtschaftliche Entwicklung und Profilierung der Region von großer Bedeutung.

Im touristischen Bereich erfolgt eine gute Abstimmung zur Förderung von Projekten durch die Tourismusförderung und die Naturparkförderung. Dies wird durch die neue Infrastrukturmanagerin noch befördert. Es erfolgen regelmäßige Abstimmungen. Einige Touristische Projekte werden auch zur qualitativen Ortsentwicklung und zur kulturellen Bildung beitragen.

Die Verbesserung der (Badewasser-)qualität erfolgt vorrangig durch Akteure außerhalb der AktivRegion (siehe SWOT Klimawandel und Energie, neu Integriertes Schlei-Programm).

<b>Daseinsvorsorge</b>	
<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Familienfreundlichkeit: wiederholt gute Werte im Familienatlas; Zuzugsregion für Ältere</li> <li>• Gute Versorgung mit Pflegeheimen und Einrichtungen für Menschen mit Behinderungen</li> <li>• Gute stationäre Versorgung und bislang ausreichende ambulante Versorgung im Gesundheitsbereich</li> <li>• Tourismus hat stabilisierende Wirkung auf Einzelhandel</li> <li>• Ehrenamtler tragen Arbeit in Vereinen, Kultur- und Bildungseinrichtungen</li> <li>• Gefestigte interkommunale Zusammenarbeit in der AktivRegion und in den Ämtern</li> <li>• Begonnener Prozess Regionale Daseinsvorsorge im Kreis Schleswig-Flensburg</li> <li>• starke Nutzung des GAK-Angebotes zur Orts(kern)entwicklung und des Programmes Kleinere Städte und Gemeinden</li> <li>• viele Sportstättenentwicklungspläne in der Region</li> <li>• Car-sharing Verein in Busdorf funktioniert</li> <li>• E-Mobilität in Schleswig- und Busdorf</li> <li>• Gesundheitshaus in Fleckeby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angebotslücken in der Nahversorgung in den kleineren Gemeinden</li> <li>• Kleinteilige Flächenangebote und kleine Ladenlokale in den Orten und Stadtzentren: tlw. hohe Leerstände</li> <li>• ÖPNV stark auf den Schülerverkehr ausgerichtet, Grundversorgung ist nicht überall gewährleistet</li> <li>• Nutzen des Projektes langfristige Sicherung von Versorgung und Mobilität in der Region ist nicht ersichtlich. noch nicht alle Z.O. haben Ortsentwicklungskonzepte, vielschichtige Diskussion in kleineren Gemeinden</li> <li>• GAK war zunächst Konkurrenz</li> <li>• teilweise überalterte Freizeitanlagen und Sportstätten</li> <li>• Zusammenarbeit Kreis SL-FL und AktivRegion ist verbesserungsfähig</li> </ul>
<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attraktivität für alle Altersgruppen bewahren</li> <li>• Bündelung von Infrastrukturen mit gemeinsamer Mobilität (z. B. Funktions- oder Versorgungsräume auf Kreisebene), Berücksichtigung von Orten, an denen man sich gern aufhält.</li> <li>• Zukunftsfähige Mobilitätsangebote (Bürgerbus, Anrufsammeltaxi, Carsharing etc.) als Ergänzung zum ÖPNV, Bedeutung steigt</li> <li>• den Demographischen Wandel gemeinsam gestalten (Stadt- Umland-Kooperationen, Zusammenarbeit innerhalb der Städte und Ämter), Zusammenarbeit Kreis/Kreisstadt bei Obdachlosigkeit, Geflüchtete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demographischer Wandel: künftig sehr viel mehr Senioren und weniger Kinder und Jugendliche; insgesamt rückläufige Bevölkerungszahlen</li> <li>• Ausrichtung auf den Schulverkehr, teils (noch) funktionierende Nachbarschaftshilfe</li> <li>• Anstieg der Pflegebedürftigen bei gleichzeitigem Fachkräftemangel in der Pflegebranche</li> <li>• zunehmende Nachfolgeprobleme Landärzte</li> <li>• Nachwuchsbedarf und Qualifizierungsbedarf beim Ehrenamt ist sehr groß</li> <li>• Kommunikationshemmnisse können Kooperationen verhindern</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung von Senioren/Seniorinnen ihre Lebenssituation selbstbestimmt zu gestalten</li> <li>• Unterstützung des Ehrenamts (Schwerpunkte Generationenwechsel und Qualifikationsvermittlung, ggf. Ehrenamtsbüro in Schleswig)</li> <li>• Konzentration auf Innenentwicklung; Nutzungskonzepte für landwirtschaftliche Hofstellen, Dorfgaststätten, öffentliche Gebäude und Kulturdenkmäler...</li> <li>• Gewachsene Orts- und Stadtbilder erhalten und qualitativ weiterentwickeln</li> <li>• Wir sind Welterbe!</li> <li>• Ortskernentwicklungskonzepte in der Umsetzung begleiten</li> <li>• Wohnraumversorgung ist Thema überall</li> <li>• Sport und Bewegung im öffentlichen Raum</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funktionsschwächung von einzelnen Standorten zugunsten von gestärkten Zentralorten (Akzeptanz)</li> <li>• Abgrenzung zur GAK bei Umsetzungsprojekten</li> <li>• Abgrenzung zur Förderung beim Innenministerium,</li> <li>• Steuerung von sozialem Wohnungsbau im ländlichen Raum schwierig</li> </ul>
<p><b>Handlungsbedarfe &amp; Abgrenzung zu Aktivitäten außerhalb der AktivRegion</b></p>	
<p>Handlungsbedarf für die AktivRegion im Bereich Daseinsvorsorge besteht darin, die Infrastrukturen gemeinsam in der Region und in den Kommunen an den demographischen Wandel anzupassen und die Orte insgesamt qualitativ weiterzuentwickeln. Handlungsbedarfe bestehen in diesem Zusammenhang z. B. in der Unterstützung von Modellvorhaben zur Förderung innovativer Mobilitätsformen (inkl. der Elektromobilität, siehe Klimawandel und Energie), zur Gesundheitsversorgung, Ergänzende Maßnahmen zur Verbesserung der Nahversorgung, in der Stärkung der ehrenamtlichen Arbeit und bei der Anpassung der Wohnsituationen, der Freizeitinfrastruktur und der Gemeinbedarfseinrichtungen an die aktuellen Erfordernisse aller Generationen. Die Aktivitäten sind mit den touristischen Bedürfnissen abzustimmen.</p> <p>Wichtige Themen im Bereich Daseinsvorsorge, die außerhalb der AktivRegion bearbeitet werden sind Maßnahmen zur Verkehrsinfrastruktur (Wasserstraßen, ländlicher Wegebau), Breitbandversorgung, Gewerbeflächenentwicklung, Wohnungsbau, Wohnraumversorgung und die Ansiedlung von Marktreffs. Auch die Entwicklung des ÖPNV erfolgt vornehmlich außerhalb der AktivRegion durch die Kreise. Die Erfahrungen der AktivRegion zu diesen Themen werden an die handelnden Akteure weitergegeben, wenn sich der Bedarf abzeichnet (z. B. Weitergabe der im Rahmen der AktivRegion erarbeiteten Wegekonzepte).</p> <p>Das GAK Angebot zur Orts(kern)entwicklung hat sich zunächst als Konkurrenz im Kernthema Qualitative Stadtentwicklung dargestellt. Nach Fertigstellung der ersten Konzepte ergeben sich sehr viele Umsetzungsprojekte, die auch über die AktivRegion zur Umsetzung gelangen können. Durch diese zusätzlichen Fördermittel ändert sich die Qualität der Projekte für die AktivRegion.</p>	

<b>Bildung</b>	
<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• gute Versorgung mit Kindergärten, neue Angebote der U3-Betreuung</li> <li>• MBS Hornbrunnen ist positiv</li> <li>• enges Netz an Grundschulstandorten, ausreichende Versorgung mit Schulen der Sek. 1 und 2</li> <li>• Bildungslandschaften sind im Kreis Schleswig-Fensburg eingerichtet</li> <li>• dänische Schulen und Kindergärten als Ergänzung</li> <li>• Förderzentren verschiedener Bereiche</li> <li>• Kompetenzzentrum MINT in Louisenlund</li> <li>• Gute Angebote für Jugendliche: Internationale Bildungsstätte Jugendhof Scheersberg, Jugendzentren und -gruppen</li> <li>• Vielfältiges Kursprogramm in Amts- und Ortskulturringen, Volkshochschulen, Familienbildungsstätten und Musikschulen</li> <li>• Außergewöhnlich hochwertiges und vielfältiges Kulturangebot (Museen, Theater, Konzerte, Künstler, Baukultur, Fotografie)</li> <li>• Mehrere Museen und Forschungseinrichtungen landesweiter Bedeutung in Schleswig</li> <li>• Vielfalt an Gedenkstätten</li> <li>• Wir sind Welterbe!</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• geringer Austausch und Kooperation verschiedener Bildungsträger (positive Ausnahmen)</li> <li>• fehlende Umsetzung Familienzentrum Hornbrunnen</li> <li>• tlw. fehlende Nachmittagsangebote in Kitas und Schulen</li> <li>• kein Pendant zu Bildungslandschaften im Kreis Rendsburg-Eckernförde</li> <li>• Zusammenarbeit Louisenlund und Kommunen/Schulen gestaltete sich schwieriger als erwartet</li> <li>• Weggang der Volkskunde aus Schleswig</li> <li>• Kultur- und Bildungsarbeit in Museen, Büchereien, Kulturringen, Volkshochschulen ... ist in hohem Maß aufs Ehrenamt angewiesen (Nachfolgeprobleme)</li> <li>• Außerschulische Bildung wird nicht genug wahr genommen</li> <li>• Schleiforscher wurde als Projekt zurückgezogen</li> <li>• Nachnutzungen von geschlossenen Schulstandorten noch nicht überall abgeschlossen</li> </ul>
<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vernetzung der Akteure und Angebote: Kooperationen</li> <li>• Klasse Aktion II läuft, Zusammenarbeit mit dem Kulturknotenpunkt Scheersberg</li> <li>• Qualifizierung des Ehrenamtes für die anstehenden Aufgaben</li> <li>• Verbesserte Zusammenarbeit Schule und außerschulische Angebote</li> <li>• Kooperationen von Schulstandorten</li> <li>• Bildung und Kultur als Einheit wahrnehmen, stärker zusammenführen und Besonderheiten der Bereiche würdigen</li> <li>• Stadtmuseum als Bürgermuseum</li> <li>• Lebenslanges Lernen befördern</li> <li>• MINT Zentrum und BBZ als Chance nutzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demographischer Wandel:</li> <li>• Deutlicher Rückgang der Schülerzahlen bis 2030; Standorte der Primarstufe und tlw. Sek. 1 werden Mindestschülerzahlen unterschreiten; Schließung von Schulstandorten mit einhergehendem Attraktivitätsverlust für den ländlichen Raum</li> <li>• Änderung der Nachfrage bei außerschulischen Bildungsträgern durch Änderung der Bevölkerungsstruktur</li> <li>• Zunehmende Ganztagsangebote in Schulen und Kitas: außerschulische Kultur- und Bildungsangebote können schwieriger wahrgenommen werden</li> <li>• Weggang des Landestheaters aus Schleswig</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neues Image für alte Berufe, „Ausbildung mit Aussicht“ und „Karrierefjord“, Kooperation mit anderen AktivRegionen</li> <li>• Nutzung von digitalen Medien</li> <li>• Bühne für Fotografie</li> <li>• Danewerk und Haithabu als herausragende Denkmäler: Welterbetitel als besondere Chance. Arbeits- und Umsetzungsstrukturen sind im Leuchtturmprojekt bereits angedacht und werden zur Zeit gemeinsam entwickelt. Viel Energie vorhanden.</li> <li>• Neupositionierung der Volkskunde, Kooperationsprojekt erarbeitet die Potenziale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kümmerer fehlt, um die Potenziale für das Thema 100 Jahre Deutsch-dänische Grenze auszuschöpfen.</li> <li>• nicht ausreichende Finanzkraft für anstehende Veränderungen (Welterbeprojekte, Idstedt Gedächtnishalle, Bürgermuseum, Bildungslandschaften)</li> </ul>
<p><b>Handlungsbedarfe &amp; Abgrenzung zu Aktivitäten außerhalb der AktivRegion</b></p>	
<p>Um den Herausforderungen des demographischen Wandels und den damit einhergehenden Konsequenzen für die Bildungs- und Kultureinrichtungen zu begegnen, bedarf es der Vernetzung und Zusammenarbeit von Akteuren, Angeboten, Schulen und außerschulischen Einrichtungen. Die Bildungs- und Kulturangebote in der Region müssen dazu in ihrer Vielfalt, regionalen Besonderheit und Qualität erhalten bleiben und weiterentwickelt werden. Spezieller Handlungsbedarf besteht darin, die Denkmäler Danewerk und Haithabu (inkl. Wikingersiedlung) weiter zu entwickeln, die Volkskunde in der Region neu zu positionieren, die vorhandenen besonderen Kompetenzen zu nutzen (z.B. Fotografie) und Nachfolgeregelungen für ausscheidende ehrenamtliche Museumsbetreiber zu finden. Eine mögliche sinnvolle Vernetzung zu touristischen Angeboten sollte Berücksichtigung finden. <i>Zusätzliche GAK Mittel können die Realisierung der Potenziale beflügeln. In der Finanzierung werden alle Kombinationen mit weiteren Fördermitteln geprüft (Bund, Land, Stiftungen etc.).</i></p> <p>Die Neuordnung der Schullandschaft und Handlungsbedarf im Bereich Schule und Kita zeichnet sich in nahezu allen Ämtern und Gemeinden ab. Dieser wird hauptsächlich außerhalb der AktivRegion zur Umsetzung gelangen (Schulneubau, Schulbedarfsplanung, weiterer Ausbau von Kita-Plätzen). Die AktivRegion kann jedoch bei der Suche nach regional und lokal angepassten Lösungen Unterstützung leisten und den Prozess begleiten. Die außerschulische Bildung muss in Kontext des lebenslangen Lernens stärker in den Fokus genommen werden.</p>	

Das Thema Fischerei wird im Rahmen des Europäischen Meeres- und Fischereifonds 2014 bis 2020 bearbeitet. Die Entwicklung und Umsetzung von Projekten zur Fischerei erfolgt wie bisher auch in enger Abstimmung mit der AktivRegion. Synergieeffekte ergeben sich insbesondere in den Bereichen „Wachstum und Innovation“ (touristische Entwicklung, maritime Wirtschaft), Klimaschutz (Erhalt der natürlichen Ressourcen) und im Zusammenhang mit dem Erhalt des kulturellen Erbes.

Das bisherige Fischwirtschaftsgebiet soll in der nächsten Förderperiode auf die schleianliegenden Gemeinden und die Hafenstandorte Niesgrau, Gelting und Dampf ausgeweitet werden. Durch die enge inhaltliche Abstimmung zwischen der FLAG und der LAG wird die „Entwicklungsstrategie Fischerei“ Teil der integrierten Entwicklungsstrategie der AktivRegion Schlei-Ostsee. Sie wird zeitversetzt erarbeitet und als gesonderte Datei erstellt. Eine Karte zum beantragten Fischwirtschaftsgebiet ist der Anlage zu entnehmen.

## C. Beteiligungsprozess bei der Strategieerstellung

In der AktivRegion Schlei-Ostsee findet seit dem Jahr 2000 eine regelmäßige Beteiligung der Akteure vor Ort statt. Regelmäßige Arbeitskreise und Projektgruppen zur Projektentwicklung und Projektumsetzung haben sich gut bewährt für die Realisierung regionsbezogener Projekte.

### Schritt 1 vorab: der Blick zurück nach vorn

Noch vor Beginn der Bestandsaufnahme haben die thematischen Arbeitskreise aus der alten Förderperiode eine Evaluierung der Arbeit mit einer Neubewertung der Stärken und Schwächen von 2008 vorgenommen. Sie taten dies mit zwei Blickwinkeln: a) die Erfolgskontrolle für die alte Förderperiode und b) die Vorbereitung der neuen Förderperiode mit den neuen Kernthemen (siehe Protokolle der Arbeitskreisrunden [www.lag-schlei-ostsee.de](http://www.lag-schlei-ostsee.de))

Hieraus hat sich ergeben, dass die Analysen zu den erneuerbaren Energien, zur Umweltsituation (Luft und Wasser), zu Bildung und zur kommunalen Infrastruktur nicht bei einer oberflächlichen Betrachtung stehen bleiben durften. *Die Suche nach regionalisierten Daten (auch im Bereich Wachstum und Innovation) war wenig erfolgreich und wurde deshalb durch Expertengespräche ergänzt.*

### Schritt 2: Beteiligungsrunde in Städten und Ämtern

Mit Hilfe eines Frageleitfadens (siehe Anlage) wurden die Ämter und Städte nach den aktuellen und zukünftigen Herausforderungen – bezogen auf die Schwerpunktbereiche des Landes befragt. In der Stadt Schleswig wurde zusätzlich ein brainstorming mit den Fachämtern zu möglichen Projekten in den Schwerpunktbereichen durchgeführt. Auf der Grundlage dieser Erhebungen wurden Mindmaps erarbeitet, die mit den Inhalten der weiteren Gespräche fortgeschrieben wurden.

Bei der Erhebung der Themen wurde bewusst von einer Online-Befragung abgesehen, da sich diese Methodik nicht gut für offene Fragen eignet.<sup>26</sup>

### Schritt 3: Expertengespräche

Für ergänzende Datenbereitstellung, einem Abgleich der vorliegenden Gutachten und Strategien, einer Akteursanalyse, sowie einer Einschätzung der Zukunftsthemen wurden zusätzlich Expertengespräche geführt: in den Kreisverwaltungen (Kreis- und Regionalentwicklung, Denkmalpflege, Energieleitstelle), mit den Wirtschaftsförderungsgesellschaften, mit der Industrie- und Handelskammer, mit der Ostseefjordschlei GmbH. Zum Bereich Bildung konnte zunächst noch kein abgegrenzter Kreis von Akteuren identifiziert werden, so dass zum nächsten Schritt, dem öffentlichen Themenworkshop sehr breit eingeladen wurde.

### Schritt 4: öffentlicher Themenworkshop

Die Analyse, erste Ergebnisse der SWOT-Analyse und die Zusammenfassung zu Themensträngen wurden auf dem öffentlichen Themenworkshop am 7.5.2014 auf dem Jugendhof Scheersberg mit großer Beteiligung (*über 120 TN*) breit und öffentlich diskutiert (*Öffentliche Einladung über die Zeitung, auf der Homepage, gezielte Einladung an alte Arbeitskreise und gezielte Ansprache neuer Akteure aus den Bereichen Energiewende und Klimawandel sowie Bildung*). Nach einer einleitenden Gesprächsrunde

---

<sup>26</sup> „Viele Fragen mit offener Antwortmöglichkeit – insbesondere am Anfang eines Fragebogens – führen häufig zum frühzeitigen Abbruch der Befragung. Die geeignetsten Fragetypen für Online-Befragungen sind Bewertungsfragen bzw. Ratings, Ja-Nein-Fragen, Einfach- und Mehrfachauswahlfragen.“

Quelle: vgl. Rohe (2000): Grundlagen der Internet-Marktforschung: Theorie und empirische Befunde, S. 99.

mit Minister Dr. Habeck wurden in 4 Arbeitskreisen die Kernthemen innerhalb der gesetzten Schwerpunktbereiche des Landes aufgefächert: die neun Kernthemen (siehe Kapitel E 1) führen die Projekte, Ideen und Zukunftsvorstellungen der Teilnehmenden gut zusammen (siehe Protokoll des Workshop unter [www.lag-schlei-ostsee.de](http://www.lag-schlei-ostsee.de)). Zu allen Themen (auch Klimawandel und Energiewende und Bildung, *zwischen 19 und 31 Personen in den Gruppen*) waren zahlreiche Experten und Interessierte aus der Region vertreten. Darunter waren viele neue Gesichter, die es zu integrieren und zu halten gilt. Aktive aus der Region hatten die Moderation der Arbeitskreise übernommen. Das feedback zeigte: die Menschen wollen weiter arbeiten, weiter mitwirken.

### Schritt 5: Mitgliederversammlung: Neuzuschnitt der Arbeitskreise

Da die Lokale Aktionsgruppe Schlei-Ostsee sich landschaftsbezogen und nicht in administrativen Grenzen gebildet hat, hat sie seit dem Jahr 2000 mit Arbeitsgruppen gearbeitet: Diese sind mit Experten, Vereinen und Verbänden sowie Interessierten aus Politik und Gesellschaft besetzt. Dort wird fachlich diskutiert, es werden Projekte entwickelt und dem Vorstand Empfehlungen für Beschlüsse gegeben. Die Arbeitsgruppen blieben immer gut besucht (*15-25 Personen*, neue Personen konnten gut integriert werden. Eingeladen wird immer über das Internet (kein closed shop)), die Akteure nehmen ihre Funktion als Multiplikatoren für die LAG gut wahr. Da in der neuen Förderperiode nach der EU-Vorgabe über Ziele gesteuert werden soll, die AktivRegion aber nicht über eigene Mittel verfügt, Akteure tatsächlich zum Handeln zu bewegen, werden die Arbeitskreise in der neuen Förderperiode wichtiger: hier kommen die Menschen zusammen und tauschen sich aus, was sie gemeinsam für die Fortentwicklung der Region Schlei-Ostsee tun können.

Die neuen Kernthemen haben Konsequenzen für die Arbeit der LAG: die bisherigen Arbeitskreise bildeten die Schwerpunktbereiche und die Kernthemen nicht ausreichend ab. Die Akteure waren zu einer Veränderung bereit: Auf der Mitgliederversammlung wurde nach der Information über die Erstellung der IES und die Ableitung der Kernthemen eine Neueinteilung der Arbeitskreise beschlossen (Protokoll auf der homepage der LAG):

**Tab. 5: Gegenüberstellung alte und neue Arbeitskreise**

alter AK	neuer AK
Natur- Umwelt Klimaschutz	Klimawandel und Energiewende
Tourismus	Wachstum und Innovation
Wirtschaft und Landwirtschaft	a) Klimawandel und Energiewende und b) Wachstum und Innovation
Kommunale Infrastruktur/ demographischer Wandel	Daseinsvorsorge
Archäologie, Geschichte Baukultur	Querschnittarbeitskreis Kulturelles Erbe
Fischerei	Fischerei (ggf. anderer Gebietszuschnitt)

Hiermit wurde ein wichtiger Schritt für die weitere Beteiligung geleistet: Kernthemen, die Ziele und Indikatoren wurden nicht nur vom Vorstand beschlossen, sondern auch in den Arbeitskreisen breit diskutiert.

### Schritt 6: gemeinsame Bewertung in Arbeitskreisen

Ab Mitte August wurden die Kernthemen, die Ziele und Indikatoren in den neuen Arbeitskreisen kritisch unter die Lupe genommen: die Beteiligung lag trotz Ferienzeit jeweils zwischen 15 und 25 Personen. Der Wechsel in der Zuordnung alt – neu hat gut geklappt: alte und neue Gesichter haben sich ergänzt. Gemeinsam wurde überlegt, ob die Formulierungen zu den Zielen stimmig und richtig sind und ob Umsetzungspotenziale in der Region vorhanden sind. Die Vorschläge zur Umformulierung wurden dem

Vorstand vorgetragen und dort beschlossen (Protokoll der Vorstandssitzungen vom 19.8. und 22.9.2014, siehe homepage). Die ersten Sitzungen der Arbeitskreise wurden auch für eine Sensibilisierung und Motivierung der Arbeit der AktivRegion genutzt: Strukturen und die nachhaltige Arbeitsweise wurden erläutert. Alle Akteure wollen weiterhin mitwirken. Insbesondere auch die zahlreichen neuen Akteure im Arbeitskreis Bildung fühlten sich willkommen.

Der Querschnittsarbeitskreis kulturelles Erbe hat sich neben der Diskussion der Kernthemen und Ziele mit seinem Selbstverständnis auseinandergesetzt: Projektentwicklung für alle Kernthemen steht zunächst im Fokus. Wie genau das Zusammenwirken mit anderen Arbeitskreisen ausgestaltet wird, muss noch weiter erprobt und herausgearbeitet werden.

### **Schritt 7: Vorstandssitzung zu Kernthemen und Zielen**

Am 19. August 2014 fand eine Vorstandssitzung statt, auf der die Kernthemen und die Ziele der LAG intensiv diskutiert wurden. Die Beratungsunterlagen hierzu wurden am 5.8.2014 ins Netz gestellt und zusätzlich an die Vorstandsmitglieder verschickt. Kernthemen und Ziele wurden einhellig gebilligt, sofern sich in den noch ausstehenden Arbeitskreissitzungen keine abweichenden fachlichen Gesichtspunkte ergeben.

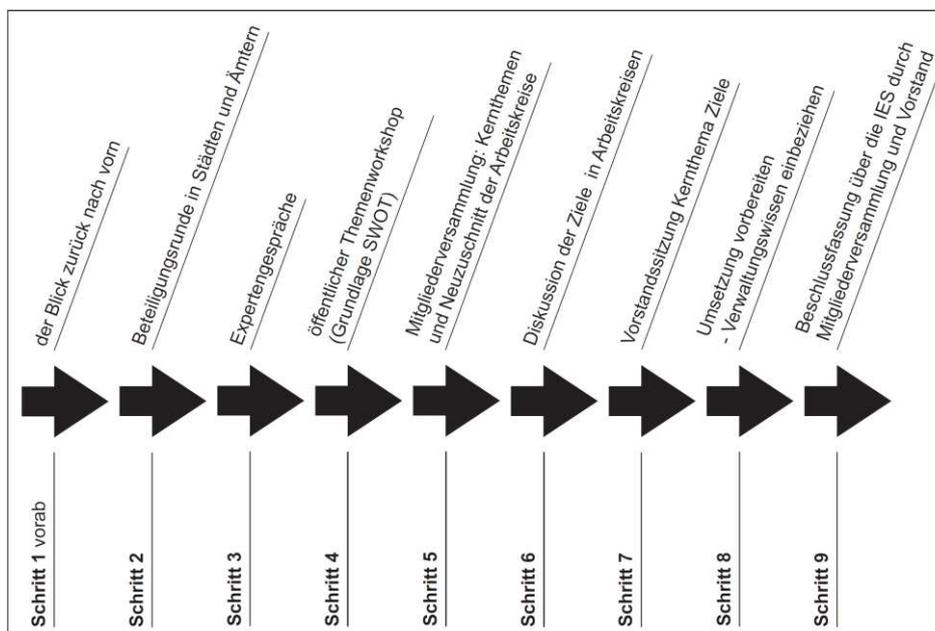
### **Schritt 8: Umsetzung vorbereiten - Verwaltungswissen einbeziehen**

Zur Absicherung der Kofinanzierung und zur Diskussion von Förderquoten, Zuweisung von Budgetansätzen auf die Schwerpunkte und Kernthemen wurde zusätzlich eine Diskussionsrunde mit den Verwaltungsspitzen der Städte und Ämter durchgeführt. In dieser Runde standen vor allem die Vermittelbarkeit, die Kommunikation der Entwicklungsstrategie und deren Ergebnisse im Vordergrund. Ohne die Vermittelbarkeit an die kommunale Ebene (und an die Wirtschafts- und Sozialpartner) kann eine Umsetzung der Entwicklungsstrategie nicht erfolgen.

### **Schritt 9: Beschlussfassung über die IES durch Mitgliederversammlung und Vorstand**

Zeitnah nach dem letzten Arbeitskreistreffen wurde der Entwurf zur IES am 8.9.2014 ins Netz gestellt und an den Vorstand versendet. Auf der Mitgliederversammlung und der Vorstandssitzung am 22.9.2014 wurde in einer gemeinsamen Sitzung die IES einhellig verabschiedet.

**Abb. 2: Beteiligungsschritte**



## **D. LAG-Strukturen und Arbeitsweise**

### **D.1 Organisationsvoraussetzungen**

Die Lokale Aktionsgruppe Schlei-Ostsee mit Sitz in der Region und der Gebietskulisse Schlei-Ostsee ist seit 2008 als Verein anerkannt. Organe des Vereins sind die Mitgliederversammlung und der Vorstand (Entscheidungsgremium).

Die Mitgliederversammlung ist zuständig für die Satzung (inkl. Satzungsänderungen), Vorstandswahlen, Aufnahme von Mitgliedern, Behandlung von Einsprüchen, Auflösung des Vereins.

Der Vorstand als Entscheidungsgremium ist zuständig für die Steuerung und Umsetzung der Entwicklungsstrategie. Das Entscheidungsgremium wird zukünftig stärker auf Zielkonformität und Zielerreichung zu achten haben: Die Zielerreichung und die Funktionsweise der Projektauswahlkriterien werden laufend kontrolliert. Hieraus ergeben sich im Laufe der Förderperiode ggf. Notwendigkeiten für die Anpassung der Entwicklungsstrategie.

Im Zeitraum der Erstellung der Entwicklungsstrategie fanden zwei Mitgliederversammlungen statt: Im Juni 2014 die turnusmäßige Mitgliederversammlung und am 22. September eine weitere Mitgliederversammlung. Über die Entwicklungsstrategie hinaus standen Satzungsänderungen auf der Tagesordnung. Im Mai wurden bereits in Übereinstimmung mit den Formulierungen aus dem Netzwerk der Aktiv-Regionen die Ziele und Aufgaben des Vereins als Vereinszweck übernommen. (Vereinszweck ist nicht mehr an die Förderperiode gekoppelt). Darüber hinaus wurde der Vorstand von 16 auf 17 Mitglieder erweitert (53% Wirtschafts- und Sozialpartner) und es wurden neue Mitglieder aufgenommen. Zum 31.7.2014 wurden die neuen Anforderungen des Landes an die Satzung den Geschäftsstellen übermittelt. Die erforderlichen Anpassungen an die Satzung wurden auf der Sitzung am 22.9.2014 vorgenommen. Parallel dazu wurde die Geschäftsordnung angepasst. Satzung und Geschäftsordnung sind im Anlagenband 2 enthalten. Alle Sitzungen der Vereinsorgane sind öffentlich, die Protokolle werden auf der homepage veröffentlicht.

Zusätzlich zu den Vereinsorganen arbeitet die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee mit regelmäßigen thematischen Arbeitskreisen (siehe auch Abschnitt C). In der Regel ist der Sprecher des Arbeitskreises Mitglied im Vorstand. Hiermit wird sichergestellt, dass die Diskussionen dort verankert werden.

Eine weitere Beteiligungsform sind Projektgruppen: Dies sind temporäre Gruppen, die bei regionalen Projekten in der Projektentwicklung oder auch in der Projektumsetzung tätig sind. Dadurch wird eine Einbeziehung aller wichtigen Akteure und ein konsensuales Vorgehen sichergestellt (Bspw: Gründung Naturpark, Gründung OFS, Leuchtturmprojekt Danewerk und Haithabu).

Durch das neue Engagement des Jugendhofes Scheersberg, des Berufsbildungszentrums und der Kreisjugendringes werden spezielle Angebotsformen für Jugendliche möglich!

### **D.2 Zusammensetzung und Kompetenzen der LAG**

Die Lokale Aktionsgruppe Schlei-Ostsee hat derzeit 38 Mitglieder, der Vorstand hat 17 Mitglieder. In der Tabelle sind ebenfalls die thematischen Arbeitskreise benannt, in denen sich die Vorstandsmitglieder derzeit engagieren. Die Arbeitskreise bedienen in der Regel zwei Kernthemen, der AK Klimawandel und Energiewende drei, der Querschnittsarbeitskreis kulturelles Erbe entwickelt eigene Projekte zu nahezu allen Schwerpunktbereichen des Landes.

Die amtsangehörigen Kommunen im Gebiet der AktivRegion Schlei-Ostsee haben alle nach § 5 der Amtsordnung Schleswig-Holstein die Aufgabe der ländlichen Entwicklung auf die Ämter übertragen, so dass diese Mitglied des Vereins LAG AktivRegion Schlei-Ostsee sind. Die LAG würdigt dies als Anerkennung der Arbeit der AktivRegion Schlei-Ostsee und bedankt sich für den Vertrauensvorschuss!

**Tab. 6: Vorstandsmitglieder der LAG Schlei-Ostsee**

Name/Institution	Öffentlicher Sektor	Wirtschafts- und Sozialpartner
Ralf Feddersen/Anke Gosch	Amt Haddeby Daseinsvorsorge, kulturelles Erbe	
Thomas Johannsen	Amt Geltinger Bucht Daseinsvorsorge	
Peter Martin Dreyer	Amt Kappeln Land Daseinsvorsorge, Klimawandel und Energiewende	
Gunnar Bock	Amt Schlei-Ostsee Daseinsvorsorge, Klimawandel und Energiewende	
Heiko Albert	Amt Südangeln Daseinsvorsorge, Bildung	
Thomas Detlefsen	Amt Süderbrarup Daseinsvorsorge, Bildung	
Rainer Moll	Stadt Kappeln Daseinsvorsorge	
Dr. Arthur Christiansen	Stadt Schleswig Daseinsvorsorge	
Ilse Langmaack-Hopmann		LandFrauenKreisverband Schleswig-Flensburg Klimawandel und Energie, Daseinsvorsorge, Tourismus
Jürgen Kühl		Kreisbauernverband Rendsburg-Eckernförde Klimawandel und Energiewende
Max Triphaus		OstseefjordSchleiGmbH Wachstum und Innovation
Prof. Dr. Claus von Carnap-Bornheim		Privatperson: Archäologe, kulturelles Erbe, Bildung und Kultur
Kai Schmidt		DRK Kreisverband Daseinsvorsorge, Bildung
Heinrich Nissen		Heimatverein Landschaft Angeln Wachstum und Innovation

Hans- Werner Berlau		Privatperson, Interessen: Land- und Energiewirtschaft, Bildung, Daseinsvorsorge
Ulf Martensen		Naturschutzverein Süderbrarup: Klimawandel und Energie
Stefan Wesemann		Industrie- und Handelskammer, Klimawandel und Energie, Wachstum und Innovation
Jan Nils Klindt	LLUR, Administration, beratendes Mitglied	

8 Mitglieder gehören dem öffentlichen Sektor an, 9 Mitglieder dem Bereich der Wirtschafts- und Sozialpartner (53%).

Die geringe Frauenquote im Vorstand ist durch die LAG nicht beeinflussbar (6%), da die Mitgliedsorganisationen selbst ihre VertreterInnen in den Vorstand entsenden. In der Praxis ist die Frauenquote aber deutlich höher: Die Stadt Schleswig und das Amt Geltinger Bucht sowie Ostseefjord Schlei GmbH wird häufig von Frauen vertreten (Frau Dr. Pfannkuch, Frau Marxen-Bäumer, Frau Simons), wodurch manchmal auch Anteile von bis zu 25 % erreicht werden können.

Die AktivRegion Schlei-Ostsee arbeitet nach Möglichkeit mit einer breiten Basis. Mitglieder und regionale Akteure wurden nicht nur an der Erarbeitung der Entwicklungsstrategie beteiligt, sondern sollen nach wie vor auch in Verein und Arbeitskreise einbezogen werden. Dadurch erweitern sich die Kompetenzen, die von der LAG genutzt werden können erheblich, der Fundus ist groß!

Nachstehende Auflistung zeigt Mitglieder und Aktive im Arbeitskreis nach Schwerpunktbereichen des Landes. Die Vorstandsmitglieder sind farblich hervorgehoben.

**Tab. 7: Mitglieder und Aktive im AK Klimawandel und Energiewende**

<b>Mitglieder des Vereins</b>	<b>Aktive im Arbeitskreis</b>
Naturpark Schlei, <b>Naturschutzverein Süderbrarup</b> , Förderverein des NEZ Maasholm, Naturschutzverein Habernisser Au, NABU Ostangeln, BUND, Stiftung Aktion Kulturland	WRRRL, Natura 2000 Klimamanager aus Kirche, Kreisen, Städten und Ämtern, SIEZ, Energiebürger SH
<b>IHK (Geschäftsstelle Schleswig), Kreisbauernverband (RD Eck und SL), Landfrauen</b>	Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Vertreter der Kreise Zugeladene Referenten z.B. Energieagentur, Bioenergieregion, Servicestelle Kommunaler Klimaschutz beim DIFU
Vertreter der Ämter und Gemeinden (besonders Energieeffizienz), <b>Herr Berlau</b>	

Die LAG ist somit in der Lage, ihre 3 Kernthemen (Funktion der Ökosysteme erhalten Energieeffizienz, neue Wege in der Verteilung und Nutzung erneuerbarer Energien), des Schwerpunktbereiches zu bearbeiten. Zu speziellen Themen wurden auch in der Vergangenheit bereits Experten dazu geladen.

**Tab. 8: Mitglieder und Aktive im AK Wachstum und Innovation**

Mitglieder des Vereins	Weitere Aktive im Arbeitskreis
<b>IHK (Geschäftsstelle Schleswig)</b> , Schleiboot GmbH, <b>Kreisbauernverband (RD Eck und SL)</b> , <b>Landfrauen</b> , <b>Ostseefjord Schlei GmbH</b> , Ferienland Ostsee-Geltin- ger Bucht, Touristikverein Schleidörfer, Obsthof Stubbe, Schleswiger Volksbank, HGV Südangeln, Ini- tiative Schleswig 2000 +, Wirtschaftskreis pro Kap- peln, <b>Herr Berlau</b>  Vertreter der Städte und Gemeinden	Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Vertreter von HGV'n, Wirtschaftskreis, ein- zelne Dienstleister aus dem Tourismus und der Gesundheitswirtschaft sowie der Land- wirtschaft, Zukunftswerkstatt Schleswig, Klappschau, Wirtschaft und Touristik Kap- peln GmbH, Ostsee Resort Damp GmbH, Unternehmen Pro Fahrdorf e. V., Betreuung und Pflege Schleswig GmbH  Zugeladene Referenten z.B. Energieagentur, Bioenergieregion

Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee deckt somit alle Kompetenzen ab, die erforderlich sind, um die Kernthemen „regionale Wertschöpfungsketten“ und „Slow-Tourismus“ zu bearbeiten.

**Tab. 9: Mitglieder und Aktive im AK Daseinsvorsorge**

Mitglieder des Vereins	Weitere Aktive im Arbeitskreis
Stadt Kappeln, Stadt Schleswig, Ämter Geltinger Bucht, Haddeby, Kappeln-Land, Schlei-Ostsee und Süderbrarup, <b>Landfrauen</b> , <b>DRK</b> , Domge- meinde Schleswig, <b>Herr Berlau</b> <b>wechselnde kommunale Vertreter aus dem</b> <b>Vorstand</b> und aus weiteren Kommunen	zahlreiche Gemeinden, ev. luth. Kirchenkreis Schleswig-Flensburg, Diakonisches Werk, 1 Phy- siotherapeutin, <b>Arbeiterwohlfahrt</b> , <b>Dörpstuv Mohr-</b> <b>kirch</b> , <b>Demographie -Beauftragter Kreis Rends-</b> <b>burg-Eckernförde</b> Referenten , <b>Regionalentwicklung Kreis</b> <b>Scheswig-Flensburg</b>

Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee deckt somit alle Kompetenzen ab, die erforderlich sind, um die Kernthemen „qualitative Orts- und Stadtentwicklung“ und „regionale Allianzen“ zu bearbeiten.

**Tab. 10: Mitglieder und Aktive im AK Bildung**

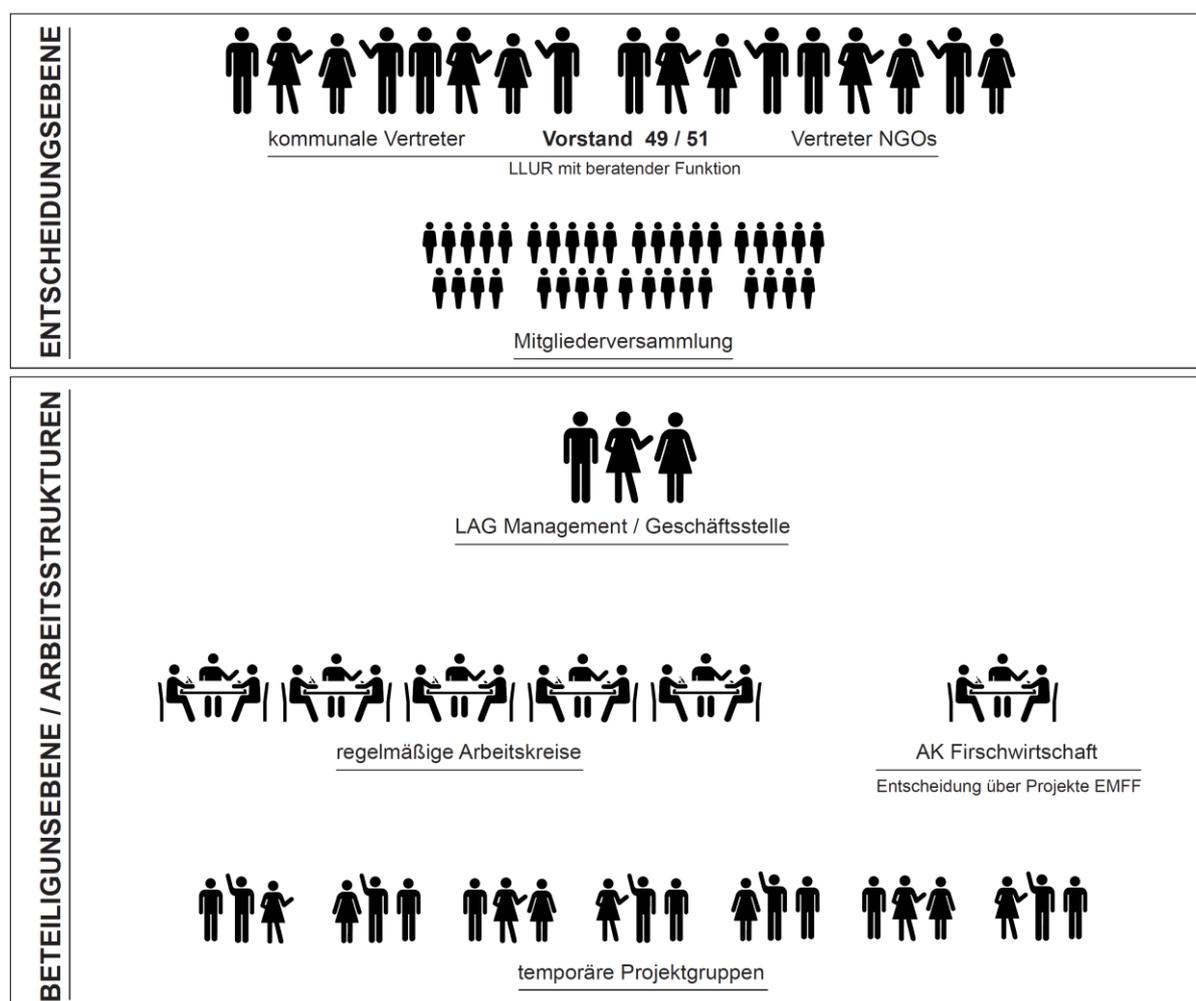
Mitglieder des Vereins	Weitere Aktive im Arbeitskreis
Berufsbildungszentrum, Jugendhof Scheersberg, Arbeitsgemeinschaft der Volkshochschulen Kreis Sl-Fi eV., <b>Prof. Dr. von Carnap-Bornheim</b> , Danevirke Museum, Naturpark, <b>Herr Berlau</b> Städte und Ämter	Im AK sind vertreten: mehrere Gemeinden und Städte, Bibelzentrum, Diakonie, ev. Familienbil- dungsstätte Schleswig, Volkshochschulen (Sü- derbrarup, Rieseby, Südangeln), AVHS Süder- brarup, Montessori-Förderung (e.V.), Kreisju- gendring, Kulturstiftung Kreis Schleswig-Flens- burg, <b>Heimatverein/-gemeinschaft Angeln und</b> <b>Eckernförde</b>

Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee deckt somit alle Kompetenzen ab, die erforderlich sind, um die Kernthemen „erweiterte Bildungslandschaften“ und „kulturelle Bildung“ zu bearbeiten. Eins wurde bereits deutlich: das Thema Bildung ist weiblich.

**Im Querschnitts-Arbeitskreis kulturelle Bildung arbeiten regelmäßig mit:**

Archäologisches Landesamt, Danevirkemuseum, Stiftung SH Landesmuseen, Wikingermuseum Haitabu, Heimatverein der Landschaft Angeln, Heimatgemeinschaft Eckernförde, Vertreter der Danewerk-Gemeinden, Denkmalpflege des Kreises Schleswig-Flensburg, Kulturstiftung, Freundeskreis des Johannisklosters in Schleswig, Bibelzentrum Schleswig, Einzelpersonen: Prof. Dr. Witt (ehemaliger Leiter Landesarchiv), Dr. Sydow (ehemals Kultusministerium). Je nach Thema arbeiten weitere Interessierte mit: Stiftung Louisenlund, Kirchenvertreter, Vertreter von Dorfmuseen (Ziegeleimuseum, Mühle Anna), Ostseefjord Schlei GmbH.

**Abb. 3: Organisationsstruktur**



**Der LAG zugehörig ist ebenfalls der Arbeitskreis für die Fischwirtschaft, die FLAG:**

Die genaue Zusammensetzung dieses Gremiums steht noch nicht fest. Bislang waren alle soziökonomischen Vertreter der Fischwirtschaft eingebunden: Fischer aus Haupt- und Nebenerwerb, Räucherereien, Hafenerbetriebe, Stadtwerke, etc.. Eine genauere Beschreibung erfolgt in der Entwicklungsstrategie für die Fischwirtschaft.

Aufgrund der neuen Themen und des neuen Zuschnitts der Arbeitskreise wird die vorgenommene Organisationsentwicklung einem laufenden Monitoring und im Jahr 2016 einer Evaluierung unterzogen (siehe Abschnitt H: Evaluierungskonzept).

Mehr und mehr nehmen Vertreterinnen und Vertreter der Kommunen an Angeboten/Veranstaltungen der Akademie für die ländlichen Räume statt. In den Arbeitskreisen wurde genetzt: gemeinsame Fahrten (und anschließende Auswertungen) zu „Mobilität“ und „Gesundheit“ wurden verabredet.

Seniorinnen und Senioren werden derzeit in der LAG noch durch keine eigene Organisation vertreten, zahlreiche Akteure sind jedoch dieser Gruppe zuzuordnen. Im Vorstand werden die SeniorInnen durch Herrn Berlau vertreten.

Junge Menschen bekommen über die neuen Mitglieder „Berufsbildungszentrum“ und Jugendhof Scheersberg und die neuen Aktivitäten des Kreisjugendringes zukünftig eine stärkere Vertretung.

Ethnische Minderheiten sind zur Zeit noch nicht direkt in die LAG eingebunden, doch die Kommunen und Kirchenvertreter haben darauf geachtet, dass diese Zielgruppe bei der Zielsetzung bedacht wird: Mögliche Projekte sind „Willkommenskultur“ (als landesweites Kooperationsprojekt) oder auch Qualifizierungen wie auch Infrastruktureinrichtungen (Friedhöfe für Minderheiten).

Die administrativen Fähigkeiten der Städte und Ämter werden durch einen Vertreter des LLUR ergänzt und gestärkt.

Derzeit sind noch keine konkreten Überlegungen zur Weiterbildung der Akteure angestellt: allgemeine Qualifizierungen zum Thema „Wie baue ich Netzwerke auf“ sind jedoch bereits gesetzt, - auch zum Aufbau von landesweiten Kooperationsprojekten. *Zahlreiche Akteure nutzen der Veranstaltungen der Akademie für die ländlichen Räume.*

### **D. 3 Regionalmanagement und Arbeitsstrukturen**

Die Arbeiten eines professionellen Regionalmanagements sind vielschichtig. Die AktivRegion Schlei-Ostsee erwartet die Erledigung folgender Aufgaben vom Regionalmanagement:

#### **D. 3.1 Gremienarbeit des Vereins**

##### **a) Mitgliederversammlung (Mindestens 1 x im Jahr)**

Führen der Mitgliederliste, Absprache der Tagesordnung mit dem Vorstand, Versenden der Einladungen, Teilnahme an den Mitgliederversammlungen, Protokollführung und –versand. Vorbereitung von Satzungsänderungen.

##### **b) Vorstand ( ca 3 x im Jahr)**

Vorbereitung der Vorstandssitzungen, Teilnahme und Protokollführung, Beratung des Vorstandes bei der Steuerung und Überwachung der Umsetzung der Entwicklungsstrategie, Satzungsfragen, Überarbeitung der Geschäftsordnung, Abwicklung der Förderperiode.

Da die Gesamtverantwortung für den Verein beim Vorstand verbleibt ist eine laufende Unter- richtung erforderlich, insbesondere der Vorsitzenden.

**c) Arbeitskreise und Projektgruppen**

In der AktivRegion Schlei-Ostsee arbeiten insgesamt 6 Arbeitskreise. Der Sitzungsrhythmus hängt von der aktuellen Aufgabenstellung des jeweiligen Arbeitskreises ab. In der Regel tagen die Arbeitskreise 2 - 3 x pro Jahr. Projektgruppen sind derzeit noch nicht eingerichtet. Die geplanten Aktivitäten sind dem Aktionsplan zu entnehmen.

Aufgaben des Regionalmanagement: Vorbereitung der Arbeitskreis- und Projektgruppensitzungen, Teilnahme und Protokollführung, Beratung des jeweiligen Arbeitskreises, Unterstützung bei der Weiterentwicklung von Projektideen.

**d) Entscheidungsabläufe, Transparenz und Information der Öffentlichkeit**

Für die Bewältigung der Arbeit sind Kenntnisse über die Region, ihre Akteure und Strukturen, ein breites Verständnis für regionale Fragestellungen/Themen, Erfahrungen im Umgang mit dem Ehrenamt und die Bereitschaft zum persönlichen Engagement auch außerhalb der üblichen Arbeitszeiten erforderlich. Soziale und kommunikative Kompetenzen sind Voraussetzung.

Die Öffentlichkeit wird frühzeitig von den Projekten informiert:

Projektideen *mit einer groben Projektbeschreibung können werden* im Arbeitskreis vorgetragen *werden*. Hier erhält der Projektträger ggf. erste Anregungen zur Überarbeitung: *inhaltliche Ergänzungen, weitere mögliche Kooperationspartner oder auch mögliche Stolpersteine werden benannt*. Bei größeren Projekten wird eine Projektgruppe gegründet. Die Protokolle der Sitzungen werden *grundsätzlich innerhalb von zwei Wochen* zeitnah ins Netz gestellt *und somit der Öffentlichkeit bekannt gemacht*.

Projektskizzen *sind dann konkretere Benennungen der Vorhaben. Sie enthalten bereits eine Projektbeschreibung, einen Projektträger, die finanzielle Größenordnung und Vorstellungen zur Finanzierung*. Als Grundlage für Projektanträge werden *diese* ebenfalls im Arbeitskreis vorgestellt, *Bezüge zu Zielen und Indikatoren werden diskutiert*. In der Regel wird die Projektskizze vorab als download allen Interessierten zugänglich gemacht. Im Arbeitskreis erhält das Projekt ein Votum. Dieses Votum wird mit dem Protokoll veröffentlicht.

Nach Möglichkeit erfolgt eine Vorprüfung der Förderfähigkeit der Maßnahmen durch die Geschäftsstelle und das LLUR. *Die Unterlagen werden vervollständigt: Projektträger, Beschreibung der Ausgangssituation, Projektbeschreibung mit Projektzielen, Umfeldanalyse, Projektgebiet, Kernthema und Landeschwerpunkt Bezug zu Zielen und Indikatoren (Land, IES, ggf., Kooperationsprojekte), Kosten und Finanzierung (inkl. Folgekosten), Zeitplanung liegen vor*.

Der Vorstand erhält fristgerecht *diese* Projektunterlagen vor der Vorstandssitzung. Vor Beginn der Abstimmung wird ein möglicher Interessenkonflikt der Entscheider geprüft und protokolliert. Bei Vorhandensein von Interessenkonflikten werden die Personen von der Beratung und Beschlussfassung ausgenommen.

In den Protokollen ist aufgeführt, welche stimmberechtigten Vorstandsmitglieder an der Abstimmung teilgenommen haben. Diese Aufzählung erfolgt getrennt nach Wirtschafts- und Sozialpartnern und nach kommunalen Vertretern. Somit kann transparent nachvollzogen werden, ob das vorgeschriebene Verhältnis von kommunalen Vertretern und Wirtschafts- und Sozialpartnern gegeben ist.

Protokolle werden *innerhalb von zwei Wochen zeitnah* durch das Regionalmanagement ins Netz gestellt.

### **D 3.2 Administrative Arbeit für den Verein**

Rein administrative Arbeiten für den Verein nehmen einen geringen Umfang ein, da keine Mitgliedsbeiträge erhoben werden. Erforderlich wird jedoch:

Die Erstellung des regelmäßig zu erstellenden Verwendungsnachweises für die Kosten der Geschäftsstelle, die Abrechnung des regionalen Budgets, die Abrechnung mit dem Amt Südangeln und die Abrechnung der externen Beratung.

### **D 3.3 Projekt- und strategiebezogene Aufgaben für den Verein, Projektberatung und -betreuung und Akquise von Fördermitteln aus unterschiedlichen Programmen**

Grundsätzlich gehören zu den Aufgaben des Regionalmanagements:

- Die Beratung und Betreuung von Projektträgern incl. Hilfestellung im Umsetzungsprozess und bei Arbeiten des Projektabschlusses
- Antragsbearbeitung: formale Prüfung, inhaltliche Prüfung, Abstimmung mit dem LLUR
- Vorprüfung der Verwendungsnachweise, Abstimmung mit dem LLUR
- Kontrolle des Gesamtbudgets, Erfassung von Rückflüssen, ggf. Mittelbindung durch Vorratsbeschlüsse
- Inhaltliche Recherche zu regionalbedeutsamen Projekten
- Akquise von Fördermitteln aus unterschiedlichsten Programmen: weitere ELER-Mittel, EMFF, EFRE-Ansätze ESF, INTERREG, WRRL Natura 2000, Naturparke, Jugendförderung, DBU, Sparkassenstiftung, LIFE
- Kofinanzierung: ergänzenden Förderungen, Stiftungen
- Pflege der Projektdatenbank

In der Regel nehmen die Beratung von Projektträgern auf dem Weg von einer Projektidee bis zur Antragstellung sowie die Betreuung von Projektträgern während der Umsetzungsphase z. B. Hilfestellung bei der Einhaltung der Publizitätsvorschriften, Berücksichtigung von Vergabemodalitäten einen großen Teil der Zeit des Regionalmanagements in Anspruch.

### **D. 3.4 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit des Vereins**

Zu den Aufgaben des Regionalmanagement gehören im Bereich Presse- und Öffentlichkeitsarbeit:

- Homepage zu den Aktivitäten, Downloadmöglichkeiten wie Protokolle, Projektdatenbank
- Pressearbeit: Pressemitteilungen, Pressegespräche, Übergabe von Fördermittelbescheiden
- newsletter (ca. 3 / Jahr)
- Organisation von Öffentlichkeitsaktionen (Regionalkonferenzen, ggf. Regionaltag, Zukunftsspaziergänge/fahrten, gemeinsame Projektbesuche etc.)
- Teilnahme an Öffentlichkeitsaktivitäten des AktivRegionen Netzwerks
- Einpflegen der Aktivitäten der AktivRegion Schlei-Ostsee in die Datenbank der DVS
- Artikel für die LandInform

Die homepage der AktivRegion bedarf für die neue Förderperiode einer gründlichen Überarbeitung. Mit einem Relaunch und einer Neuausrichtung soll die Besucherzahl der homepage deutlich verbessert werden. Homepage, newsletter, Rollups, give-aways, flyer und auch eine Projektabschlussbroschüre sollen alle in einem corporate design erscheinen.

Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee möchte Ihre Öffentlichkeitsaktionen verstärken. In der Vergangenheit wurden Regionaltag, Regionalkonferenzen, Zukunftsfahrten auf der Schlei etc. eher sporadisch durchgeführt. In der neuen Förderperiode sind derartige Aktivitäten fester Bestandteil des Aktionsplans (siehe Kapitel F).

### **D. 3.5 Monitoring / Evaluierung – Fortschreibung der Entwicklungsstrategie**

#### **Monitoring**

Die Geschäftsstelle dokumentiert ihre Arbeit und die Tätigkeit des Vereins jährlich in einem Tätigkeitsbericht. Zusätzlich wird der Stand der Umsetzung der Entwicklungsstrategie in einem Zwischenbericht dokumentiert. Somit ist ein internes Monitoring vorhanden und es kann schnell ein Überblick über die bisherige Arbeit und den Sachstand geschaffen werden. Die Arbeiten werden fortzuführen sein. Sie fallen jeweils zum Jahresbeginn an.

#### **Evaluierung**

Das Evaluierungskonzept ist in Abschnitt H aufbereitet. Dort sind auch Prozessziele aufgeführt, die sich auf das Regionalmanagement beziehen. Die erforderlichen Arbeiten in der Region sollen in der AktivRegion Schlei-Ostsee über das Regionalmanagement durchgeführt werden. Dies hat in Zusammenarbeit mit der Evaluierung des Landesprogrammes, den dort beauftragten Evaluatoren und in Zusammenarbeit mit dem AktivRegionen Netzwerk zu erfolgen. Schwerpunkte in der Arbeit des Regionalmanagements sind für die Jahre 2016/2017 sowie 2020/2023 absehbar.

### **D. 3.6 Aufgaben und Vernetzung auf Landes- und Bundesebene, internationale Kontakte**

Voraussetzung für gute Beratung und Prozessunterstützung ist der regelmäßige Kontakt des Regionalmanagements zu den zuständigen Behörden und die Einbindung in überörtliche Netzwerke. Dies ist insbesondere für die Gestaltung des Übergangs zur neuen Förderperiode von Bedeutung und erfordert die Teilnahme an überregionalen Treffen wie:

- *Alle Aktivitäten des AktivRegionen-Netzwerks*
- Sitzungen des AktivRegion Beirates ca. 3 x im Jahr
- Sitzungen des Regionalmanagertreffs ca. 3 x im Jahr
- an Treffen des LLUR
- an kreisweiten/regionalen Abstimmungsterminen
- Abstimmungsterminen zu landesweiten Kooperationsprojekten oder anderen Kooperationsprojekten in geringerem Umfang
- gesonderte thematische Veranstaltungen/Kongresse
- Seminare der Deutschen Vernetzungsstelle
- Teilnahme an Fachkonferenzen wie Grüne Woche, EUREGIA
- Teilnahme zu Sitzungen zum EMFF
- sowie Erstellen von Tätigkeitsbericht, Dokumentation des Abstimmungsprozesses der Vernetzung mit vorhandenen Institutionen, Jahresbericht, Zuarbeit zur Evaluierung auf Landesebene

### **D. 3.7 Vernetzung in der Region und zu den Nachbarregionen**

Durch das Netzwerk ländlicher Raum, die Regionalmanagertreffen, die Treffen bei den LLUR'S sowie durch die Treffen auf Kreisebene sind gute Kontakte zu den benachbarten Regionalmanagements vor-

handen. Diese werden weiterhin gepflegt. Die Kreisverwaltungen und die Wirtschaftsförderungsgesellschaften beiderseits der Schlei sind mit den jeweiligen Fachkompetenzen in die Arbeitskreise eingebunden. In den Arbeitskreisen findet auch ein regelmäßiger Austausch/Abgleich mit den Managements aus dem Naturpark, Natura 2000, der Wasserrahmenrichtlinie und zahlreichen lokalen Initiativen statt. Es bestehen auch Kontakte nach Dänemark.

Das Aufgabenspektrum macht laufende Fortbildungen erforderlich.

### **D. 3.8 Zeitbudget und Personalkonzept**

Aufgrund der Vielfältigkeit der Aufgaben erwartet das Land die Besetzung des Regionalmanagements von mindestens zwei Vollzeitstellen. Daher wird die bisherige Besetzung des Regionalmanagements aufzustocken sein (bislang 1,45 Stellen). Vorgesehen sind 1 Vollzeitäquivalent Regionalmanagement und 1 Vollzeitäquivalent Assistenz. Die Aktiv Region Schlei-Ostsee möchte an dem Konstrukt aus einer Kombination aus internem Personal und externer Begleitung festhalten.

#### **Internes Personal**

Der Verein AktivRegion Schlei-Ostsee beabsichtigt, die Geschäftsstelle mit 0,5 Stellen Regionalmanagement (Leitung der Geschäftsstelle) und 0,7 Stellen Assistenz intern zu besetzen.

Die Schwerpunkte der Arbeiten liegen in

- Der Koordination aller Arbeiten zur Umsetzung der integrierten Entwicklungsstrategie und der Koordination der regionalen Aktivitäten in der Region „Schlei-Ostsee“ innerhalb der künftigen AktivRegion
- Dem Betreiben einer zentralen Anlaufstelle innerhalb der Region für interessierte Akteure
- Projektträgerberatung
- Der Erstellung von Projektanträgen und Finanzierungskonzepten
- Der Vernetzung der LAG innerhalb der Region
- Der Vernetzung der LAG auf Landes- und Bundes- sowie auf internationaler Ebene
- Der Wahrnehmung der Gremienarbeit und der administrativen Arbeit des Verein, inkl. Protokollführung deren Veröffentlichung im Netz
- Der Wahrnehmung der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

#### **Externes Personal**

Das externe Personal soll für einen Zeitrahmen von 0,5 Stellen Regionalmanagement und 0,3 Stellen Assistenz zur Verfügung stehen. Die Schwerpunkte der Arbeit bestehen in

- Der Moderation der Arbeitskreise und Projektgruppen
- Der Projektentwicklung inkl. einfache planerische Unterstützung
- Projektträgerberatung
- Konzeptionierung von Veranstaltungen
- Unterstützung bei der Berichtslegung
- Der Prozessbegleitung, Regionalcoaching
- Monitoring und Evaluierung

Die Assistenzleistungen bestehen hier in der Regel in inhaltlichen Recherchen, Kostenrecherchen, grafischen Aufbereitungen, Assistenz bei Großveranstaltungen etc.

Die Arbeiten werden in unregelmäßigen Umfang stattfinden. Bei den Stundenangaben handelt es sich um Durchschnittswerte. Derzeit ist abzusehen, dass zu Beginn der Umsetzungsphase, zu Stichtagen

für Antragstellungen oder im Berichtswesen sowie in der Phase der Evaluierung mehr Stunden anfallen. Aus heutiger Sicht ist zum Ende der Förderperiode (mit Ausnahme der Abschlussevaluierung) weniger externes Personal erforderlich. Diese Schwankungen sind bei dem Finanzplan für das Regionalmanagement bereits berücksichtigt (siehe Abschnitt I).

### **D. 3.9 Stand der Vorbereitungen - Umsetzungsreife**

Die Einrichtung des Regionalmanagements ist das erste umzusetzende Starterprojekt. Eine Projektbeschreibung hierzu liegt vor (siehe Anlagenband 2, Abschnitt Starterprojekte). Das Regionalmanagement soll Anfang 2015 an den Start gehen und wird bis Ende 2023 eingerichtet. Die Kofinanzierung hierfür ist von den kommunalen Mitgliedern der LAG Schlei-Ostsee e.V. bereit gestellt.

Im Kostenplan sind Personalkosten (intern und extern), Sachkosten sowie die Punkte „Sensibilisierung und Öffentlichkeitsarbeit“ enthalten (siehe Abschnitt I). Die Ausschreibung des Regionalmanagements und die Antragstellung des Projektes „Regionalmanagement“ beim Land befinden sich in der Vorbereitung.

## E. Ziele und Strategie

### E. 1 Kernthemen – gebietsspezifische Ausrichtung

Zur Findung der Kernthemen für die neue Förderperiode wurde vorab mit den bestehenden Arbeitsgruppen ein Blick zurück nach vorn gewagt: Die alte SWOT-Analyse der IES 2008 wurde neu bewertet und es wurden die Bereiche benannt, die in der Bestandaufnahme vertieft betrachtet werden sollten. Die intensive Bestandaufnahme wurde anhand von sekundärstatistischen Daten, durch eine systematische Ämterbereitung zur Erfassung der Problemlagen, durch Einzelgespräche, durch Experteninterviews durchgeführt. Die gesammelten Ergebnisse wurden auf dem „Themenworkshop“ Anfang Mai vorgetragen und mit 120 Aktiven Menschen aus der Region diskutiert. In der Auswertung aller Suchwege wurden 9 Kernthemen und ein Querschnittsthema identifiziert. Die Langfassung von Bestandaufnahme und SWOT sowie eine intensive Auseinandersetzung mit der Fördermatrix/den Beispieltabellen aus den Landesarbeitskreisen sind im Anlagenband 1 dargelegt. Nachstehende Zusammenstellung zeigt die Zuordnung der Kernthemen zu den Schwerpunktbereichen des Landes und die Zuordnung zu den Landeszielen.

#### Klimawandel und Energie

1. Funktion der Ökosysteme erhalten  
(Schaffung von Arbeitsplätzen)
2. Energieeffizienz/Energieeinsparung  
(Landesziel CO<sub>2</sub> Einsparung/Äquivalente)
3. neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien  
(Landesziel Ersatz fossiler Brennstoffe in kw/a)

#### Wachstum und Innovation

4. regionale Wertschöpfungsketten  
(Landesziel Etablierung regionaler Wertschöpfungsketten, zusätzlicher Umsatz pro Jahr)
5. Slow-Tourismus - Langsamzeit

#### Daseinsvorsorge

6. Qualitative Orts- und Stadtentwicklung
7. Gemeinsam den demographischen Wandel gestalten/ Regionale Allianzen  
(Landesziel Anzahl der beteiligten Kommunen)

#### Bildung

8. Erweiterte Bildungslandschaften  
(Landesziel erreichte Teilnehmerzahl/Multiplikatoren)
9. kulturelle Bildung  
(Landesziel erreichte Teilnehmerzahl/Multiplikatoren)

#### Querschnittsthema

10. kulturelles Erbe  
(auch fondsübergreifend, z.B. EMFF)

Neun Kernthemen lassen sich den Landesschwerpunkten zuordnen. Als Besonderheit kommt in der Region Schlei-Ostsee das Querschnittsthema „kulturelles Erbe“ hinzu. Das kulturelle Erbe hat in der

Region Schlei-Ostsee in allen Landesschwerpunkten eine hohe Bedeutung (siehe SWOT-Analyse). Daher wird das Thema zukünftig in einer gesonderten Arbeitsgruppe bearbeitet. Hier werden Projekte mit Inhalt „kulturelles Erbe“ entwickelt, die anschließend den Kernthemen zugeordnet werden. Die Themenlandschaft insgesamt entspricht inhaltlich einer Weiterentwicklung der Entwicklungsziele aus der IES 2008. Somit sind Kontinuität und Wandel gewährleistet.

Die Entwicklung der AktivRegion Schlei-Ostsee ist ein landschaftsbezogener endogener Ansatz. Daher kann auf strategischer Ebene - *ohne Kenntnis der in Arbeit befindlichen Entwicklungsstrategien* - nur bedingt eine Kooperation mit den benachbarten Regionen/anderen Regionen auf Landesebene erfolgen. Die Schwerpunktbereiche des Landes stellen jedoch eine inhaltliche Klammer dar, die gern genutzt wird. Die Angebote des Regionen-Netzwerkes sind aus Sicht der AktivRegion Schlei-Ostsee sehr wichtig, damit der Kooperationsgedanke in konkrete Projekte umgesetzt wird. Dieser Gesichtspunkt wird im Aktionsplan (*siehe* Abschnitt F) ausgeführt.

## E. 2 Strategie: Ziele und Indikatoren für die Zielerreichung

Insbesondere für die Definition der Ziele und Indikatoren wurde über den Leitfaden für die Erarbeitung der Entwicklungsstrategie hinaus der Leitfaden der Deutschen Vernetzungsstelle Ländlicher Raum (DVS) zur Selbstevaluierung benutzt. Zusätzlich wurde auf die Ziele und Indikatoren ein Blick von außen geworfen: Stefan Gothe, bundesweit tätiger Evaluationsexperte und Mitautor des Leitfadens der DVS hat bei den Formulierungen beraten.

Die Kernthemen wurden in einem nächsten Schritt in leitbildhafte Aussagen übersetzt. Diese entsprechen den Leitbildern/Entwicklungszielen nach dem Leitfaden der DVS. Hieraus wurden im nächsten Schritt Ziele und Indikatoren abgeleitet (Handlungsfeldziele/Teilziele im Sinne des Leitfadens der DVS). Bei der Ermittlung der Zielgrößen bis 2016 wurden die bislang benannten Starterprojekte und die Kenntnisse über Projekte in der Entwicklung berücksichtigt.

Die Einschätzung der Arbeitskreise (Beratungen im August 2014) und die Einschätzung des Vorstandes (zwei Lesungen) sind in die Formulierungen eingeflossen. Die Ziele entsprechen den Anforderungen

- spezifisch (= abgeleitet aus den leitbildhaften Aussagen und Kernthemen),
- messbar (= mit Indikatoren hinterlegt),
- akzeptiert (= in der LAG diskutiert),
- realistisch (= plausibilisiert durch Starterprojekte und Projekte in der Entwicklung) und
- terminierbar (= Zielgrößen bis 2016 und 2020 sind benannt)

zu sein. Sie wurden aus Sicht der Wissenschaft und aus Sicht der Praxis beurteilt.

Der Aktionsplan (*siehe* Abschnitt F) ist ein wichtiges Instrument, um die Ziele bis 2016 zu erreichen. In Abhängigkeit von der Evaluation 2017 werden Ziele und die Zielgrößen für 2020 anzupassen sein (*siehe* Abschnitt H). Die Priorisierung der Projekte erfolgt durch die Projektauswahlkriterien (Abschnitt G). Der Innovationsgedanke und der LEADER-spezifische Mehrwert werden dort diskutiert und zur Anwendung gebracht.

In den Vordiskussionen hat sich bereits ergeben, dass Projekte mit größerem Umfang ggf. über andere Programme (EFRE, EMFF) oder andere Förderansätze des ELER umgesetzt werden könnten, die Vorbereitung der Projekte jedoch über die AktivRegion geschieht. Dies spiegelt sich in den Indikatoren wieder. Die Abgrenzung erfolgt jeweils bei den einzelnen Projekten und wird im Aktionsplan wie auch im Finanzierungskonzept (Abschnitte F und I) angesprochen.

### E. 2.1 Funktion der Ökosysteme erhalten

**Leitaussagen:** Die natürlichen Lebensgrundlagen sind unsere Zukunftsreserve. Bei all unseren Aktivitäten werden wir darauf achten, diese zu schützen und weiter zu entwickeln. Doch frau/man schützt nur das, was sie/man kennt: Umweltkommunikation hat eine hohe Bedeutung. Ob Wirtschaft, Landwirtschaft oder Naturschutz: Miteinander reden ohne Vorwürfe bringt voran!

**Tab. 11: Ziele und Indikatoren – Funktion der Ökosysteme erhalten**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016/(erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgröße 2020 neu
Über den Zustand der Ökosysteme Kenntnis gewinnen	Anzahl der Projekte Anzahl der runden Tische	1 Projekt 1 (2 Runde Tische)	3 Projekte 2 Runde Tische	1 Projekt 2 Runde Tische
Die Zusammenarbeit mit dem Naturpark/Naturschutz zum Erhalt der Ökosysteme weiterentwickeln	Anzahl der Projekte für den Erhalt von Natur und Landschaft	1 Projekt	3 Projekte	2 Projekte
Kommunikationszentren und Vernetzung stärken Multiplikatoren gewinnen	Projekte, die den Ausbau, die Entwicklung und die Vernetzung von NER's , NEZ, Infozentren stärken Anzahl der Qualifikationen geschaffener Arbeitsplätze	1 Projekte (1 Projekt)  1 Qualifizierung 0,25 (2018) (1 plus 1 geringfügig	3 Projekte  1 Qualifizierung 0,5 (2023)	2 Projekte  1 Qualifizierung 1 plus 1 geringfügig
zusammen		3 Projekte (2 Projekte)	9 Projekte	5 Projekte

### E. 2.2 Energieeffizienz / Energieeinsparung

**Leitaussagen:** Weniger Ressourcenverbrauch beginnt beim Energieverbrauch: Dieser wird einem Controlling unterzogen: Beobachten, was wir tun! Wie gestaltet sich der Verbrauch heute, wo wird „verschwendet“? Bei Schwachstellen wird gehandelt: Nutzerverhalten, Technik, Energiequellen, Ausstattung, Umgang mit anderen Schutzgütern werden geprüft und verändert. Kulturgüter finden dabei besondere Beachtung. Eine verstärkte Nutzung der Potenziale im Bereich der Elektromobilität stärkt die Entwicklung zur Nachhaltigen Region.

**Tab. 12: Ziele und Indikatoren – Energieeffizienz/Energieeinsparung**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgröße 2020 neu
Jede der geförderten Investitionen führt zu einer CO2 Einsparung von mindestens 20 %.  Das Ziel wird mit der Zwischenevaluierung 2018 aufgegeben.	Zahl der Projekte mit mindestens 20 % CO2 Einsparungen <i>Bei Vorlage des Projektantrages muss die konkrete Menge eingespartes CO2 angegeben werden.</i>	1 (0)	4	Entfällt
	Anzahl der Projekte, die eine Förderung durch den EFRE vorbereiten	1	2	entfällt
Kommunales/regionales Energie- und Klimaschutzmanagement ausbauen und / oder weiterentwickeln.	Anzahl der Projekte, die zum Aufbau eines Kommunalen/regionalen Energiemanagements beitragen <i>Im Ergebnis kann das Einsparpotenzial CO2 angegeben werden</i>	2 (1 Projekt)	4	3 Projekte
	Geschaffene Arbeitsplätze	0,5	1,0	
Durch Konzepte und Projekte Quartiere und Ferienhaussiedlungen/Campingplätze, Sportboothäfen energetisch optimieren.	Anzahl der erarbeiteten Energiekonzepte/Wärme Konzepte (2018 auch Projekte)	1	3	2 Projekte
Denkmalpflegerischen Mehraufwand bei der energetischen Sanierung öffentlich zugänglicher Gebäude abfedern.  Das Ziel wird mit der Zwischenevaluierung aufgegeben.	Anzahl der energetisch sanierten denkmalgeschützten Gebäude	1	3	entfällt
zusammen		6 Projekte (1 Projekt)	16 Projekte	5 Projekte

### E. 2.3 Neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien

**Leitaussagen:** In der Region wird mehr Energie erzeugt als verbraucht. Der Weg von der Erzeugung zum Verbrauch ist häufig nicht lokal/regional. Wir erfassen den Ausgangsbestand und optimieren die erneuerbare Energien in Produktion und Verteilung.

**Tab. 13: Ziele und Indikatoren – Neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgrößen 2020 neu
Über die Ausgangssituation in den Gemeinden Kenntnisse gewinnen.	Erfassung der Potenziale für Wärme oder Stromerzeugung in Modellgemeinden	1 (0)	3 Modellgemeinden	1 Projekt
Die in der Region produzierte Energie (Wärme und Strom) effizienter bzw. höherwertiger verwerten.	Anzahl der Projekte, die zum Ersatz fossiler Brennstoffe vor Ort führen Anzahl der Projekte mit einer Steigerung der Selbstnutzung	1 1	3 3	1 Projekt
zusammen		2 Projekte (0 Projekte)	9 Projekte	2 Projekte

#### E. 2.4 Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Klimawandel und Energie nach der Halbzeitbewertung

**Tabelle 14: Überarbeitete Indikatoren Klimawandel und Energie nach der Halbzeitbewertung**

Indikatoren	Bis 2020 (aus 2014)	Ende 2018 erreicht (v.H. Zielgröße aus 2014)	2020 gemäß Halbzeitbewertung
Kernthema Funktion der Ökosysteme erhalten	9 Projekte	2 (22%)	5 Projekte
Kernthema Energieeffizienz/Energieeinsparung	16 Projekte	1 (6%)	5 Projekte
Kernthema Neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien	9 Projekte	0	2 Projekte
<b>Projekte</b>	<b>34 Projekte</b>	<b>3 (9%)</b>	<b>12 Projekte</b>
<i>Runde Tische</i>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<i>Qualifizierung</i>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Arbeitsplätze</i>	<b>1,5</b>	<b>1,5 + 1 geringfügig</b>	<b>2,0</b>

### E. 2.5 Regionale Wertschöpfungsketten

**Leitaussagen:** Die regionalen Wertschöpfungsketten vom Ausgangsmaterial bis zur endlichen Verwendung sind z.Zt. noch schwach ausgeprägt. Die Stufen der Produktion sollen erkannt und miteinander verbunden werden. Das Augenmerk liegt darauf, die innerregionalen Prozesse zu vernetzen und zu gestalten. Die Energiewirtschaft (green economy) kann einen wichtigen Part bei den Wertschöpfungsketten einnehmen. Die Zusammenarbeit mit Hochschulen sorgt für den neuesten Kenntnisstand und im besten Fall für Innovation. Über den Tourismus, die Natur-, Gesundheits- und Kulturangebote und regionale Produkte werden die Landwirtschaft, die green economy, die maritime Wirtschaft, die Fischerei, das Handwerk, die Kulturwirtschaft und die Gesundheitswirtschaft gestärkt.

**Tab. 15: Ziele und Indikatoren – Regionale Wertschöpfungsketten**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgröße 2020 neu
Zur Stärkung der regionalen Wertschöpfungsketten werden neue Lieferbeziehungen oder Kooperationen hergestellt.	Kenntnisse über die Wirkungsweisen in speziellen Branchen gewinnen (MBS, Konzeptstudien)	1 Projekt (1 Projekt)	2 Projekte	2 Projekte
	Anzahl etablierter Wertschöpfungsketten	1 (0 etablierte Ketten)	2	Entfällt
	Geschaffene Arbeitsplätze	0,25 (2018) (0)	0,5 (2023)	0
Neue regionale Produkte in Tourismus, Kulturwirtschaft, maritimer Wirtschaft, Landwirtschaft, Gesundheitswirtschaft und Fischerei entwickeln und vermarkten:	Anzahl der neuen Produkte	2 (1 Festival)	2	2 Produkte
	Durchgeführte Vermarktungsaktionen	1 (3)	3	darin 3 Aktionen
	Projekte mit Umsatzsteigerungen von 5 % pro Jahr	1 (1)	3	darunter 2 Projekte
	Geschaffene Arbeitsplätze	0,2 (2018) (1 TZ)	0,5 (2023)	0,5
zusammen		6 Projekte (2 Projekte)	9 Projekte	4 Projekte

### E. 2.6 Slow-Tourismus – Langsamzeit

**Leitaussagen:** Der Slow-Tourismus nimmt bei der Stärkung der Wertschöpfungsketten eine wichtige Rolle ein. Die begonnene Marketingkampagne zur Langsamzeit muss fortgeführt und vertieft werden. Die Region mit Natur und Landschaft bietet herausragendes Potenzial für neue Produkte zur Entschleunigung. Voraussetzung dafür ist eine nachhaltige Infrastruktur und ein qualitativ hochwertiger Service. Beides muss die Region bereitstellen. Der Tourismus ist für die Region ein bedeutendes Thema, was auch in der Anzahl der formulierten Ziele sichtbar wird.

**Tab. 16: Ziele und Indikatoren – Slow-Tourismus – Langsamzeit**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgröße 2020 neu
Die Übernachtungsangebote in der Region werden erneuert und ergänzt.	Anzahl der Konzepte (2018: auch Projekte) für die-Neuausrichtung von Campingplätzen, Ferienhaussiedlungen, neuer Angebotsformen u.ä.	1 (0 Projekte)	4	2 Projekte
	Anzahl der Unterstützungsangebote für die Vermieter beim Generationenwechsel Zusätzlicher Umsatz 5%	1	3	entfällt
Die touristische Infrastruktur insgesamt wird in Qualität und Erreichbarkeit verbessert und auf die Bedürfnisse der Zielgruppe „Langsamzeit“ ausgerichtet.	Anzahl der Infrastrukturprojekte zur Entschleunigung bzw. Anzahl der Projekte zur Qualitätsüberprüfung und –absicherung	3 (3 Projekte)	5	8 Projekte
	Geschaffene Arbeitsplätze Zusätzlicher Umsatz 5 %	0,5 (1 VZ, 4 geringfügig = 2 VZ)	1,5	2,0
Die Qualität des Gästeservice verbessern.	Anzahl der durchgeführten Maßnahmen-„Service Q“ (Ergänzung entfällt 2018)	1 (0 Projekte)	2	1 Projekt
Den Bekanntheitsgrad der Region als Region der Entspannung verbessern:	Anzahl der entwickelten touristischen Projekte zur Langsamzeit bzw. Nachhaltigkeit Anzahl der erreichten Personen (TN); Medienpräsenz: Anzahl der Berichte in Medien	2 (4 Projekte)	3	6 Projekte
zusammen		8 Projekte (7 Projekte)	17 Projekte	17 Projekte

### E. 2.7 Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Wachstum und Innovation nach Halbzeitbewertung

**Tabelle 17: Überarbeitete Indikatoren Wachstum und Innovation nach der Halbzeitbewertung**

Indikatoren	Bis 2020 (aus 2014)	Ende 2018 erreicht (v.H. Zielgröße aus 2014)	2020 gemäß Halbzeitbewertung
Kernthema regionale Wertschöpfungsketten	4 Projekte	2 (50%)	4 Projekte
Kernthema Slow-Tourismus	17 Projekte	7 (41%)	17 Projekte
<b>Projekte</b>	<b>21 Projekte</b>	<b>9 (43%)</b>	<b>21 Projekte</b>

<i>In Projekten durchgeführte Vermarktungsaktionen</i>	3	5	8
<i>Darunter Projekte mit Umsatzsteigerungen von 5 % und mehr</i>	3	2	3
<i>Arbeitsplätze</i>	2,5	1 VZ, 4 geringfügig (=1 VZ) 1TZ	3,0

**E. 2.8 Qualitative Orts- und Stadtentwicklung**

**Leitaussagen:** Die Entwicklung der Städte und Dörfer soll nicht auf dem Stand von heute stehen bleiben. Alle Bereiche der Daseinsvorsorge sollen auf die Zukunft ausgerichtet werden: Einheimische und Touristen werden dabei eine optimierte Auslastung der Infrastrukturen sicherstellen. Durch die Zusammenarbeit in der Region werden die besten Resultate erzielt. Die hochwertigen Orts- und Stadtbilder stellen ein Qualitätsmerkmal der Region dar.

**Tab.18: Ziele und Indikatoren – Qualitative Orts- und Stadtentwicklung**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgrößen 2020 neu
Beispielhaft für andere die Orte, die Ortskerne, Städte und Stadtteile attraktiv und zukunftsfähig erhalten	Anzahl der innovativen Projekte zur Ortsentwicklung/Stadtentwicklung/ Innenentwicklung, Imageverbesserungen	1 (2 Projekte)	3	4 Projekte
Die Anpassung der Wohnungsbestände an den demographischen Wandel den Strukturwandel wird vorbereitet	Aufbau von Katastern, Beratungen, Potenzialen etc. Anzahl der Projekte Projekt mit Anzahl der beteiligten Kommunen/Partner größer gleich 5	1 (0 Projekte)  1 =5 (0 Projekte/0 Partner)	3  3 =15	1 Projekt  5 Partner <i>In Zusammenfassung nicht gesondert benannt</i>
Die Freizeitinfrastruktur mehrgenerationenfähig gestalten und mit touristischen Bedarfen abstimmen	Anzahl der Projekte zur Anpassung der Freizeitinfrastruktur	3 (2 Projekte)	5	6 Projekte
Die Nahversorgung (inkl. Gesundheit) in Stadt und Land an den demographischen Wandel u. den Strukturwandel anpassen	Anzahl der Projekte zur Nahversorgung	1 (1 Projekt)	3	3 Projekte
zusammen		6 Projekte (5 Projekte)	14 Projekte	14 Projekte

### E. 2.9. Gemeinsam den demographischen Wandel gestalten / Regionale Allianzen bilden

**Leitaussagen:** Der demographische Wandel trifft alle Teilgebiete der Region und alle Zielgruppen. Wir gehen nicht in Konkurrenz, sondern gestalten gemeinsam. Infrastrukturen werden gebündelt und sind gut erreichbar. Dies bringt Nutzen für Einheimische und tlw. auch für Touristen. Die Region bleibt attraktiv für alle Altersgruppen.

**Tab. 19: Ziele und Indikatoren – Gemeinsam den demographischen Wandel gestalten / Regionale Allianzen bilden**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (er- reicht)	Zielgrößen 2020	Zielgrößen 2020 neu
Die Daseinsvorsorge stärker regional gestalten.	Anzahl Kooperationen ZO / Umland mit größer / gleich 5 Kommunen/Institutionen Entfällt 2018: Anzahl Bausteine zum Aufbau von Funktionsräumen mit angepasster Mobilität mit größer / gleich 3 Kommunen / Institutionen Geschaffene Arbeitsplätze	1 =13 (1 Projekt = 15 Partner) 1 = 3 (0 Projekte)  0,25 (0)	3 = 23  3 = 9  0,5	3 Projekte  15 Partner< (3 jeweils 5)  <i>In Zusammenfassung nicht gesondert benannt</i>  0,5
In Städten und Ämtern intensiver zusammen arbeiten	Kooperationsprojekte mit größer / gleich 5 Gemeinden /Institutionen	1 = 5 (3 Projekte, 43 Partner)	3 15	6 Projekte  30 Partner (6 jeweils 5) <i>In Zusammenfassung nicht gesondert benannt</i>
Den Generationenwechsel und Strukturwandel im Ehrenamt gestalten und die erforderlichen Qualifikationen vermitteln. Neue Formulierung 2018: Das Ehrenamt stärken.	Anzahl der Projekte Anzahl der Qualifikationsmodule Erreichte Teilnehmer pro Modul Anzahl neuer Netzwerke	1 7 20 1	2 12 20 2	2 Projekte entfällt entfällt 2 Netzwerke
zusammen		4 Projekte	11 Projekte	11 Projekte

### E. 2.10 Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Daseinsvorsorge nach der Halbzeitbewertung

Die Indikatoren der Kernthemen werden wie folgt zusammengefasst:

**Tabelle 20: Überarbeitete Indikatoren Daseinsvorsorge nach der Halbzeitbewertung**

Indikatoren	Bis 2020 (aus 2014)	Ende 2018 erreicht (v.H. Zielgröße aus 2014)	202 gemäß Halbzeitbewertung
Kernthema Qualitative Orts- und Stadtentwicklung	14 Projekte	5 (36 %)	14 Projekte
Kernthema Regionale Allianzen	11 Projekte	5 (45%)	11 Projekte
<b>Projekte</b>	<b>25 Projekte</b>	<b>10 (40%)</b>	<b>25 Projekte</b>
<i>Kooperationspartner</i>	<i>47</i>	<i>58 (123%)</i>	<i>50</i>
<i>Neue Netzwerke</i>	<i>2</i>	<i>2 (100%)</i>	<i>2</i>
<i>Arbeitsplätze</i>	<i>0,5</i>	<i>0 (0 %)</i>	<i>0,5</i>

### E 2.11 Erweiterte Bildungslandschaften

**Leitaussagen:** Die Neugestaltung einer vor Ort angepassten Schul- und Kindergartenlandschaft hat begonnen. Dies ist notwendig, aber nicht ausreichend. Durch das Zusammenwirken formaler Bildungsinstitutionen mit non-formalen und informellen außerschulischen Bildungsorten bilden sich kommunale Bildungslandschaften als Orte der Vielfalt und der Pluralität.

**Tab.21: Ziele und Indikatoren –erweiterte Bildungslandschaften**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgrößen 2020 neu
Familienzentren an den wichtigsten Standorten installieren und regional weiter entwickeln.	Eingerichtete Familienzentren (inkl. Außenstellen)	1 (1 MBS)	2	1 Projekt
	Anzahl der Teilnehmenden	Noch zu definieren		entfällt
	Geschaffene Arbeitsplätze	0,25 (0)	0,25	entfällt
Für die Neugestaltung der Schul- und Kindergartenlandschaft werden akzeptierte Lösungen vor Ort gefunden.	Anzahl der Projekte zur Prozessbegleitung/Herstellung der Tragfähigkeit mit mehr als 5 Partnern	2 (1 Projekt)	4	2 Projekte
		10 (7 Partner)	20	10 Partner
Kulturelle Knotenpunkte im ländlichen Raum gestalten: schulisch – außerschulisch – generationenübergreifend	Anzahl der Projekte	1	2	2 Projekte
	Anzahl der Kooperationen/Netzwerke	4	8	8 Kooperationen

Dem Fachkräftemangel durch verstärkte Aktivitäten für mehr Ausbildung (Messen, Imagekampagnen, Jugendberufsagenturen) begegnen. 2018 Erweiterung auf alle Aktivitäten gegen Fachkräftemangel.	Anzahl der Projekte	1	3	2 Projekte
	Anzahl erreichte Teilnehmer	80	240	entfällt
zusammen		5 Projekte	11 Projekte	7 Projekte

### E. 2.12 Kulturelle Bildung

**Leitaussagen:** Das vorhandene Potenzial an kulturellem Erbe, Kultureinrichtungen und besonderen Fähigkeiten soll besser für Einheimische und Touristen zugänglich gemacht werden. Hierzu werden Kulturmanagement und Vermittlungsarbeit optimiert.

**Tab.22: Ziele und Indikatoren – Kulturelle Bildung**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016 (erreicht)	Zielgrößen 2020	Zielgrößen 2020 neu
Eine nachhaltige Zusammenarbeit der Kulturträger miteinander und den Schulen/VHS sowie anderen Partnern der Region wird etabliert	Anzahl der Projekte	1	2	2 Projekte
	Anzahl der zusätzlich erreichten Multiplikatoren	(1 Projekt) 2 (4)	4	4
	geschaffene Arbeitsplätze	0,25 (2018) (0,3)	0,25 (2023)	0,25
Neue Wege für einen Zugang zur Kultur werden gefunden:	Anzahl der neuen Angebote/ Vorbereitung neuer Angebote	1 ( 2 Projekte)	2	4 Projekte
Die Volkskunde wird in der Region neu positioniert.	Anzahl der Projekte mit mindestens drei Partnern/Kooperationen	1 (1 Projekt) = 3 (7 Partner)	2 = 6	3 Projekte = 9
Die Denkmäler Danewerk und Haithabu und andere regionale Besonderheiten werden nachhaltig weiter entwickelt	Anzahl der Projekte	1 (1 Projekt)	3	4 Projekte
zusammen		4 Projekte (5 Projekte)	9 Projekte	13 Projekte

#### Querschnittsthema/Schwerpunktbereich: kulturelles Erbe!

ohne eigene Zielindikatoren. Es werden auch fondsübergreifende Projekte diskutiert (EMFF: Heringszaun, Schleikähne) oder auch „Kreatives Europa“.

**E. 2.13 Zusammenfassung der Indikatoren im Schwerpunkt Bildung nach der Halbzeitbewertung**

**Tabelle 23: Überarbeitete Indikatoren Bildung nach Halbzeitbewertung**

Indikatoren	Bis 2020 (aus 2014)	Ende 2018 erreicht (v.H. Zielgröße aus 2014)	2020 gemäß Halbzeitbewertung
Kernthema erweiterte Bildungslandschaften	11 Projekte	2 (18 %)	7 Projekte
Kernthema kulturelle Bildung	9 Projekte	5 (55%)	13 Projekte
<b>Projekte</b>	<b>20 Projekte</b>	<b>7 (32%)</b>	<b>20 Projekte</b>
<i>Anzahl der Partner bei der Neugestaltung der Schul- und Kindergartenlandschaft</i>	<b>20</b>	<b>7 (35 %)</b>	<b>10 Partner</b>
<i>Anzahl der zusätzlich erreichten Multiplikatoren</i>	<b>4</b>	<b>4 (100%)</b>	<b>4</b>
<i>Arbeitsplätze</i>	<b>0,5</b>	<b>0,3 (60 %)</b>	<b>0,25</b>
<i>Anzahl der Kooperationen/Netzwerke bei Knotenpunkten</i>	<b>8 Kooperationen</b>	<b>0</b>	<b>8 Kooperationen</b>
<i>Anzahl der Kooperationspartner bei der Neupositionierung der Volkskunde</i>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

**E. 3 Prozessziele, Ziele im Regionalmanagement**

Prozess- und Strukturziele in diesem Bewertungsbereich dienen der Verbesserung der Organisationsstruktur des regionalen Entwicklungsprozesses. Managementziele dienen der Verbesserung der Aufgabenbereiche, Arbeitseffizienz und Kompetenzen des Regionalmanagements.

Um die Belastung für die ehrenamtlichen Akteure möglichst gering zu halten, werden nur wenige Ziele gesetzt:

**Tab. 24: Ziele und Indikatoren – Prozessziele, Ziele im Regionalmanagement**

Ziele	Indikatoren	Zielgrößen 2016	Zielgrößen 2020
Die Lokale Aktionsgruppe insgesamt mit ihren Arbeitskreisen und Projektgruppen wird bezüglich der Abdeckung der Kernthemen von den am Prozess beteiligten Personen bis zum	Zufriedenheitsergebnis nach Schulnoten	Note 3	Note 2

Jahr 2020 insgesamt mit Note 2 und besser bewertet.			
Die Häufigkeit von 3 LAG-Treffen pro Jahr mit einer durchschnittlichen Dauer von 2 Stunden wird von den Mitgliedern der LAG als aufgabengerecht und effizient erlebt.	Zahl der Sitzungen; Zufriedenheitsergebnis	6 2	jährlich 2
Die interkommunale beziehungsweise regionale Zusammenarbeit wird von den am Prozess beteiligten Personen bis zum Jahr 2020 insgesamt mit Note 2 und besser bewertet.	Zufriedenheitsergebnis	3	2
Die Zufriedenheit mit der Pressearbeit (mindestens 8 Artikel pro Jahr) des Regionalmanagements wird von den am Prozess beteiligten Personen bis zum Jahr 2020 mit 3 und besser bewertet	Anzahl der Artikel Zufriedenheitsergebnis	8 3	jährlich 2
Die Kompetenz des Regionalmanagements wird von den am Prozess beteiligten Personen bis zum Jahr 2020 mit 2,5 und besser bewertet.	Zufriedenheitsergebnis	2,5	2,0
Die Zufriedenheit mit der Projektberatung wird von den beratenden Projektträgern bis zum Jahr 2020 mit 2 und besser bewertet.	Zufriedenheitsergebnis	2,5	2,0

Die Ziele sind erreicht.

## F. Aktionsplan

Die Erläuterung des Aktionsplanes erfolgt gegliedert nach Teilmaßnahmen, Schwerpunktbereichen und Kernthemen. Bei der Erörterung der Projekte wird unterschieden zwischen umsetzungsreifen Starterprojekten, Projekten in der Entwicklung und Projektideen. Die Projektsteckbriefe der Starterprojekte (siehe Anhang) sind nach folgendem Muster aufgebaut: lfd. Nummer, Projektname, Kernthema und Schwerpunkt, Projektträger, Projektgebiet, Kooperationspartner, Projektbeschreibung, Kontaktperson, Bezug zu den Zielen und Indikatoren, Kosten und Finanzierung, Nachhaltigkeit, Folgekostenübernahme, Zeitplanung (Start und Ende des Projektes), Umsetzungsstand. Eine Kurzfassung (siehe Tab. 21(neu 25)) befindet sich am Ende dieses Kapitels.

### F. 1 Teilmaßnahme 1: Betreiben der LAG

Die Aktivitäten der LAG AktivRegion Schlei-Ostsee beginnen mit der Besetzung des Regionalmanagements. Projektträger ist der Verein, der Vorsitzende zeichnet verantwortlich. Die Finanzierung ist gesichert (siehe Finanzplan), - sofern die Anerkennung als AktivRegion erfolgt. Das Projekt ist umsetzungsreif. Eine Beschreibung als **Starterprojekt 1** liegt vor (siehe Anhang).

### F. 2 Teilmaßnahme 2:

#### Umsetzung der gebietsbezogenen Entwicklungsstrategie

#### F. 2.1 Schwerpunktbereich Klimawandel und Energiewende

##### Kernthema Funktion der Ökosysteme erhalten

Derzeit liegen hier noch keine Starterprojekte vor. Zum Ziel „Kenntnis gewinnen über den Zustand der Ökosysteme“ ist die Erarbeitung eines Gutachtens zum Haddebyer und Selker Noor für den Betrieb einer Fährverbindung zwischen der Stadt Schleswig und dem Wikingermuseum in der Planung.

→ Abstimmungen mit der Geschäftsstelle.

Die Themen Wasserqualität der Schlei (Badewasser und ökologischer Zustand) sowie die Erdölgewinnung sind zur Zeit sehr aktuelle Themen. Zur Wasserqualität sind Fondsübergreifende Abstimmungen (EMFF, WRRL, Natura 2000) erforderlich. Für die Erarbeitung eines „Masterplan Schlei“ (oder Bausteinen hierzu) wird möglicherweise eine Projektgruppe eingesetzt,

→ Aktivitäten der Schlei-Anrainer, Diskussion im AK.

Ein weiteres Projekt ist die Diskussion um den Erhalt der Insel Kieholm, deren Funktion für den Küstenschutz noch nicht hinreichend bekannt ist. Kontakte zum gegründeten Verein sind vorhanden.

→ Verein Kieholm, Diskussion im AK.

Zur Abstimmung der Projekte mit dem Naturpark sind regelmäßige jährliche Abstimmungstermine vorgesehen. Die Termine sollen mit den beiden Mitgliederversammlungen in Einklang gebracht werden.

→ Abstimmungen der Geschäftsstellen.

Das Naturerlebniszentrum in Maasholm ist seit 2002 (LEADER+) in engem Kontakt mit der AktivRegion. Zur Verbesserung der Arbeit vor Ort und der Vernetzung aller Naturerlebnisräume in der Region ist eine Neuausrichtung des NEZ vorgesehen. Die Projektentwicklung soll 2015 beginnen.

→Projektentwicklung des NEZ, Diskussion im AK.

Die Qualifizierung von Natur- und LandschaftsführerInnen in Kooperation mit dem Bildungszentrum für Natur, Umwelt und ländliche Räume war in der Vergangenheit erfolgreich. Sie soll nach Bedarf wiederholt bzw. zu speziellen Themen weiter entwickelt werden. Möglicherweise ergibt sich nach der Anerkennung zum Welterbe mehr und andere Nachfrage mit Qualifizierungsbedarf

→ Kontakthaltung zum Danewerkverein, Umsetzung ab 2017.

### **Kernthema Energieeffizienz- Energieeinsparungen**

In Fortsetzung der HC-Maßnahmen aus der alten Förderperiode stehen weitere energetische Sanierungen öffentlicher Infrastrukturen an. Insbesondere in den Städten herrscht ein hoher Bedarf: Kappeln und Schleswig wollen ihre Rathäuser sanieren. Die erforderlichen Investitionssummen sind jedoch recht hoch für das Budget der AktivRegion. Derzeit erfolgen Abstimmungen mit dem EFRE. Dort stehen für Mittelzentren Mittel bereit, die jedoch an das Vorliegen eines Quartiers- oder Stadtteilkonzeptes gebunden sind. Sofern die Abstimmungen mit dem WiMi erfolgt sind, sind für 2015/2016 die beiden Projekte wahrscheinlich.

→ Städte Kappeln und Schleswig in Abstimmung mit der Geschäftsstelle.

Das Ziel „kommunales und regionales Energie- und Klimaschutzmanagement ausbauen und weiter entwickeln“ soll gemeinsam in einer Projektgruppe angegangen werden. Aus mehreren Städten und Ämtern sind hierzu Anregungen gekommen, die gesammelt und geordnet werden sollen. Das Einsetzen eines Managements (Stundenpool) ist ein Ansatz zur Schaffung von Arbeitsplätzen. Aus der Projektgruppe und dem Wirken eines Energiemanagements heraus werden sich in späteren Jahren weitere Projekte zur CO2 Einsparung ergeben.

→ Bildung einer Projektgruppe.

Das Ziel „Ferienhaussiedlungen/Campingplätze Sportboothäfen energetisch optimieren“ ergibt sich aus dem Alter vieler vorhandener Einrichtungen: Viele stammen aus den 50er bis 79er Jahren und haben einen hohen Anteil am CO2 Verbrauch. Es wird mehrere Konzepte mit Innovationsgehalt und Modellcharakter geben. Für die Neuausrichtung des Feriendorfes Golsmaas (52 Wohnungen, 40.000 Übernachtungen pro Jahr) liegt eine Beschreibung für eine Konzeptentwicklung als **Starterprojekt 2** vor.

→ Kontakthaltung zum AK Tourismus und den Touristisch ausgerichteten Kommunen, Auswertung Masterplan Tourismus Amt Geltinger Bucht, → Bericht im newsletter.

Für die Umsetzung des Ziels „denkmalpflegerischen Mehraufwand bei der energetischen Sanierung öffentlich zugänglicher Gebäude“ abfedern soll ein erneuter Kontakt zu den Denkmalpflegebehörden aufgenommen werden.

→ Projektentwicklung durch RM ab 2016, Diskussion in AK kulturelles Erbe zu Umfang und Besonderheiten.

### **Kernthema neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien**

Angesicht der zahlreichen Biogasanlagen in der Region und dem Bestreben nach dem Aufbau von Wärmekatastern sollen mit

→ Informationsveranstaltungen und AK-Runden Modellgemeinden gefunden werden, die Interesse haben das Ziel „ Über die Ausgangssituation Kenntnisse gewinnen“ konkret zu bearbeiten.

Es liegt bereits ein **Starterprojekt 3** vor, welches das Ziel „In Region produzierte Energie (Wärme und Strom) wird effizienter und höherwertiger verwertet“ aufgreift: Durch die Errichtung von E-Ladestationen für E-Bikes (für die Bevölkerung im Amtsbezirk) und E-Fahrzeuge (hier in erster Linie Fahrzeuge des Bauhofes und der Verwaltung) soll 20 % des selbsterzeugten Strom einer Photovoltaikanlage selbst im Bereich des Bauhofes genutzt werden.

→ weitere Diskussion des Themas im Arbeitskreis, → Bericht im newsletter.

## F. 2.2 Schwerpunktbereich Wachstum und Innovation

### Kernthema Wertschöpfungsketten

Derzeit zeichnen sich neue Kooperationen im Bereich der Regionalvermarktung ab: In Zusammenarbeit mit dem Eckernförde-Tourismus wird im Herbst 2014 eine Messe für Regionalprodukte von der OFS durchgeführt. Weitere Ansätze können sich aus der Maritimen Wirtschaft, der Kulturwirtschaft oder der green economy ergeben. Projektentwicklung ist in diesem Kernthema noch erforderlich.

→ Auswertung der Messe, Auswertung der demnächst zu erwartenden neuen Strategieansätze der Wirtschaftsförderungsgesellschaften, → Projektgruppe 2016. Falls die Anerkennung als Welterbe für die Denkmale Danewerk und Haithabu gelingt, sollen Welterbepartnerschaften u.a. mit Betrieben aufgebaut werden, → Bericht über Messe im newsletter, → Projektentwicklung nach der Zwischenevaluierung 2016.

### Kernthema Slow-Tourismus

Im Gleichklang mit der Landestourismusstrategie wurde in der Region eine Marketingkampagne zur Langsamzeit bereits begonnen. Dies erfolgte noch innerhalb der alten Förderperiode. Alle weiteren touristischen Segmente sollen nachfolgend auf die neue Ausrichtung abgestimmt werden.

Das Ziel „Übernachtungsangebote in der Region werden erneuert und ergänzt“ ist grundsätzlich von allen Leistungsträgern erkannt. Das Beispiel Golsmaas wird Nachfolger finden. Je nach Schwerpunkt der Erneuerung werden die Projekte eher der Energieeffizienz oder der touristischen Neuausrichtung zuzuordnen sein. Erforderlich ist beides. In Abstimmung mit den Nachbarregionen werden die Unterstützungsangebote für die Vermieter beim Generationenwechsel thematisiert und diskutiert

→ weitere Projektentwicklung durch die touristischen Akteure, regelmäßiger Aufruf des Themas im Arbeitskreis.

Zum Ziel „die touristischen Infrastruktur insgesamt wird in Qualität und Erreichbarkeit verbessern“ und auf die Bedürfnisse der Zielgruppe „Langsamzeit ausgerichtet“ liegt bereits ein Starterprojekt vor. **Starterprojekt 4** bezieht sich auf die Willkommenskultur: Als Ergebnis des Projektes „Erlebnisraumdesign“ aus der letzten Förderperiode sollen nunmehr Begrüßungsschilder an den wichtigsten Standorten in der Region aufgestellt werden.

Relativ weit fortgeschritten ist auch das Projekte Orte der Ruhe: Auf Schaukeln, Liegen Ruhebänken etc. sollen die Menschen entspannen. Ein erster Kostenrahmen liegt vor, interessierte Kommunen sind vorhanden.

→ Fortentwicklung des Projektes durch die OFS, Diskussion im AK, → Bericht im newsletter.

Weitere Projektideen zur Qualität der Infrastrukturen sind vielfältig: Hafeninfrastrukturen, Badebrücken, Buswendeanlage zur Birk, Maßnahmen zur Dampfeisenbahn, Schaffung einer Werft in Haithabu bedürfen noch Abstimmungen mit anderen Förderansätzen (kleinere touristische Infrastrukturen, EMFF). Die Ideen bestehen auch in der Schaffung von Wegebeauftragten und der Aufwertung von Themenwegen: Die Projekte „Fördesteig“ und „Kunst am Wikinger-Friesen-Weg“ werden in der Teilmaßnahme 3 „Kooperationsprojekte“ vorgestellt.

→ Abgleich mit anderen Förderansätzen zur RM, Diskussion im AK.

Auch für die Umsetzung des Ziels „Die Qualität des Gästeservice verbessern“ ist die OFS die treibende Kraft und wird das Thema im Arbeitskreis wieder aufrufen.

Den Bekanntheitsgrad der Region als Region der Entspannung verbessern ist ein Ziel, das zügig angegangen werden kann: **Starterprojekt 5** „Upgrade der homepage der OFS“ ist in der Region diskutiert und umsetzungsreif. Weitere Projekte in der Diskussion: Durchführung des zweiten Rahsegeltreffens 2017, Ditschwettbewerbe, Imagekampagnen.

→ Diskussion im AK, → Bericht im newsletter.

### F. 2.3 Schwerpunktbereich Daseinsvorsorge

#### Kernthema Qualitative Stadt- und Ortsentwicklung

„Die Orte, die Ortskerne, Städte und Stadtteile attraktiv und zukunftsfähig erhalten.“

Im Vorstand und im Arbeitskreis wurde in den Diskussionen deutlich, dass die Umsetzung dieses Zieles sich nicht nur auf die „Gewinner“ des demographischen Wandels beziehen kann. Auch und gerade in den kleineren Gemeinden mit Bevölkerungsverlusten bedarf es Modellvorhaben, die innovative und übertragbare Lösungen erarbeiten. Auch wenn derzeit noch kein Starterprojekt vorliegt, wird der Umsetzungsdruck als hoch eingeschätzt: Städte und Ämter sind hierbei die wichtigsten Partner.

→ Informationen zu Fachkongressen, Tagungen, → ggf. Thema für Regionalkonferenz, → Vorbereitung im AK.

Die Anpassung der Wohnungsbestände an den demographischen Wandel wird vorbereitet: Aufbau von Katastern, Beratungen, Potenzialen etc. Als Folge der „Regionalstrategie Daseinsvorsorge“ bestehen in der Stadt Schleswig Intentionen eine „Wohnberatung“ aufzubauen, ein Ansatz der im Kreis Nordfriesland regionsweit angegangen wurde. Auch hier wird der Bedarf bis 2023 hoch eingeschätzt.

→ Informationen zu Fachkongressen, Tagungen, → ggf. Thema für eine Regionalkonferenz, → Vorbereitung im AK.

Die Freizeitinfrastruktur mehrgenerationenfähig gestalten und mit touristischen Bedarfen abstimmen. **Starterprojekt 6** „Mittendrin! Mehrgenerationentreff am Runenstein“ und **Starterprojekt 7** „Dorfplatz Borgwedel“ liegen beide am Wikinger-Friesen-Weg und haben neben der Ortsinnenentwicklung auch die Inwertsetzung des Danewerk zum Ziel. Derzeit wird geprüft, ob es sinnvoll ist, eine weitere Maßnahme in Danewerk zügig zu entwickeln und alle drei Projekte zusammen zu werten. Diese beiden Projekte sind jedoch als Starterprojekte beschrieben und finanziert. Die weiteren Abstimmungen zur Finanzierung (Dorfentwicklung, kleine touristische Infrastrukturmaßnahme, Städtebauförderung) werden bis Ende des Jahres mit dem Land erfolgt sein. Weitere Projekte zur Freizeitinfrastruktur zeichnen sich in mehreren Gemeinden und Städten ab, so auch in Kappeln und Schleswig.

→ Diskussion im Arbeitskreis, → Bericht im newsletter.

Die Nahversorgung (inkl.) in Stadt und Land an den demographischen Wandel und den Strukturwandel anpassen. Projekte zu diesem Ziel sind immer wieder Gesprächsthema: Zur Zeit wird die Einrichtung eines Markttreffs in der Gemeinde Mohrkirch und auch die Einrichtung eines mobilen Markttreffs im Süden der AktivRegion diskutiert. Beide Projekte sind wichtig, erfolgen wohl aber außerhalb des ~~Grund-~~ **budgets-regionalen Budgets**. Auch die Gesundheitsversorgung steht immer wieder auf der Agenda. Die Broschüre „Letzte Klappe für den Landarzt“, die im Rahmen der Regionalstrategie Daseinsvorsorge für den Kreis Schleswig-Flensburg erstellt wurde, bietet dabei eine Grundlage.

→ Informationen zu Fachkongressen, → newsletter zu Markttreffs, → Berichte im eigenen newsletter über „Selbstgänger“, → Diskussion im AK.

#### Kernthema: Gemeinsam den demographischen Wandel gestalten – regionale Allianzen bilden

Das Ziel „Die Daseinsvorsorge stärker regional gestalten“ trifft in der Region auf großen Nährboden. Nahezu alle Städte und Ämter mit zentralörtlicher Funktion haben Bedarf angemeldet. Im Zuge der Neufassung des Regionalplanes ist auch die Bildung von Funktionsräumen mit angepasster Mobilität ein Ziel. **Starterprojekt 8** „Mobilität im Amt Geltinger Bucht“ leistet hierzu einen Beitrag.

Die Städte und Ämter sind in der Ausgestaltung der Zielsetzung bis 2023 die treibenden Kräfte.

→ Diskussion im Arbeitskreis, → Bericht im newsletter.

In Städten und Ämtern intensiver zusammen arbeiten: Die vorhandenen Ansätze sollen durch eine Förderung intensiviert und belohnt werden. In der Diskussion sind in mehreren Teilregionen eine stärkere Zusammenarbeit der Volkshochschulen und amtsweite Workshops zu Intensivierung der Zusammenarbeit insgesamt.

→ Diskussion innerhalb der Ämter, Erfahrungsaustausch sowie im Arbeitskreis.

Den Generationenwechsel und den Strukturwandel im Ehrenamt gestalten und die erforderlichen Qualifikationen vermitteln. Das **Starterprojekt 9** „Qualifizierung im Ehrenamt“ hat in sehr kurzer Zeit viele Kooperationspartner gewinnen können. Dennoch kann in der ersten Runde nur ein Teil des Bedarfes abgedeckt werden. Bis 2023 werden mehrere Qualifizierungsrunden mit unterschiedlichen Schwerpunkten erwartet.

→ Projektevaluierung, → Diskussion im AK, → Bericht im newsletter.

Eine „Willkommenskultur für Migranten“ wird als Thema für Kooperationsprojekte begrüßt.

## F. 2.4 Schwerpunktbereich Bildung

### Kernthema: Erweiterte Bildungslandschaften

Der Beitrag der AktivRegion Schlei-Ostsee zur Zielerreichung „Familienzentren an den wichtigsten Standorten installieren und regional weiter entwickeln“ ist im September 2014 noch nicht klar zu definieren. Erforderliche Abstimmungen über Förderausschlüsse mit dem Land können die konkreten Aktivitäten noch beeinflussen. Ein Bedarf in der Region wird dennoch gesehen.

→ Klärung der Förderausschlüsse mit dem LLUR, → Diskussion im AK

Für die Neugestaltung der Schul- und Kindergartenlandschaft werden akzeptierte Lösungen vor Ort gefunden. **Starterprojekt 10**: Neugestaltung der Grundschullandschaft im Amt Süderbrarup zeigt einen Weg zur Umsetzung des Ziels auf. Durch den vorhandenen Problemdruck und die Publikation der Ergebnisse werden ähnlich gelagerte Projekte folgen.

→ Bericht im newsletter, → Informationen zu Fachtagungen, → ggf. Regionalkonferenz, → Diskussion im AK.

Standorte von Schulen oder vergleichbar geeigneten Ansätzen zu kulturellen Knotenpunkte im ländlichen Raum. Diese Zielsetzung leitet sich aus der Regionalstrategie Daseinsvorsorge im Kreis Schleswig-Flensburg ab. Die dort formulierten best practises sind in der AktivRegion nicht vertreten. Im Arbeitskreis Bildung wurde auf die Notwendigkeit zur stärkeren Berücksichtigung der außerschulischen Absätze hingewiesen. Die Fähigkeit zum Aufbau von Netzwerken soll als Grundvoraussetzung gestärkt werden, gern in Kooperation mit anderen LAG'n. In der Diskussion ist auch der Einsatz von „BildungsmanagerInnen“.

→ Diskussion im AK, → Entwicklung eines Fortbildungsmoduls, → Publikation von best practises, → Entwicklung von Kooperationsprojekten.

Das Ziel „Dem Fachkräftemangel durch verstärkte Aktivitäten für mehr Ausbildung (Messen, Imagekampagnen, Jugendberufsagenturen) begegnen“ ist für die AktivRegion eine Herausforderung und erfordert den verstärkten Einsatz der Wirtschaftsakteure, die im Arbeitskreisbildung noch nicht vertreten sind.

→ Vernetzung durch das RM, → ggf. Projektgruppe zur weiteren Projektentwicklung, Einbeziehung weiterer wichtiger Akteure, → Diskussion im AK.

### Kernthema kulturelle Bildung

„Eine nachhaltige Zusammenarbeit der Kulturträger miteinander und den Schulen/VHS sowie anderen Partnern der Region wird etabliert“. **Starterprojekt 11** „Klasse Aktion 2“ setzt dieses Ziel beispielhaft um, bis 2023 soll ein vergleichbares Projekt entstehen.

→ Kommunikation der Erfolge, → Auswertung der Projektevaluierung, → Diskussion im Arbeitskreis.

„Neue Wege für einen Zugang zur Kultur werden gefunden“: Die Prüfung eines Weges wird im **Starterprojekt 12** „Kunst- und Erlebnisraum Flintholm“ vorgenommen. Kurz vor dem Start ist das Projekt einer Erlebnisausstellung zur Geschichte der Bibel. Als weiteres Projekt ist die Schaffung einer „Bühne für Fotografie“ in der Entwicklung.

→ Projektgruppe ab 2017. Die AktivRegion Schlei-Ostsee versteht sich als Kulturregion und erwartet bis 2023 noch weitere Beiträge ihrer Kulturakteure (auch im Zusammenhang mit der Diskussion um ein Theater in Schleswig), → Projektentwicklung im AK kulturelles Erbe.

„Die Volkskunde wird in der Region neu positioniert“. Der Umzug des Volkskundemuseums nach Molfsee und die zu erwartenden Veränderungen bei den Dorfmuseen sollen im AK kulturelles Erbe konstruktiv zusammengeführt werden:

→ Projektentwicklung im AK, ggf. Einrichtung einer Projektgruppe.

„Die Denkmäler Danewerk und Haithabu und andere regionale Besonderheiten werden nachhaltig weiter entwickelt“. Dieses Ziel soll unabhängig vom Ausgang der Prüfung des transnationalen seriellen Antrages zur Aufnahme in das Welterbe der UNESCO weiter entwickelt werden. Die konkreten Aktivitäten werden jedoch vom Resultat abhängig sein: In der Diskussion sind der Aufbau eines pädagogischen Zentrums, Welterbepartnerschaften, Zusammenarbeit mit den UNESCO Projektschulen, der Aufbau eines Welterbezentrums. Das Spektrum ist groß und soll im Rahmen der Zwischenevaluierung konkretisiert werden.

→ Projektentwicklung im AK kulturelle Erbe.

### F. 3 Teilmaßnahme 3: Umsetzung von Kooperationsprojekten

Die AktivRegion Schlei-Ostsee hat bereits frühzeitig Erfahrungen mit Kooperationsprojekten sammeln können: Gebietsübergreifend und transnational.

Da die Entwicklungsstrategie einen landschaftsbezogenen und endogenen Ansatz hat, sind Kooperationsprojekte strategisch schwer abzuleiten. Bei einigen Themen ergeben sich jedoch bereits Überschneidungen zu den Nachbarregionen, meist im Tourismus:

- Entwicklung eines „Fördersteiges“: mit Mitte des Nordens
- Unterstützungsangebote beim Generationenwechsel für Vermieter: Mit ETS, ggf. Hügelland am Ostseestrand und ggf. Nordfriesland
- Kunst am Wikinger-Friesen-Weg: mit Südliches Nordfriesland, ETS und Hügelland am Ostseestrand (ggf. auch weitere Projekte am Wikinger-Friesen-Weg)
- Ausbildungsoffensive in der Gastronomie/Hotellerie mit Dithmarschen und ggf. ETS

Bei weiteren Projekten erweist sich der Rahmen des Landes durch die Schwerpunktbereiche als Klammer, die durch die Vernetzung des AktivRegionen Netzwerkes verbindend wirken kann. Nach Auswertung der Ergebnisse des landesweiten Workshops im Juli und der nachfolgenden Diskussion in den Arbeitskreisen und im Vorstand kommen für die AktivRegion Schlei-Ostsee als landesweite Kooperationsprojekte in Frage

- Vernetzung schulischer und außerschulischer Lernorte mit Mitte des Nordens
- Willkommenskultur für Migranten: mit Mitte des Nordens, nördliches Nordfriesland, südliches Nordfriesland, ETS, Hügelland am Ostseestrand, Schwentine-Holsteinische Schweiz und anderen mehr. Dieses Thema entwickelt im August/September 2014 eine hohe Dynamik.
- Die Entwicklung der Wärmewende AktivRegion ist in der AktivRegion Schwentine-Holsteinische Schweiz noch in der Entwicklung. Das Thema trifft unser Kernthema „neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien mit dem Teilziel „Die in der Region produzierte Energie wird effizienter und höherwertiger verwertet.“
- Federführend die Einrichtung einer Mitsegelbörse gemeinsam mit Mitte des Nordens, Hügelland am Ostseestrand, Fehmarn-Wagrien und Innere Lübecker Bucht. Möglicherweise können auch dänische LAG'en einbezogen werden. Das Projekt soll zügig starten.

Gern möchte die AktivRegion Schlei-Ostsee auch eine Imagekampagne „Alte Berufsbilder mit neuem Gesicht“ voran bringen. Ein Thema, das besonderen Erfolg verspricht, wenn sich das Image landesweit ändert... Leider haben sich hierzu noch nicht ausreichend Kooperationspartner gefunden.

Internationale Kontakte haben in der Vergangenheit nach Dänemark bestanden. Bei der Erarbeitung der Entwicklungsstrategie haben wir auch bewusst einen LEADER-Kenner in Dänemark – Herrn Gösta Toft – um einen „Blick von außen“ gebeten. Ggf. ergeben sich fruchtbare Kontakte zu LEADER-Regionen in Dänemark im Kontext der Denkmale Danewerk und Haithabu. Es bestehen Kontakte nach Jelling und zu den Trelleborgern sowie zu den Tourismusorganisationen in Sonderburg und Apenrade.

Tab:25: usammenstellung der Starterprojekte

	Aktivität	verantwortlich	Kosten brutto	Finanzierung	Zeitraum	Beitrag Ziele IES	Beitrag Ziele Land	Erfolgskontrolle was wann wer
1	LAG-Management, Sensibilisierung u. Öffentlichkeitsarbeit	LAG AktivRegion Schlei-Ostsee e.V.	1.257.200 €	Förderquote: 70 % davon 80% ELER, 20% nat. Kofi. Kommunen, Eigenanteil LAG 30%	2015 bis 2023	Betreiben der LAG; Voraussetzung zum Erreichen der Prozessziele	Betreiben der LAG; Anzahl der Bevölkerung: hier 95.000 EW	Selbstevaluierung 2016/2017 und 202 durch LAG
2	Machbarkeitsstudie zur Neuaufrichtung des Feriendorfes Golsmaas	Deutsches Erholungswerk e. V.	35.700 €	Förderquote: 45% von netto, davon 55% EU u. 45% nat. öff. (50% Land SH, 50% Standortgemeinden)	2015 bis 2016	Kernthema Energieeffizienz Ziel: Durch Konzepte Ferienhaus-siedlungen/Campingplätze/Sportboothäfen energetisch optimieren.	indirekt Einsparung von CO2 in t und Schaffung von 1-2 Arbeitsplätzen durch Folgemaßnahmen (EFRE)	Vorlage des Konzeptes 2016 durch Projektträger Antragstellung EFRE Monitoring RM
3	Elektromobilität im Amt Haddeby, Errichtung von Ladestationen	Amt Haddeby Kommunaler Träger	50.000 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015	Kernthema neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien Ziel: Die in der Region produzierte Energie (Wärme und Strom) wird effizienter und höherwertiger verwertet.	Minderung der CO2 Einsparung Ersatz fossiler Brennstoffe	Gemessener Anstieg des Eigenanteils am Energieverbrauch und Berechnung des CO2 Wertes 2016 durch Projektträger
4	Willkommensschilder am Ostseefjord Schlei	Stadt Kappeln Kommunaler Träger	50.000 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015 bis 2016	Kernthema Slow-Tourismus Ziel: Die touristischen Infrastruktur in Zustand und Erreichbarkeit verbessern.		Umsetzung des Infrastrukturprojektes 2016 durch Projektträger, Monitoring RM
5	Neuaufbau der Onlinepräsenz www.ostseefjordschlei.de	Ostseefjord Schlei GmbH	59.500 €	Förderquote: 45% von netto, davon 55% EU und 45% nat. öff. Kofinanzierung (50% Land SH, 50% Region)	2015	Kernthema Slow-Tourismus Ziel: Den Bekanntheitsgrad der Region verbessern		Anzahl der Projekte zur Langsamzeit, zusätzlich erreichten Personen 2015 durch Projektträger
6	Mittendrin! Mehrgenerationentreff am Runenstein	Gemeinde Busdorf	310.600 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015	Kernthema qualitative Orts- und Stadtentwicklung Die Freizeitinfrastruktur mehrgenerationenfähig gestalten und mit touristischen Bedarfen abstimmen	Anzahl der am Projekt beteiligten Kommunen	Anzahl der Projekte zur Freizeitinfrastruktur 2015 durch RM
7	Rast- und Begegnungsort als Dorfmittepunkt	Gemeinde Borgwedel	119.000 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015	Kernthema qualitative Orts- und Stadtentwicklung Die Freizeitinfrastruktur mehrgenerationenfähig gestalten und mit touristischen Bedarfen abstimmen	Anzahl der am Projekt beteiligten Kommunen	Anzahl der Projekte zur Freizeitinfrastruktur 2015 durch RM

Aktivität	verantwortlich	Kosten brutto	Finanzierung	Zeitraum	Beitrag Ziele IES	Beitrag Ziele Land	Erfolgskontrolle was wann wer
8 Mobil im Amt Gelfinger Bucht	Amt Gelfinger Bucht	18.000 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015 - 2016	Kernthema: Daseinsvorsorge stärker regional gestalten; Ziel: Bausteine zum Aufbau von Funktionsräumen mit angepasster Mobilität mit mehreren Partnern	Anzahl der Gemeinden:	Anzahl der Projekte zu Funktionsräumen 2016 durch RM Anzahl Gemeinden bei Antragstellung
9 Qualifizierungs- offensive im Ehrenamt	DRK Kreisverband Schleswig-Flensburg e. V.	8.000 €	Förderquote: 45% von netto, davon 55% EU und 45% nat. öff. (50% Land SH; 50% Region)	2015 – 2016	Kernthema: Daseinsvorsorge stärker regional gestalten; Ziel Den Generationen- und Strukturwandel im Ehrenamt gestalten und die erforderlichen Qualifikationen vermitteln.	Anzahl der am Projekt beteiligten Kommunen/Institutionen:	Anzahl der Projekte, Qualifikationsmodule und erreichte Teilnehmer pro Modul 2016 durch Projektträger und RM
10 Machbarkeitsstudie für die Neugestaltung der Grundschullandschaft im Amt Süderbrarup	Amt Süderbrarup	16.800 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015	Kernthema erweiterte Bildungslandschaften Ziel: Für die Neugestaltung der Schul- und Kindergartenlandschaft werden akzeptierte Lösungen vor Ort gefunden.	Anzahl der am Projekt beteiligten Kommunen/Institutionen (als Multiplikatoren)	Anzahl der Gemeinden bei Antragstellung durch RM Anzahl der Projekte durch RM
11 „Klasse Aktion II Erweiterung des Projektes Kulturstundenplan“	Stadt Schleswig	97.000 €	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015 bis 2018	Kernthema: Kulturelle Bildung Ziel Eine nachhaltige Zusammenarbeit der Kulturträger miteinander und den Schulen/VHS sowie anderen Partnern der Region wird etabliert	Qualifizierung von Botschaftern und Moderatoren: Erreichte Teilnehmerzahl wird im Projekt ermittelt	Anzahl der Projekte der zusätzlich erreichten Multiplikatoren und geschätzte Arbeitsplätze 2018 durch RM und Projektträger
12 Machbarkeitsstudie zu einem „Kunst- und Erlebnisraum Flintholm“	Gemeinde Waabs	ca. 20.000 € brutto	Förderquote 55 % von netto Projektträger: 45 % Plus MWST	2015	Kernthema: Kulturelle Bildung Ziel: Es werden neue Wege für einen Zugang zur Kultur gefunden	Anzahl der am Projekt beteiligten Kommunen /Institutionen (als Multiplikatoren)	Anzahl der Projekte 205 durch RM

Tab. 26: Aktionsplan

	2015				2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	I	II	III	IV								
<b>Betreiben der LAG</b>												
<u>Starterprojekt 1: Besetzung RM</u>	x											
Beauftragung CD: Homepage, newsletter	x	2 x newsletter			3-4 x newsletter	3-4 x newsletter	3-4 x newsletter	3-4 x newsletter	3-4 x newsletter	3-4 x newsletter	3-4 x newsletter	3-4 x newsletter
Evaluierung					Zwischenevaluierung				Zwischeneval.			Endevaluierung
Regionaltag/Projektsbesuche					1 x	1 x	1 x	1 x	1 x	1 x	1 x	1 x
<b>Umsetzung der IES</b>												
<b>Vorstandssitzungen</b>		ca 4 x im Jahr			ca 3 x im Jahr	ca 4 x im Jahr	ca 3 x im Jahr	ca 3 x im Jahr	ca. 4 x im Jahr	ca 3 x im Jahr	ca 2 x Jahr	ca 3 x Jahr
<b>Mitgliederversammlung</b>		1 x pro Jahr			1 x pro Jahr	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr
<b>Arbeitskreis Klimawandel: 3 Kernthemen</b>		2-3 x pro Jahr			2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr
<u>Starterprojekt 2 Golsmaas</u>	x											
<i>Projektgruppe Energiemanagement</i>		nach Bedarf			nach Bedarf							
<u>Starterprojekt 3: Elektromobilität Haddeby</u>		x										
<b>AK kulturelles Erbe</b>		2-3 x pro Jahr			2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr
<b>AK Wachstum und Innovation</b>		2-3 x pro Jahr			2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr
Auswertung Messe Aschberg												
<i>Projektgruppe Wertschöpfungsketten</i>					nach Bedarf	nach Bedarf		nach Bedarf				
<u>Starterprojekt 4 Begrüßungsschilder</u>	x											
<u>Starterprojekt 5: homepage Langsamzeit</u>	x											
Projekt Orte der Ruhe			x									
<b>AK Daseinsvorsorge</b>		2-3 x pro Jahr			2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr
<u>Starterprojekt 6: Busdorf</u>		x										
<u>Starterprojekt 7 Borgwedel</u>		x										
Regionalkonferenz Ortsentwicklung/Wohnen					x							
Stadt-Umland-Projekte				x								
<u>Starterprojekt 8 Mobilität Geltinger Bucht</u>				x								
<u>Starterprojekt 9 Qualifizierung Ehrenamt</u>												
<b>AK Bildung</b>		2-3 x pro Jahr			2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr	2-3 x pro Jahr
<u>Starterprojekt 10 Süderbrarup</u>	x											
Regionalkonferenz erweiterte Bildungslandschaften						x						
<u>Starterprojekt 11 Klasse Aktion II</u>												
<u>Starterprojekt 12 Kunst- und Erlebnisraum Flintholm</u>	x											
<i>Projektgruppe Bühne für Fotografie</i>						x						
<b>Entwicklung von Kooperationsprojekten</b>	Termine stehen noch nicht fest											
Landesweite Treffen												
Treffen mit den Nachbarregionen												
<b>Landes- und Bundesebene</b>	Termine stehen noch nicht fest											
Regionalmanagertreffen												
Beirat												
Kooperation auf Kreisebene												
Regionaltreffen mit LLUR												
<b>sonstige für den Prozess wichtige Termine</b>	Termine stehen noch nicht fest											
z.B. Kommunalwahl												
z.B. Jahresbericht zum Prozess												
z.B. Grüne Woche, EUREGIA												
z.B. Besuch in Brüssel, DK o.ä.												

## G. Kriterien zur Projektauswahl

### G. 1 Verfahren

Verfahren und Projektauswahlkriterien sind transparent und erfolgen im Sinne einer Gleichbehandlung möglicher Projektträger. Die Projektauswahlkriterien stehen auf der homepage der LAG AktivRegion Schlei-Ostsee zur Verfügung. Ebenfalls ist dort bekannt gemacht, dass das Regionalmanagement mögliche Projektträger berät.

Die Projekte werden in den Arbeitskreisen der LAG mit Beschlussempfehlung des Vorstands beraten. Dort wird nach Optimierungswegen im Sinne des LEADER-typischen Mehrwerts (siehe unten) gesucht. Die Arbeitskreise stellen eine weitere Möglichkeit dar, die Projektauswahlkriterien breit zu kommunizieren.

Die Entscheidung über die Projektauswahl erfolgt im Vorstand. Bei den Entscheidungen wird sichergestellt, dass kein Interessenkonflikt vorliegt und mindestens 50% der Stimmen aus dem nicht-öffentlichen Bereich stammen. Dies wird in den Protokollen der Vorstandssitzungen dokumentiert. In den *internen* Protokollen wird darüber hinaus die Projektbewertung (formalisierte Darstellung mit Checkliste) dokumentiert.

Für eine ausreichende Vorabinformation wird dem Vorstand mit der Tagesordnung eine Projektskizze (*Beschreibung Projektträger, Beschreibung der Ausgangssituation, Projektbeschreibung mit Projektzielen, Umfeldanalyse, Projektgebiet, Kernthema und Landesschwerpunkt Bezug zu Zielen und Indikatoren (Land, IES, ggf., Kooperationsprojekte), Kosten und Finanzierung (inkl. Folgekosten), Zeitplanung, siehe auch Abschnitt D 3.1*) bzw. der LEADER-Grundantrag zur Verfügung gestellt. Die Ladungsfrist stellt den Stichtag für die vorab auf Förderfähigkeit geprüfte Antragstellung dar. Der Termin der Vorstandssitzung und die Beratungsunterlagen werden im Internet veröffentlicht.

Die Ablehnung eines Antrages wird schriftlich begründet. Für einen abgelehnten Antrag besteht die Möglichkeit des Einspruchs gegen die Entscheidung. Auf den Rechtsweg wird hingewiesen. *Bei Nicht-Erreichen der Mindestpunktzahl kann ein Projekt 1 x erneut antreten.*

### G. 2 Ausschlusskriterien - Förderfähigkeit von Projekten - Grundanforderungen, - Förderquoten

Die Ausschlusskriterien werden durch Vorgaben in den Förderprogrammen und Förderrichtlinien festgelegt. Sie sind für das jeweilige Projekt zu ermitteln.

Die Projekte müssen den EU-Verordnungen entsprechen und richtlinienkonform sein, sie sollten wirtschaftlich und zweckmäßig sein. Die Grundanforderungen sind:

- Das Projekt erhält aus anderen Quellen (ELER, andere EU-Programme) keine Förderung seitens der EU.
- Das Projekt ist auf die Prioritäten der Union ausgerichtet.
- Das Projekt ist keine Pflichtaufgabe des Projektträgers.
- Die formalen und qualitativen Anforderungen sind eingehalten.
- Die Projektdurchführung liegt innerhalb des Gebietes der AktivRegion Schlei-Ostsee.
- Das Projekt ist einem Kernthema zuzuordnen und leistet einen Beitrag zu mindestens einem Entwicklungsziel.
- Das Projekt beruht auf einem realistischen Zeitplan.
- Das Projekt ist auch nach Ablauf der Förderung tragfähig.

Förderausschlüsse sind derzeit für folgende Tatbestände bekannt

- Pauschalen,
- Aufwandsentschädigungen,
- Flächenmaßnahmen,
- bestehende laufende Betriebs- und Personalkosten und
- reine Instandhaltungsmaßnahmen.

Je nach aktueller Erforderlichkeit werden Förderausschlüsse seitens des MELUR/LLUR als neue Richtlinie und auch in Form von Erlassen erfolgen.

**a) Anforderungen für Projekte von öffentlichen Projektträgern aus dem *Grundbudget regionalen Budget***

- a. Bei einer Förderquote von 55 % beträgt die Förderung mindestens 7.500 EUR.
- b. Die Höchstförderung beträgt *in der Regel* 85.000 EUR.
- c. Die Kofinanzierung ist gesichert.
- d. Die Nachhaltigkeit ist für die Dauer der Zweckbindungsfrist gegeben.

**b) Anforderungen für Projekte von privaten Projektträgern aus dem *Grundbudget regionalen Budget***

- a. Bei einer Förderquote von 45 % beträgt die Förderung mindestens 3.000 EUR.
- b. Die Höchstförderung beträgt *in der Regel* 85.000 EUR.
- c. Die nationalen Kofinanzierungsmittel sind nachgewiesen.
- d. Die Nachhaltigkeit ist für die Dauer der Zweckbindungsfrist gegeben.

### **Auswahlkriterien**

Für die Auswahlkriterien wurde ein Projektbewertungsbogen entwickelt. Dieser enthält zunächst allgemeine Angaben zum Projekt und den Bezug zu den Schwerpunktbereichen und Kernthemen und enthält nachstehend Bewertungskriterien für die Projektauswahl. Die Projektauswahlkriterien haben einen Bezug zu den Zielen der EU, den Landeszielen und den Zielen der Region und berücksichtigen den LEADER-Mehrwert.

Die zu vergebende Punktzahl zeigt pro Kriterium eine Spanne von 0-3. Die Punkte werden anschließend gewichtet, Regionsziele erhalten ein höheres Gewicht als die Landesziele, da diese einzeln aufgeführt sind, die Landesziele jedoch nicht. Desweiteren werden die Projekte besser gewichtet, welche eine regionsweite Wirkung/Innovation entfalten und/oder mit anderen Projekten zusammenwirken.

In der nachstehenden Tabelle sind die Höchstpunktzahlen aufgeführt. Rechnerisch können ohne Zusatzpunkte maximal 99 Punkte erreicht werden (in der Praxis unwahrscheinlich). Die Mindestpunktzahl beträgt 35.

*In der Tabelle 23 a (neu 27 a) sind Projekte von regionaler Bedeutung definiert und es sind ergänzende Projektauswahlkriterien benannt. In Tabelle 23 b (neu 27 b) sind die Grundanforderungen und Projektauswahlkriterien für gebietsübergreifende / transnationale Kooperationsprojekte dargestellt.*

Die Abgrenzung zu den Projekten mit landesweiter Bedeutung kann derzeit noch nicht erfolgen, da die Projektauswahlkriterien des Landes noch nicht bekannt sind. Voraussichtlich werden diese bis Ende Dezember einzuarbeiten sein.

Tab. 27: Projektbewertung

Projektbewertung						
Bewertungskriterien	Punkte					
Das Projekt	0	1	2	3	Gewichtungsfaktor	Punkte
leistet einen Beitrag zu Schaffung von Arbeitsplätzen keine = 0, bis zu 1 = 1, 1 bis zu 2 = 2, mehr als 2 = 3				3	1	3
leistet einen Beitrag zum Erreichen der Ziele des Kernthemas kein = 0, gering = 1, mittel = 2, hoch = 3				3	5	15
hat eine innovative und modellhafte Bedeutung keine = 0, lokale = 1, regionsweite = 2, landesweite = 3				3	3	9
leistet einen Beitrag zur Identitätsbildung (Region) <i>Spanne 0 = trifft nicht zu, 1 = trifft wenig zu, 2 = trifft zu, 3 = trifft voll zu</i>				3	2	6
Förderung der Gleichstellung, Inklusion, Minderheiten, Nicht-Diskriminierung keine = 0, gering = 1, mittel = 2, hoch = 3				3	2	6
regionale/strukturwirksame Wirkung des Projektes keine = 0, teilregionale = 1, regionsweite = 2, landesweite = 3				3	3	9
entfaltet eine schleiferübergreifende Wirkung keine = 0, geringe = 1, mittel = 2, hoch = 3				3	3	9
leistet einen Beitrag zum Erhalt oder zur Inwertsetzung des kulturellen Erbes keinen = 0, geringen = 1, mittel = 2, hoch = 3				3	2	6
wirkt mit anderen LEADER-Projekten zusammen kein = 0, gering = 1, mittel = 2, hoch = 3				3	2	6
effektive Einsparung von CO2 keine = 0, bis zu 20 % = 1, über 20 bis zu 50 % = 2, mehr als 50 % = 3				3	1	3
Reduzierung des Primärenergiebedarfes (der fossilen Energie) keine = 0, bis zu 50 % = 1, über 50 bis zu 80 % = 2, mehr als 80 % = 3				3	1	3
Etablierung von Wertschöpfungsketten, Anzahl der Partner keine = 0, bis zu 2 = 1, über 2 bis zu 4 = 2, mehr als 4 = 3				3	2	6
zusätzlicher Umsatz durch das Projekt <i>kein = 0, bis zu 5 % = 1, über 5 bis zu 8 % = 2, über 8 bis zu 10 % = 3</i>				3	1	3
Anzahl der beteiligten Kommunen/ Institutionen 1 = 0 Punkte, 3 = 1 Punkt, 5 = 2 Punkte, 10 = 3 Punkte				3	3	9
trägt zur Bürger- und Akteursbeteiligung bei kein = 0, gering = 1, mittel = 2, hoch = 3				3	1	3
Anzahl der erreichten Akteure/Multiplikatoren ( <i>bei Qualifizierung</i> ) keine = 0 Punkte, 5 <i>Personen</i> = 1 Punkt, 10 <i>Personen</i> = 2 Punkte, 20 <i>Personen</i> = 3 Punkte				3	1	3
<b>Zusatzpunkte</b>						
bereitet ein Projekt mit Landesweiter Bedeutung, eine Förderung aus anderen EU-Programmen vor nein = 0, bis zu 120.000 EUR Zuschuss = 1, über 120.000 bis zu 150.000 EUR Zuschuss = 2, mehr als 150.000 EUR Zuschuss = 3	0				2	0
<i>nur bei Kooperationsprojekten zwischen LAG'n</i> <i>keine = 0, 2-3 = 1, 3-5 = 2, mehr als 5 = 3</i>	0				3	0
Mindestpunktzahl: 35, rechn. Maximalpunktzahl: 99 (ohne Zusatzpunkte)					<b>Summe</b>	<b>99</b>

**Tab. 27a: Grundanforderungen und ergänzende Projektauswahlkriterien für Projekte von regionaler Bedeutung**

<b>Grundanforderungen für Projekte mit besonderer regionaler Bedeutung (Kofinanzierung aus den regionalen Mitteln)</b>	
1.	Vorrangig sind eigene bzw. andere Kofinanzierungswege zu prüfen.
2.	Der Projektträger ist allein oder mit entsprechenden Kooperationspartnern in der Gebietskulisse der <b>gesamten</b> AktivRegion und schwerpunktmäßig dort tätig.
und	
3.	Das Projektgebiet erstreckt sich auf die gesamte Region Schlei-Ostsee.
oder	
4.	Soweit die Anforderungen nach 2 und 3 nicht die gesamte Region abdecken, müssen vier von fünf der regionsbezogenen Kriterien in der Projektbewertung (Tab 23) größer als 0 bzw. 1 sein. Dies sind
Innovative und Modellhafte Bedeutung	mindestens 2 Punkte
Beitrag zur Identitätsbildung (Region)	mindestens 2 Punkte
Regionalstrukturelle Wirkung	mindestens 1 Punkt
Schleiuferübergreifende Wirkung	mindestens 1 Punkt
Wirkt mit anderen Leader-Projekten zusammen	mindestens 2 Punkte
<b>Auswahlkriterien</b>	
Es gelten die gleichen Bewertungskriterien wie für alle Projekte (Tab 23). Bei Projekten mit besonderer regionaler Bedeutung muss jedoch eine Mindestpunktzahl von 50 erreicht werden.	

**Tab. 27 b: Grundanforderungen und Projektauswahlkriterien für gebietsübergreifende / transnationale Kooperationsprojekte**

<b>Projektauswahlkriterien für gebietsübergreifende und transnationale Projekte</b>	
<b>Grundvoraussetzungen</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Das Projekt zählt auf die Ziele der IES ein Mindestpunktzahl (mit Zusatzpunkten) und Pflichtkriterien müssen erreicht werden.</li> <li>Eine Kooperationsvereinbarung der LAGn liegt vor.</li> <li>Die Finanzierung basiert auf einem nachvollziehbaren Schlüssel.</li> <li>Alle Partner beteiligen sich finanziell und setzen eine regionale Teilmaßnahme um.</li> </ul>	
<b>Qualitative Auswahlkriterien</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Das Projekt soll eine echte gebietsübergreifende /bzw. transnationale Partnerschaft sein: Projekt ist gemeinsam vorbereitet schlecht – mittel – gut - ausgezeichnet <span style="float: right;">0-3 Punkte</span> Projekt hat einen „Leadpartner“ <span style="float: right;">1 Punkt</span> Projekt ist gemeinsam finanziert <span style="float: right;">1 Punkt</span> Das Projekt hat ein dem Typ und Inhalt des Projektes angemessenes Projektmanagement / eine Organisation schlecht – mittel – gut <span style="float: right;">0-2 Punkte</span> Die Arbeitspakete (Teilprojekt / Gesamtprojekt) sind plausibel schlecht – mittel - gut <span style="float: right;">0-2 Punkte</span></li> <li>Das Projekt hat einen gebietsübergreifenden/grenzüberschreitenden Mehrwert: Das Projekt benennt hierzu konkrete Projektziele schlecht - mittel - gut <span style="float: right;">0-2 Punkte</span> Das Projekt enthält einen Beitrag zum gegenseitigen Verständnis schlecht – mittel – gut erkennbar <span style="float: right;">0-2 Punkte</span></li> </ul>	
Es müssen 7 zusätzliche Punkte erreicht werden, mindestens 1 Punkt pro Kriterium.	

## H. Evaluierungskonzept

Die Lokale Aktionsgruppe Schlei-Ostsee möchte zur Überprüfung ihrer Arbeit zwei Selbstbewertungen als Zwischenbilanz vornehmen: Eine im Jahr 2016 (Auswertung 2017) und eine im Jahr 2020. Das Motto „Steuern durch Ziele“ stellt eine neue Herausforderung für die LAG dar, insbesondere da die Lokale Aktionsgruppe für Akteure in der Region nur Anreize geben kann. Daher ist es wichtig, recht kurzfristig zu überprüfen, ob die gewählten Zielformulierungen auch zum Erfolg geführt haben oder zum Erfolg führen können. Der zweite Zeitpunkt 2020 dient dazu, die Umsetzungsphase bis 2023 zu optimieren, bevor dann am Ende der Förderperiode die Reflexion der Arbeit und der Transfer in die nächste Förderperiode im Vordergrund stehen. Die nachstehend aufgeführten und regionsspezifisch angewandten Methoden finden sich in der Publikation der Deutschen Vernetzungsstelle Ländliche Räume „Selbstevaluierung in der Regionalentwicklung – Leitfaden und Methodenbox“ (Bonn 2014) wieder und sind dort umfassend erläutert.

### Ziele und Strategie (Halbzeitbewertung 2016 und Endbewertung 2020)

Die Selbstbewertung basiert auf einem jährlichen Monitoring, einer systematischen Beobachtung durch das Regionalmanagement. Dort wird beobachtet, wie viele Projekte zu welchem Kernthema beantragt und umgesetzt werden, welche Meilensteine eingehalten werden und ob Hindernisse fristgerecht aus dem Weg geräumt werden können. Ein Schwerpunkt liegt auf der Sicherstellung der Zulieferung der Indikatoren, insbesondere der EU- Indikatoren „Schaffung von Arbeitsplätzen“ und „Bevölkerungszahl“ sowie der Landes- und Regionsindikatoren zu den einzelnen Schwerpunktbereichen und Teilzielen.

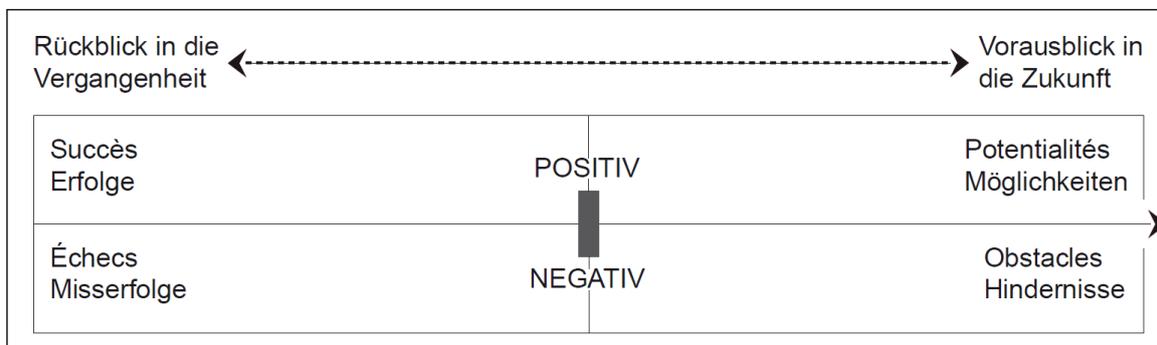
Diese Arbeit soll für die Halbzeitbewertung ergänzt werden um

- eine „Kundenbefragung Projekte“ mit einer Bewertung des Projekterfolges durch die beteiligten Partner. Sie soll Hinweise liefern, wie die Projektträger der LAG Schlei-Ostsee bei der Planung und Realisierung von Aktionen effektiver unterstützt werden können (*Umfang ca. 5 Seiten<sup>27</sup>*)
- einer Zielüberprüfung in den Arbeitsgruppen sowie
- einer SEPO-Analyse (Aus dem französischen „Succès – Erfolge, Échecs – Misserfolge, Potentialités – Möglichkeiten, Obstacles – Hindernisse“) durch den Vorstand. Der Vorstand hat im Rahmen von LEADER+ bereits einen SEPO-Workshop durchgeführt und zieht diese Methode einem umfangreicheren Bilanzworkshop vor. Hierdurch erfolgt auch eine Überprüfung der Kernthemen.
- Der Vorstand hat die Beteiligung ausgeweitet und die SEPO-Analyse auf die Arbeitskreise übertragen und mit der Zielüberprüfung verknüpft. Diese Analysen waren Grundlagen für die Fortschreibung der IES (Beschlussfassung Mai 2018).
- Die Auswertung der Monitoringtabellen, die Bearbeitung der Hemmnisse und die Überarbeitung der Ziele, Indikatoren und Budgets erfolgten in einer gutachterlichen Aufbereitung durch das externe Regionalmanagement.

<sup>27</sup> DVS (Hg): *Selbstevaluierung in der Regionalentwicklung*, Bonn 2014, S. 102 ff.

**Abb. 4: Schaubild SEPO-Analyse**

Das Instrument eignet sich auch für Zwischen- und Schlussevaluierungen, als eine von mehreren Erhebungsmethoden in Evaluierungsworkshops, für Kurzanalysen bestimmter Themen und Situationen oder als Visualisierungsmethode in Gruppen.



Quelle: aus: DVS Leitfaden zur Selbstevaluierung, Bonn 2014, S. 125.

**Prozess und Struktur**

Über die Zielüberprüfung und die SEPO-Analyse werden bereits Kenntnisse über die Beurteilung der Prozessgestaltung gesammelt. Wichtig erscheint in diesem Kontext jedoch auch die Möglichkeit einer anonymen Bewertung z.B. im Rahmen eines

- „Bewertungsfragebogen“ (online-Befragung) aller Akteure. Die Methode „Bewertungsfragebögen“ wurde in der Vergangenheit bereits im Vorstand eingesetzt. Zurzeit ist noch nicht abzusehen, ob und in welcher Form das Land im Rahmen der Zwischenevaluierung des Programms bereits einige Punkte zur Zielen und Strategie sowie auch zum Prozess in allen Regionen abfragen wird. Das Regionalmanagement wird dies beobachten und die vorhandenen Schritte konstruktiv nutzen. Doppelbefragungen sollen vermieden werden, Notwendiges soll erhoben werden. Vorhandene Vorlagen für die Befragung der Vorstandmitglieder werden voraussichtlich für die Befragung aller Akteure angepasst. *Die Grundlage wird dem Leitfaden zur Selbstevaluierung der DVS entnommen.*<sup>28</sup>
- Weitere Notwendigkeiten zur Überprüfung des Prozesses und der Organisationsstrukturen sind derzeit in der Struktur der Arbeitskreise vorhanden: Es soll überprüft werden, ob die Kernthemen sinnvoll in den neuen Zuschnitten erfolgen kann und ob der neue Querschnittarbeitskreis gut in die Strukturen eingebunden ist. Hierzu kann eine Organisationsstrukturenanalyse (mit Team-Check und Analyse der Subsysteme) sinnvoll sein oder auch eine Organisationsaufstellung. Erfahrungen anderer Regionen über DVS und Fortbildungen sollten genutzt werden. Die Sinnhaftigkeit des Einsatzes wird über das Regionalmanagement weiter geprüft. Ggf. Sind Organisationsentwicklungsgespräche mit dem Vorstand ausreichend.

Prozess und Struktur wurden in der externen Befragung durch das v.T.I. überprüft. – und sehr positiv bewertet (siehe Dokument „Halbzeitbewertung zur Fortschreibung der Integrierten Entwicklungsstrategie“).

<sup>28</sup> ebenda, S. 89 ff. und S. 111 ff.

### **Aufgaben des Regionalmanagements**

Die Managementziele und damit die Arbeit des Regionalmanagements ist Bestandteil der

- Bewertungsfragebögen. Anhand dieser Methode kann eine Zielüberprüfung durch den Vorstand stattfinden.
- Kenntnisse in der systemischen Regionalentwicklung wurden in der Vergangenheit regelmäßig angewendet und sollten im Regionalmanagement weiter entwickelt werden:
- Regelmäßige Teilnahme an Fortbildungen (Nachhaltige Regionalentwicklung, Regionalcoaching)
- Kollegiale Beratung mit KollegInnen aus den Nachbarregionen

Da die Anforderungen an das Regionalmanagement sich laufend verändern, sollen die aktuellen Aufgabenbeschreibungen im Team mindestens jährlich überprüft und angepasst werden. Durch eine regelmäßige Reflexion werden Grundlagen geschaffen für einen Verständigungsprozess mit der LAG und dem Vorstand.

*Alle Evaluierungsschritte werden quantitativ und qualitativ ausgewertet, grafisch aufbereitet und visualisiert sowie mit verständlichen Erläuterungen versehen. Hieraus werden Veränderungsschritte abgeleitet: Inhalte, Strategie, Regionalmanagement und Prozessgestaltung werden entsprechend weiter entwickelt. Die Maßnahmen werden dem Vorstand zur Beschlussfassung vorgelegt.*

### **Durchführung der Evaluierungsschritte**

Projektträgerbefragung: Vorstellung der Ergebnisse im Vorstand 14.12.2017

LAG-Befragung durch das von Thünen-Institut: Dezember 2017

Evaluierungsworkshops der Facharbeitskreise von Januar bis Ende März 2018

Zusammenführung der Ergebnisse von Projektträgerbefragung, Befragung v.T.I und Evaluierungsworkshops in der Vorstandssitzung am 14.5.2018. Übernahme der Erfolge, Misserfolge, Hemmnisse (SEPO-Analyse). Beschluss über den Änderungsumfang insgesamt, Bestätigung der Kernthemen, Anpassung der Ziele .

Gutachterliche Auswertung der Monitoringtabellen, Analyse der Veränderungen im Jahr 2018 durch die Planungsgruppe Plewa (externes Management), Empfehlungen zu Indikatoren und Budgets.

Bericht und Beschlussfassung in der Mitgliederversammlung und anschließenden Vorstandssitzung am 3.12.2018.

# I. Finanzierungskonzept

## I.1 Gesamtkonzept

Aus Mitteln der Europäischen Union werden den AktivRegionen für Projekte als ~~aus dem Grundbudget regionales Budget~~ jährlich rund ~~476.000 Euro~~ **477.000 Euro** zur Verfügung gestellt: 2,86 Mio. für die Jahre 2015 bis 2020. Eine spätere Aufstockung der Mittel auf 3 Mio. EUR ist angekündigt.

Diese sind für Projekte im Rahmen des Entwicklungsprogramms ländlicher Raum (EPLR) und im Rahmen dieser Entwicklungsstrategie einsetzbar.

Die Mittel der Europäischen Union bedürfen einer öffentlichen Kofinanzierung. Die Kofinanzierung (= ergänzende Finanzierung) durch kommunale/öffentliche Mittel werden benötigt für

- das Betreiben der Lokalen Aktionsgruppe (Regionalmanagement, „Sensibilisierung“, sonstige Kosten der LAG, landesweites Regionen-Netzwerk *(ohne EU-Anteil)*)
- die Umsetzung von öffentlichen Projekten
- die Umsetzung von Projekten in privater Trägerschaft
- die Vorbereitung und Umsetzung von gebietsübergreifenden und transnationalen Projekten

Im Gebiet der AktivRegion Schlei-Ostsee haben die amtsangehörigen Gemeinden aller Ämter die Aufgabe der ländlichen Entwicklung an die Ämter übertragen – und die Aufgabe damit zu einer der 5 möglichen übertragbaren Aufgaben nach § 5 der Amtsordnung gewählt.

~~In den Erklärungen der Ämter und Städte wird versichert, dass die Kofinanzierung für das Regionalmanagement und darüber hinaus ein regionales Budget für die Kofinanzierung öffentlicher und auch privater Projekte zur Verfügung gestellt wird.~~

Die Kofinanzierungserklärungen der Ämter (und der amtsangehörigen Gemeinden *und Städte*) belaufen sich auf insgesamt 917.500 EUR für regionale (inkl. Management) und private Projekte bis zum Jahr 2023. Diese Zahlen gehen in das Gesamtbudget (siehe I.4) ein. Darüber hinaus wird die Bereitschaft erklärt, für Einzelprojekte in eigener Trägerschaft bzw. mit eigener Beteiligung die erforderliche Kofinanzierung bereit zu stellen. Die Kofinanzierungserklärungen sind dem Anlagenband 2 zu entnehmen.

## I.2 Finanzierungskonzept Regionalmanagement

Über das ~~Grundbudget regionale Budget~~ wird eine qualifizierte Geschäftsstelle finanziert. Der Ansatz ist auf 25 % des ~~Grundbudget regionalen Budgets~~ begrenzt und beträgt somit 715.000 EUR, bei einer zukünftigen Aufstockung des Budgets auf 3 Mio. EUR bis zu 750.000 EUR. Hieraus sind 2 Vollzeitstellen (1 Stelle Regionalmanagement, 1 Stelle Assistenz) zuzüglich Sachkosten, „Sensibilisierungskosten“ zu bestreiten. *Diese Kosten gehen derzeit mit 704.032 EUR in die Finanzplanung für den ELER (ohne AktivRegionen-Netzwerk) ein.*

In der Vergangenheit wurden auch zusätzliche ELER-Mittel aus anderen Förderansätzen bei der zulässigen Quote mitangerechnet (HC, ländlicher Wegebau). Damit erfolgte eine Würdigung der damit verbundenen Arbeit. Auch zukünftig wird das Regionalmanagement Arbeiten für die zusätzlichen Förderansätze des EPLR zu leisten haben:

Die Mittel aus dem Ansatz Grundeinrichtungen der Nahversorgung und der Bildung, der Dorfentwicklung (Innenentwicklung) und das kulturelle Erbe sollen für Projekte mit einem Förderbedarf von 100.000

EUR vorgesehen werden. In der AktivRegion Schlei-Ostsee zeichnen sich derzeit bereits einige Projekte ab, die diesen Förderbedarf klar überschreiten.

Hiervon zeichnen sich bereits diverse Projekte ab. Die AktivRegion setzt sich zum Ziel, mindestens 1 Mio. EUR aus diesen zusätzlichen Ansätzen zu generieren. Damit wird sich *rechnerisch* der Anteil des Regionalmanagements an den in der Region gebundenen EU Mitteln des ELER von 25 % auf 18 % relativieren.

Das Regionalmanagement wird zusätzlich Mittel aus dem EMFF zu verteilen und in der Beantragung und Abwicklung zu begleiten haben. Weitere Informationen hierüber liegen noch nicht vor.

Ferner sind im Bereich der Energieeffizienz bereits Abgrenzungsfragen zum EFRE und im Bereich der Daseinsvorsorge zu Städtebauförderungsmitteln aufgetaucht. Auch durch diese erforderliche Projektberatung durch das Regionalmanagement wird der Kostenansatz weiter relativiert.

Mittel des ländlichen Wegebbaus und der Breitbandstrategie des Landes werden nicht mehr über die AktivRegion abgewickelt werden.

In der nachstehenden Tabelle werden alle Kosten und die Finanzierung des Kostenansatzes „Betreiben einer Lokalen Aktionsgruppe bis zum Jahr 2023 dargestellt. Enthalten sind Personalkosten (intern und extern), Sachkosten und die Kosten für die „Sensibilisierung und Öffentlichkeitsarbeit.“

Die Kosten werden finanziert durch den ELER-Fonds (*Grundbudget regionales Budget*) und durch die Kofinanzierung der Region. Die ELER Anteile sind wie gefordert getrennt nach Management und Sensibilisierung aufgeführt.

Gesondert dargestellt ist der Betrag für die Beteiligung am AktivRegionen Netzwerk, da hier keine EU-Anteile eingehen. Dieser Betrag (1.300 EUR pro Jahr im Zeitraum 2015-2023) wird insgesamt von der Region finanziert.

**Tab. 28 a: Kosten Regionalmanagement – Durchschnittszahlen**

<b>Kosten</b>	<b>2014-2020 p.a.</b>	<b>2021-2023 p.a.</b>	<b>Kosten Gesamt</b>
<i>Kosten RM (Personalkosten, Sachkosten)</i>	<i>rund 149.400 €</i>	<i>110.300 €</i>	<i>1.227.200,00 €</i>
<i>Sensibilisierung</i>	<i>5000 €</i>	<i>-</i>	<i>30.000 €</i>
<i>Kosten RM (ELER)</i>			<i>1.257200</i>
<i>AktivRegionen-Netzwerk</i>	<i>1.300 €</i>		<i>11.700 €</i>
<b>Zusammen</b>	<b>155.700 €</b>	<b>110.300 €</b>	<b>1.268.900 €</b>

Tab. 28: Kostenplan Regionalmanagement (inkl. Sensibilisierung)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Gesamt
Personalkosten	134.300,00 €	146.300,00 €	152.300,00 €	143.300,00 €	144.300,00 €	147.300,00 €	122.300,00 €	101.800,00 €	90.300,00 €	1.182.200,00 €
Sachkosten	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.500,00 €	5.500,00 €	5.500,00 €	45.000,00 €
Sensibilisierung u. Öffentlichkeitsarbeit	12.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	3.000,00 €	2.000,00 €	5.000,00 €	- €	- €	- €	30.000,00 €
<b>Kosten RM insgesamt</b>	<b>150.800,00 €</b>	<b>154.800,00 €</b>	<b>160.800,00 €</b>	<b>151.300,00 €</b>	<b>151.300,00 €</b>	<b>157.300,00 €</b>	<b>127.800,00 €</b>	<b>107.300,00 €</b>	<b>95.800,00 €</b>	<b>1.257.200,00 €</b>
zuzüglich										
AktivRegion Netzwerk	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	11.700,00 €
<b>Kosten LAG gesamt</b>	<b>152.100,00 €</b>	<b>156.100,00 €</b>	<b>162.100,00 €</b>	<b>152.600,00 €</b>	<b>152.600,00 €</b>	<b>158.600,00 €</b>	<b>129.100,00 €</b>	<b>108.600,00 €</b>	<b>97.100,00 €</b>	<b>1.268.900,00 €</b>
<b>Finanzierung</b>										
Anteil ELER 56%										
Personalkosten	75.208,00 €	81.928,00 €	85.288,00 €	80.248,00 €	80.808,00 €	82.488,00 €	68.488,00 €	57.008,00 €	50.568,00 €	662.032,00 €
Sachkosten	2.520,00 €	2.520,00 €	2.520,00 €	2.800,00 €	2.800,00 €	2.800,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	25.200,00 €
Sensibilisierung	6.720,00 €	2.240,00 €	2.240,00 €	1.680,00 €	1.120,00 €	2.800,00 €	- €	- €	- €	16.800,00 €
<b>ELER-Mittel gesamt</b>	<b>84.448,00 €</b>	<b>86.688,00 €</b>	<b>90.048,00 €</b>	<b>84.728,00 €</b>	<b>84.728,00 €</b>	<b>88.088,00 €</b>	<b>71.568,00 €</b>	<b>60.088,00 €</b>	<b>53.648,00 €</b>	<b>704.032,00 €</b>
Anteil Region 44 %										
Personalkosten	59.092,00 €	64.372,00 €	67.012,00 €	63.052,00 €	63.492,00 €	64.812,00 €	53.812,00 €	44.792,00 €	39.732,00 €	520.168,00 €
Sachkosten	1.980,00 €	1.980,00 €	1.980,00 €	2.200,00 €	2.200,00 €	2.200,00 €	2.420,00 €	2.420,00 €	2.420,00 €	19.800,00 €
Sensibilisierung	5.280,00 €	1.760,00 €	1.760,00 €	1.320,00 €	880,00 €	2.200,00 €	- €	- €	- €	13.200,00 €
zuzüglich										
AktivRegion Netzwerk	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	11.700,00 €
<b>regionale Mittel für LAG</b>	<b>67.652,00 €</b>	<b>69.412,00 €</b>	<b>72.052,00 €</b>	<b>67.872,00 €</b>	<b>67.872,00 €</b>	<b>70.512,00 €</b>	<b>57.532,00 €</b>	<b>48.512,00 €</b>	<b>43.452,00 €</b>	<b>564.868,00 €</b>
<b>ELER + regionale Mittel</b>	<b>152.100,00 €</b>	<b>156.100,00 €</b>	<b>162.100,00 €</b>	<b>152.600,00 €</b>	<b>152.600,00 €</b>	<b>158.600,00 €</b>	<b>129.100,00 €</b>	<b>108.600,00 €</b>	<b>97.100,00 €</b>	<b>1.268.900,00 €</b>

### I. 3 Projektfinanzierung

Die Projekte, die zur Umsetzung der Entwicklungsstrategie realisiert werden, werden auf der Grundlage der IES beschlossen. Unabhängig von den Projektauswahlkriterien werden Förderfähigkeiten und Förderausschlüsse auf verschiedenen Ebenen definiert: Benannt sind seitens der Landesverwaltung beispielhaft die Verordnung zum gemeinsamen strategischen Rahmen (GSR VO Art. 65 ff) und die ELER Verordnung (Art. 60 ff).

Auf Landesebene werden weitere Konkretisierungen und Förderausschlüsse in einer neuen LEADER-Richtlinie definiert werden. Sie liegen zurzeit noch nicht vor. Angekündigt sind die Ausschlüsse z.B. von Pauschalen, von Aufwandsentschädigungen, von Flächenmaßnahmen. Über die erwartete Richtlinie hinaus wird je nach aktueller Erforderlichkeit der Ausschluss auch in Form von Erlassen erfolgen.

Die Bagatellegrenzen sind seitens des Landes (~~Landeshaushaltsordnung~~) vorgegeben: bei kommunalen Trägern muss der Zuschuss mindestens 7.500 EUR betragen, bei privaten Trägern 3.000 EUR. Die LAG macht von der Möglichkeit eigene Bagatellegrenzen einzuziehen bewusst keinen Gebrauch. Die Höchstförderung pro Projekt beträgt ~~in der Regel~~ 85.000 EUR (Übergang zu Projekten mit landesweiter Bedeutung).

Die Mehrwertsteuer ist im Rahmen der Projekte des ~~Grundbudgets regionalen Budgets~~ grundsätzlich nicht förderfähig. Eine Ausnahme bildet die Förderung des Regionalmanagements. Hier liegt die Förderquote bei 70 %, davon sind 80 % EU-Mittel und 20 % von anderen nationalen Mitteln zu erbringen. Im Falle der AktivRegion Schlei Ostsee erbringen die Kommunen diesen vorgeschriebenen Anteil sowie auch den Eigenanteil in einer Höhe von insgesamt 44 % der Bruttokosten. Umgerechnet kommen 56 % des Bruttobetrag für das Regionalmanagement von der EU. Diese Prozentsätze liegen der oben stehenden Tabelle 24 (neu 28) zu Grunde.

Der maximale ~~EU~~-Zuschuss darf 80 % der förderfähigen Kosten betragen.

Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee legt als Förderquote für öffentliche Maßnahmen 55 % des Nettobetrag fest. Dieser Betrag gilt auch für Machbarkeitsstudien. Die Bereitstellung des Eigenanteils wird als Ausdruck des „Wollens“ der Kommunen gewertet.

Die Bereitstellung von Zuschüssen für private Maßnahmen ist prinzipiell möglich, bedarf jedoch immer einer Einschätzung der Wettbewerbssituation.

Bei privaten Maßnahmen beträgt die Förderquote in der LAG AktivRegion Schlei-Ostsee 45 %. Hiervon ist die EU-Interventionsquote vom Land auf 80 % festgelegt, die restlichen 20 % bedürfen einer öffentlichen Kofinanzierung (als Zeichen eines öffentlichen Interesses). Diese kann über das Land, die Region, die Standortgemeinden, anderer nationaler Mittel wie Denkmalpflege, Bundesmittel, öffentlich-rechtliche Stiftungen etc. erbracht werden. Die tatsächlich einzuwerbende Summe kann vorab nicht festgelegt werden. In die Tabelle zur Mittelbereitstellung gehen daher lediglich die verabredeten Beträge von Land und Region ein (siehe Tabelle 25 neu 29).

Aufgrund der Vielzahl der Projekte, die in der AktivRegion Schlei-Ostsee bis zum Jahr 2023 umgesetzt werden sollen, wurde von einer Differenzierung oder gar Erhöhung der Förderquoten abgesehen.

Die Unterscheidung in den Fördersätzen zwischen privaten Projekten und öffentlichen Projekten würdigt das kommunale Engagement bei der Mittelbereitstellung.

#### I. 4 Mittelbereitstellung

Die ELER-Mittel werden in der nachstehenden Tabelle bis 2020 über 6 Jahre gleichmäßig verteilt. Dies zeigt den Zeitraum der erforderlichen Mittelbindung. Die Verausgabung der Mittel wird jedoch bis zum Jahr 2023 erfolgen. Da die Laufzeiten der Projekte – außer dem Regionalmanagement und dem Aktiv-Regionen-Netzwerk noch nicht – bekannt sind, wird sich die tatsächliche Verausgabung der Mittel noch verändern.

Der in den Kofinanzierungserklärungen konkret zugesicherte Betrag beläuft sich auf insgesamt 917.500 EUR. Hiervon werden das a) Regionalmanagement, b) Sensibilisierungskosten, c) das RegionenNetzwerk bis 2023 und d) jährlich 20.000 EUR als Kofinanzierung für private Projekte für die nächsten 6 Jahre. Die Bereitstellung der Mittel erfolgt auf der Grundlage des Schreibens von StS Kämpfer an die Sprecher der AktivRegionen. In dem Schreiben ist die Absicht erklärt, jeder AktivRegion für die Kofinanzierung privater Projekte 25.000 EUR jährlich zur Verfügung zu stellen, sofern die Region die gleiche Summe übernimmt. Später wurde dieser Betrag auf 20.000 EUR im Jahr reduziert. *Der Betrag kann variieren. ~~Somit~~ Unter der Annahme von 20.000 EUR Landesmitteln im Jahr können private Projekte im Umfang von ~~pro Jahr mit~~*

40.000 EUR öffentlicher Kofinanzierung (1/2 Land und 1/2 Region = 20 % von 45 % Förderung),  
160.000 EUR EU-Mitteln (80 % von 45 % Förderung) und  
**200.000 EUR Zuschussbetrag gefördert werden (= 45 %).**

Dies löst eine jährliche Nettoinvestition in Höhe von rund 444.444 EUR aus (Bruttobetrag rund 528.888 EUR). Die genannten bereit gestellten Beträge gehen jährlich in den Finanzplan ein. In der Realität können Abweichungen entstehen, da die öffentliche Kofinanzierung privater Projekte auch über andere Wege erbracht werden kann.

Der verbleibende Anteil des regionalen Budgets e) soll für die Finanzierung von Projekten mit besonderer regionaler Bedeutung verwendet werden. *(Grundanforderungen und Projektbewertungen siehe Tab. 23 a/neu 27 a)*

Die Kommunen der AktivRegion Schlei-Ostsee haben darüber hinaus zugesichert, für Projekte in eigener Trägerschaft bzw. mit eigener Beteiligung die erforderliche Kofinanzierung bereit zu stellen.

Sollte sich abzeichnen, dass eine Verschiebung der ELER-Mittel erforderlich wird, wird dies vom Vorstand beschlossen.

Tab.29: Mittelbereitstellung ELER und Region

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Gesamt
<b>Mittelbereitstellung</b>										
<b>ELER-Mittel</b>	477.167 €	477.167 €	477.167 €	477.167 €	477.167 €	477.167 €	0 €	0 €	0 €	2.863.002 €
davon private Maßnahmen	160.000 €	160.000 €	160.000 €	160.000 €	160.000 €	160.000 €				960.000 €
davon öff.	317.167 €	317.167 €	317.167 €	317.167 €	317.167 €	317.167 €				1.903.002 €
<b>von öff. Regionalmanagement, max</b>	<b>84.448 €</b>	<b>86.688 €</b>	<b>90.048 €</b>	<b>84.728 €</b>	<b>84.728 €</b>	<b>273.392 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>704.032 €</b>
Rest ELER für Öffentliche Projekte	232.719 €	230.479 €	227.119 €	232.439 €	232.439 €	43.775 €				1.198.970 €
ELER-Mittel für Projekte mit landespolitischer Bedeutung, nachrichtlich									Ziel LAG	1.000.000 €
<b>regionales Budget insgesamt</b>	127.000 €	127.000 €	127.000 €	127.000 €	127.000 €	127.000 €	57.532 €	48.512 €	49.456 €	917.500 €
a) davon Sach- und Personalkosten RM	61.072 €	66.352 €	68.992 €	65.252 €	65.692 €	67.012 €	56.232 €	47.212 €	42.152 €	539.968 €
b) davon Sensibilisierung	5.280 €	1.760 €	1.760 €	1.320 €	880 €	2.200 €				13.200 €
c) davon Netzwerk	1.300 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	11.700 €
<b>Kofi Regionalmanagement</b>	66.352 €	68.112 €	70.752 €	66.572 €	66.572 €	214.808 €				
d) jährliche Summe Kofinanzierung private Projekte, ca.	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €				120.000 €
e) Rest	39.348 €	37.588 €	34.948 €	39.128 €	39.128 €	36.488 €	0 €	0 €	6.004 €	232.632 €
<b>andere nationale Mittel (bekannt)</b>										
<b>Kofi Private Land, ca</b>	<b>20.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>120.000 €</b>					
Eigenanteil Standortgemeinden öff oder andere nationale Mittel, netto	190.406 €	188.574 €	185.825 €	190.177 €	190.177 €	35.816 €				980.975 €
<b>Privatmaßnahmen</b>										
Fördermittel und nationale Kofinanzierung	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €				1.200.000 €
<b>Mittelbereitstellung Privater, netto</b>	<b>244.444 €</b>				<b>1.466.664 €</b>					
Private Träger, Nettoinvestitionsbeitrag	444.444 €	444.444 €	444.444 €	444.444 €	444.444 €	444.444 €				2.666.667 €

**Tab. 29 a: Mittelbereitstellung - Zusammenfassung**

<b>Mittelherkunft</b>	<b>Erläuterungen</b>																						
2,86 Mio EUR (EU) ELER 2015-2020 477.167 EUR p.a.	Mittel für Projektumsetzung (öffentliche Maßnahmen, Privatmaßnahmen), Regionalmanagement und „Sensibilisierung“. Eine Erhöhung auf 3 Mio ist bereits in Aussicht gestellt.																						
ca 20.000 EUR p.a. Landesmittel zur Kofinanzierung privater Projekte	Bei diesem Betrag handelt es sich um einen ca. Betrag. Er kann auch höher ausfallen. Die LAG stellt den gleichen Betrag für die Kofinanzierung privater Projekte zur Verfügung. 20.000 EUR jährlich sind in den Finanzplan exemplarisch eingeflossen.																						
917.500 EUR regionale Beiträge lt. Kofinanzierungserklärungen	Die Mittel werden verwendet für <table style="margin-left: 20px; border: none;"> <tr> <td>a) Sach- und Personalkosten RM:</td> <td style="text-align: right;">539.968</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td></td> </tr> <tr> <td>b) Sensibilisierung</td> <td></td> </tr> <tr> <td>13.200 EUR</td> <td></td> </tr> <tr> <td>c) AktivRegionen Netzwerk</td> <td style="text-align: right;">11.700</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td></td> </tr> <tr> <td>d) Kofinanzierung privater Projekte</td> <td style="text-align: right;">120.000</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(Berechnungsbasis 20.000 EUR)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>e) Restbetrag</td> <td style="text-align: right;">232.632</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td></td> </tr> </table> Kofinanzierung regionaler Projekte, Änderungen der Ansätze a)-d)	a) Sach- und Personalkosten RM:	539.968	EUR		b) Sensibilisierung		13.200 EUR		c) AktivRegionen Netzwerk	11.700	EUR		d) Kofinanzierung privater Projekte	120.000	EUR		(Berechnungsbasis 20.000 EUR)		e) Restbetrag	232.632	EUR	
a) Sach- und Personalkosten RM:	539.968																						
EUR																							
b) Sensibilisierung																							
13.200 EUR																							
c) AktivRegionen Netzwerk	11.700																						
EUR																							
d) Kofinanzierung privater Projekte	120.000																						
EUR																							
(Berechnungsbasis 20.000 EUR)																							
e) Restbetrag	232.632																						
EUR																							
980.975 EUR nationale Kofinanzierung für öffentliche Projekte	Von dem zur Verfügung stehenden Budget der EU wurden Die Ansätze für Regionalmanagement und angenommene private Projekte abgezogen und bei einer Förderquote von 55 % der erforderlich Betrag nationaler Kofinanzierung berechnet. Dieser wird über den Restbetrag des regionalen Budget, aus den Anteilen der Standortgemeinden oder aus anderen Quellen nationaler Kofinanzierung bereit gestellt																						
1.466.667 EUR Eigenanteil der private Projekte	Je 20.000 EUR jährlich von Land und Kommunen der Aktivregion (= 20 %) und 160.000 EUR (80%) der EU erfordern in 6 Jahren bei einer Förderquote von 45 % die Eigenleistung der Privaten (netto)																						

Die AktivRegion hat sich vorgenommen zusätzlich mindestens 1 Mio. EUR aus anderen ELER-Ansätzen zu akquirieren. Hierzu sind bereits Projekte aus den Bereichen „Basisdienstleistungen“, „ländlicher Tourismus“ und „Dorfentwicklung“ als Starterprojekte entwickelt (siehe Aktionsplan, Abschnitt F).

Bei einigen weiteren Projekten erfolgt derzeit eine Prüfung, ob und unter welchen Voraussetzungen diese über den EFRE (energetische Optimierung öffentlicher Infrastrukturen) oder über den Fischereifonds EMFF (Seebrücken, Wasserqualität) gefördert werden können.

Zusätzlich werden weitere Bundesprogramme (z.B. Städtebauförderung, Welterbe) und auch EU-Programme (z.B. KREATIVES EUROPA) geprüft. Die Aufzählung ist nicht abschließend.

Von Bedeutung für die Projekte in der Region können auch die Naturparkrichtlinie, die Förderung von Naturerlebnisräumen und der neu eingerichtete Schleifonds sein.

u.v.a.m.

## I. 5 Mittelverwendung

Anhand der Starterprojekte und der Projektliste erfolgte eine Einschätzung, welche Projektideen in welchen Kernthemen durch mögliche Projektträger aufgenommen werden könnten. Auch in den Arbeitskreisen wurden mögliche Zeiträume abgefragt. So ist zum Beispiel der erhöhte Betrag für kulturelle Bildung im Jahr 2019 darauf zurückzuführen, dass der Aufbau eines pädagogischen Zentrums für das Danewerk und Haithabu früher kaum möglich erscheint. Die tatsächliche Realisierung der Projekte hängt in erster Linie von dem Willen und der Finanzkraft der Projektträger ab, der Aktionsplan kann lediglich helfen, die erforderlichen Schritte der LAG für eine Umsetzung der Ideen zu leisten.

Die Verteilung der EU Mittel auf die Jahre und die Kernthemen ergibt nur mittelbar ein Bild über die Prioritäten und die Dringlichkeit der Themen: Häufig kann die LAG aufgrund des geringen *Grundbudgets regionalen Budgets* gerade nur den ersten Schritt für ein größeres Projekt finanzieren: Konzepte und Machbarkeitsstudien schlagen in den Summen nicht sehr hoch zu Buche, können aber hohe Investitionen nach sich ziehen. Auch die Vorbereitung der Antragstellung bei anderen Förderprogrammen erscheint vielversprechend.

Nach Teilmaßnahmen erfolgt die Mittelverwendung wie folgt/ nach Halbzeitbewertung

Regionalmanagement	25 %	25 %
Umsetzung der Entwicklungsstrategie	72 %	74 %
Kooperationsprojekte	3 %	1 %

Nach den Schwerpunktbereichen des Landes ergibt sich eine Verteilung von:

Klimawandel und Energiewende	17 %	10 %
Wachstum und Innovation	17 %	22 %
Daseinsvorsorge	24 %	21 %
Bildung	14 %	21 %

Differenziert nach den Kernthemen werden die Mittel aus heutiger Sicht (2014, neu 2018) wie folgt verwendet:

Funktion der Ökosysteme erhalten (6 %/ 6 %), Energieeffizienz/Energieeinsparung (10 %/ 4 %), Neue Wege in der Verteilung erneuerbarer Energien (1 %/ 1 %), Wertschöpfungsketten (3 %/ 3%), Slow Tourismus (14 %/ 19 %), Qualitative Ortsentwicklung (20 %/ 17%), Regionale Allianzen bilden (4 %/ 4%), Erweiterte Bildungslandschaften (5 %/ 7%), Kulturelle Bildung (10 % / 14%). Sollte sich abzeichnen, dass eine Verschiebung der Mittel erforderlich wird, wird dies vom Vorstand beschlossen.

Tab.30: Mittelverwendung EU

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Gesamt	Bereiche
<b>Mittelverwendung EU</b>	<b>477.167 €</b>				<b>2.863.002 €</b>	<b>2.863.002 €</b>					
<b>Laufende Kosten der LAG</b>											
<i>Beträben der LAG (ohne Netzwerk)</i>	<i>84.448 €</i>	<i>86.688 €</i>	<i>90.048 €</i>	<i>84.728 €</i>	<i>84.728 €</i>	<i>273.392 €</i>				<i>704.032 €</i>	<i>704.032 €</i>
<b>Umsetzung von Maßnahmen im Rahmen der lokalen Entwicklungsstrategie</b>											
<b>Klimawandel und Energiewende</b>											<b>480.000 €</b>
Funktion der Ökosysteme erhalten	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	10.000 €				160.000 €	
Energieeffizienz, Energieeinsparung	75.000 €	40.000 €	65.000 €	60.000 €	30.000 €	10.000 €				280.000 €	
neue Wege in ver. Verteilung erneuerbarer Energien		10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €					40.000 €	
<b>Wachstum und Innovation</b>											<b>503.970 €</b>
Wertschöpfungsketten		25.000 €	21.000 €	27.000 €	21.000 €					94.000 €	
<i>Slow-Tourismus: Langsamzeit*</i>	<i>67.719 €</i>	<i>68.479 €</i>	<i>68.119 €</i>	<i>68.439 €</i>	<i>68.439 €</i>	<i>68.775 €</i>				<i>409.970 €</i>	
<i>*Krumme Zahlen zur Budgetanpassung</i>											
<b>Daseinsvorsorge</b>											<b>690.000 €</b>
Qualitative Orts- und Stadtentwicklung	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	60.000 €				560.000 €	
regionale Allianzen	40.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	10.000 €				130.000 €	
<b>Bildung</b>											<b>405.000 €</b>
erw. eierte Bildungslandschaften	25.000 €	27.000 €	20.000 €	30.000 €	20.000 €	10.000 €				132.000 €	
kulturelle Bildung	50.000 €	55.000 €	38.000 €	32.000 €	78.000 €	20.000 €				273.000 €	
<b>Umsetzung und Vorbereitung von transnationalen und gebietsübergreifenden Kooperationsprojekten</b>											
Kooperationsprojekte >=10 LAG in	5.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €				80.000 €	80.000 €
<b>Gesamt</b>	<b>477.167 €</b>				<b>2.863.002 €</b>	<b>2.863.002 €</b>					

**Tab 30 a: Mittelverwendung EU nach Schwerpunktbereichen und Kernthemen  
– anerkannte IES 2014 und Fortschreibung nach Halbzeitbewertung im Vergleich**

<b>Mittelverwendung EU</b>	<b>IES 2014</b>	<b>in v.H. 2014</b>	<b>Fortschreibung IES 2018</b>	<b>in v.H. 2018</b>
<b>Budget</b>	<b>2.863.002 €</b>	<b>100</b>	<b>2.863.002 €</b>	<b>100</b>
<b>Laufende Kosten der LAG</b>				
Betreiben der LAG ohne Netzwerk	704.032 €	25	704.032 €	25
<b>Umsetzung von Maßnahmen in Rahmen der lokalen Entwicklungsstrategie</b>	<b>2.078.970 €</b>	<b>72</b>	<b>2.128.970 €</b>	<b>74</b>
<b>Klimawandel und Energiewende</b>				
Funktion der Ökosysteme erhalten	160.000 €	6	160.000 €	6
Energieeffizienz, Energieeinsparung	280.000 €	10	110.000 €	4
neue Wege in ver Verteilung erneuerbarer Energien	40.000 €	1	30.000 €	1
<b>zusammen</b>	<b>480.000 €</b>	<b>17</b>	<b>300.000 €</b>	<b>10</b>
<b>Wachstum und Innovation</b>				
Wertschöpfungsketten	94.000 €	3	94.000 €	3
Slow-Tourismus: Langsamzeit	409.970 €	14	529.970 €	19
<b>zusammen</b>	<b>503.970 €</b>	<b>17</b>	<b>623.970 €</b>	<b>22</b>
<b>Daseinsvorsorge</b>				
Qualitative Orts- und Stadtentwicklung	560.000 €	20	480.000 €	17
regionale Allianzen	130.000 €	4	130.000 €	4
<b>zusammen</b>	<b>690.000 €</b>	<b>24</b>	<b>610.000 €</b>	<b>21</b>
<b>Bildung</b>				
erweiterte Bildungslandschaften	132.000 €	5	182.000 €	7
kulturelle Bildung	273.000 €	10	413.000 €	14
<b>zusammen</b>	<b>405.000 €</b>	<b>14</b>	<b>595.000 €</b>	<b>21</b>
<b>Umsetzung und Vorbereitung von transnationalen und gebietsübergreifenden Kooperationsprojekten</b>				
Kooperationsprojekte >=10 LAG'n	80.000 €	3	30.000 €	1
<b>Gesamt</b>	<b>2.863.002 €</b>	<b>100</b>	<b>2.863.002 €</b>	<b>100</b>

## J. Zusammenfassung

### J. 1 Definition des Gebiets

Die AktivRegion Schlei-Ostsee umfasst das Gebiet rund um die Schlei und die angrenzende Ostseeküste unter der Beteiligung der Städte Schleswig und Kappeln und von 75 Gemeinden aus den Ämtern Geltinger Bucht, Haddeby, Kappeln-Land, Südangeln, Süderbrarup und Schlei-Ostsee. Die Region hat mit diesem Zuschnitt knapp über 95.000 Einwohnerinnen und Einwohner auf einer Fläche von rund 943 Quadratkilometern. Die AktivRegion Schlei-Ostsee zeigt vom Charakter her sowohl sehr ländliche Bezüge als auch Stadt-Land-Bezüge.

### J. 2 Analyse des Entwicklungsbedarfs und Potenzialen

Die Analyse des Entwicklungsbedarfs wurde auf der Grundlage der Evaluierung der "alten" Entwicklungsstrategie vorgenommen, die unter anderem Aspekte der Bereiche "Daseinsvorsorge" und "Wachstum und Innovation" beinhaltet. In Kenntnis der definierten Schwerpunkte des EPLR wurde die Bestandsaufnahme in den Bereichen "Klimawandel und Energie" sowie "Bildung" intensiver durchgeführt, da die beiden Themen bislang nicht als Schwerpunkt von der AktivRegion bearbeitet wurden.

Die Besonderheit der AktivRegion Schlei-Ostsee liegt in der einmaligen Kombination einer attraktiven Natur und Landschaft direkt am Wasser und hochwertigem Kulturangebot, darunter einige Museen, Theater und Forschungseinrichtungen von landesweiter Bedeutung. 2018 wurden die Denkmäler Danewerk und Haithabu zum Welterbe der UNESCO ernannt. Der Tourismus hat damit einhergehend eine hohe wirtschaftliche Bedeutung für die Region. Daneben sind die Landwirtschaft, der öffentliche Dienst, das Handwerk und eine solide Struktur kleinerer und mittlerer Betriebe, die vornehmlich auf den lokalen und regionalen Absatz ausgerichtet sind, prägend für den Wirtschaftsstandort. Die Fischerei, Kulturwirtschaft und die maritime Wirtschaft mit Spezialisten im Yacht- und Bootsbau sind eine weitere Besonderheit des Wirtschaftsstandorts. In der Region lebt eine aktive dänische Minderheit mit dänischsprachigen Kindergärten, Schulen und Vereinen.

Bereits in den vergangenen Förderperioden wurde von der Lokalen Aktionsgruppe konsequent an der Stärkung der regionalen Potenziale (Gründung OFS, Naturpark, kulturelles Erbe) gearbeitet. In Zukunft werden die Stärkung der Wertschöpfungsketten im Tourismus und der Ausbau der Infrastruktur weiterhin als große Chance bewertet. Die Ausrichtung soll konsequent auf das Motto Entschleunigung mit zielgruppenspezifischen Angeboten für Natur- und Aktivurlauber, Entschleuniger, Familien und Kulturtouristen erfolgen. Als zentrales Entwicklungspotenzial wurde auch über den Tourismussektor hinaus eine bessere Nutzung der Wertschöpfungsketten der oben genannten Branchen identifiziert. Dieses Thema wird jedoch auch außerhalb der AktivRegion bearbeitet. Neue Potenziale werden durch die neuen Stellen einer Infrastrukturmanagerin und eines Naturparkmanagers entwickelt.

Im Bereich Klimawandel und Energie besteht Bedarf darin, das kommunale und regionale Energiemanagement auszubauen und weitere sinnvolle Investitionen für mehr Energieeffizienz in kommunalen Gebäuden und touristischer Infrastruktur zu fördern oder anzustoßen. Auch die Produktion und Verteilung der in der Region erzeugten regenerativen Energie bietet weiteres Entwicklungspotenzial, beispielsweise in der besseren Wärmenutzung der zahlreichen Biogasanlagen oder durch den Ausbau der Solartechnik. Über den Ausgangszustand liegen dazu noch wenige Daten vor. Nachdem Förderprogramme von Bund und Land nunmehr installiert sind, setzt die AktivRegion stärker auf den Bereich Energie- und Klimaschutzmanagement inkl. Elektromobilität.

Die Neubewertung der Situation in der Daseinsvorsorge führt vor Augen, dass die Anpassung der Infrastrukturen an den Demographischen Wandel weiterhin eine zentrale Aufgabe und Herausforderung darstellt, um die Region für alle Altersgruppen auch künftig attraktiv zu erhalten. Die Verbesserung der Mobilitätsangebote, der Nahversorgung (inkl. Gesundheit), der Wohnbestände, der Freizeitinfrastruktur, der Gemeinbedarfseinrichtungen und Beratungsangebote sind auch für die kommende Förderperiode wichtige Themen. Vor dem Hintergrund des demographischen Wandels ist es unerlässlich, die Infrastrukturen zunehmend zu bündeln, und dabei sowohl regional als auch innerhalb der Städte und Ämter intensiv zusammenzuarbeiten. Die Umsetzung darf sich dabei nicht nur auf die „Gewinner“ des demographischen Wandels beziehen. Die GAK-Förderung hat zu einer Verschiebung der Akzente für die AktivRegion geführt.

Der Bildungsbereich ist von den sich ändernden Bevölkerungsstrukturen (sinkende Schülerzahlen, mehr berufstätige Mütter) ganz besonders betroffen. Die Neuordnung der Schul- und Kindergartenlandschaft zeichnet sich in nahezu allen Ämtern und Gemeinden ab. Eine bessere Vernetzung von schulischen und außerschulischen Bildungsangeboten sowie von Angeboten und Akteuren wird als wichtigste Aufgabe bewertet. Das vielfältige und qualitativ hochwertige Kulturangebot der Region bietet besondere Chancen, die Bereich Bildung und Kultur noch stärker zusammenzuführen.

Besonderen Stellenwert in der Arbeit der Lokalen Aktionsgruppe hatte bislang der Erhalt des kulturellen Erbes. Zahlreiche Projekte zur Baukunst, im Zusammenhang mit der Fischerei, zur Region der Wikinger oder weiteren archäologischen Themen wurden durchgeführt, um das Profil als Kulturregion zu schärfen. Der Erhalt des kulturellen Erbes wird auch weiterhin als großes Potenzial bewertet, um den Tourismus und die Bildungsangebote im Kulturbereich zu stärken. Dies wird 2018 durch den Titel Welterbe unterstrichen.

### J. 3 Beteiligungsprozess bei der Strategieerstellung

Die wichtigsten Schritte der Akteursbeteiligung waren:

Schritt 1: Neubewertung der SWOT durch die alten Arbeitskreise

Schritt 2: Befragung der Städte und Ämter nach den aktuellen und zukünftigen Herausforderungen

Schritt 3: Expertengespräche in den Kreisverwaltungen, den Wirtschaftsförderungsgesellschaften, der IHK und der Ostseefjordschlei GmbH

Schritt 4: Öffentlicher Themenworkshop am 07.05.2014 mit großer Beteiligung aus der Region; Diskussion der Kernthemen, Ideen und Zukunftsvorstellungen

Schritt 5: Information über die Erstellung der IES auf einer Mitgliederversammlung im Juni; Beschluss über eine Neueinteilung der künftigen Arbeitskreise durch die Mitgliederversammlung

Schritt 6: gemeinsame Bewertung der Kernthemen, Ziele und Indikatoren in den neu gebildeten Arbeitskreisen im August 2014

Schritt 7: Diskussion und Verständigung über die Ziele und Kernthemen auf einer Vorstandssitzung der LAG am 19.08.2014 (Beratungsunterlagen wurden zur Vorbereitung bereitgestellt)

Schritt 8: Diskussionsrunde mit den Verwaltungsspitzen der Städte und Ämter u.a. zur Absicherung der Kofinanzierung, Diskussion von Förderquoten, Budgetansätzen und Vermittlung der IES

Schritt 9: Beschlussfassung über die IES durch die Mitgliederversammlung und den LAG-Vorstand am 22.09.2014 (Entwurf der IES wurde vorab ins Internet gestellt)

## J. 4 LAG-Strukturen und Arbeitsweise

Die Lokale Aktionsgruppe Schlei-Ostsee ist seit 2008 als Verein anerkannt. Organe des Vereins sind die Mitgliederversammlung und der Vorstand. Der Vorstand als Entscheidungsgremium ist zuständig für die Steuerung und Umsetzung der Entwicklungsstrategie. Zusätzlich zu den Vereinsorganen arbeitet die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee mit regelmäßigen thematischen Arbeitskreisen und temporären Projektgruppen. In der Regel ist der Sprecher des Arbeitskreises Mitglied im Vorstand. Hiermit wird sichergestellt, dass die Diskussionen dort verankert werden. In der neuen Förderperiode wird es folgende Arbeitskreise geben: Klimawandel und Energiewende, Wachstum und Innovation, Daseinsvorsorge, Bildung, kulturelles Erbe, Fischerei (im Rahmen des EMFF). Temporäre Projektgruppen werden bei regionalen Projekten in der Projektentwicklung oder auch in der Projektumsetzung tätig, um alle wichtigen Akteure mit einzubeziehen. Die Arbeitskreise bedienen in der Regel 2 Kernthemen, der AK Klimawandel und Energiewende 3, der Querschnittsarbeitskreis kulturelles Erbe entwickelt eigene Projekte zu nahezu allen Schwerpunktbereichen des Landes.

Die Lokale Aktionsgruppe Schlei-Ostsee hat derzeit 38 Mitglieder. Der Vorstand hat 17 Mitglieder (8 öffentlicher Sektor, 9 WiSo-Partner). Die Besetzung des Regionalmanagements ist mit zwei Vollzeitstellen vorgesehen (1 Stelle Regionalmanagement, 1 Stelle Assistenz). Die Besetzung erfolgt in einer Kombination aus internem Personal des Vereins und externer Begleitung.

## J. 5 Ziele und Strategie

Auf der Basis der Analyse und der SWOT wurde Anfang Mai 2014 ein „Themenworkshop“ mit 120 Aktiven Menschen aus der Region durchgeführt. Hier wurden 9 Kernthemen und ein Querschnittsthema identifiziert. Die Kernthemen wurden in einem nächsten Schritt in leitbildhafte Aussagen übersetzt. Hieraus wurden im nächsten Schritt Ziele und Indikatoren (bis 2016 und bis 2020) abgeleitet. Die Einschätzung der Arbeitskreise (Beratungen im August 2014) und die Einschätzung des Vorstandes (zwei Lesungen) sind in die Formulierungen eingeflossen. Die Ziele entsprechen den Anforderungen:

- spezifisch (= abgeleitet aus den Leitsätzen und Kernthemen)
- messbar (= mit Indikatoren hinterlegt)
- akzeptiert (= in der LAG diskutiert)
- realistisch (= plausibilisiert durch Starterprojekte und Projekte in der Entwicklung) und
- terminierbar (= Zielgrößen bis 2016 und 2020 sind benannt)

**Tab.31: Schwerpunktbereiche, Kernthemen und Ziele**

Schwerpunkt-bereich	Kernthema AktivRegion	Ziele der AktivRegion
Klimawandel und Energiewende	Funktion der Ökosysteme erhalten	Über den Zustand der Ökosysteme Kenntnis gewinnen
		Die Zusammenarbeit mit dem Naturpark/Naturschutz zum Erhalt der Ökosysteme weiterentwickeln
		Kommunikationszentren und Vernetzung stärken Multiplikatoren gewinnen
	Energieeffizienz/ Energieeinsparung	Jede der geförderten Investitionen führt zu einer CO <sub>2</sub> Einsparung von mindestens 20 %.

<b>Thema Elektromobilität in die Leitaussagen aufgenommen</b>		Kommunales/regionales Energie- und Klimaschutzmanagement ausbauen und / oder weiterentwickeln
		Quartiere und Ferienhaussiedlungen/Campingplätze, Sportboothäfen energetisch optimieren.
		<del>Denkmalpflegerischen Mehraufwand bei der energetischen Sanierung öffentlich zugänglicher Gebäude abfedern</del>
	neue Wege für den Einsatz erneuerbarer Energien	Über die Ausgangssituation in den Gemeinden Kenntnisse gewinnen. Die in der Region produzierte Energie (Wärme und Strom) effizienter bzw. höherwertiger verwerten.
<b>Wachstum und Innovation</b>	regionale Wertschöpfungsketten	Zur Stärkung der regionalen Wertschöpfungsketten werden neue Lieferbeziehungen oder Kooperationen hergestellt. Neue Regionale Produkte entwickeln und vermarkten
	Slow-Tourismus: Langsamzeit	Die Übernachtungsangebote in der Region werden erneuert und ergänzt.
		Die touristische Infrastruktur insgesamt wird in Qualität und Erreichbarkeit verbessert und auf die Bedürfnisse der Zielgruppe „Langsamzeit“ ausgerichtet.
		Die Qualität des Gästeservice verbessern.
		Den Bekanntheitsgrad der Region als Region der Entspannung verbessern.
<b>Daseinsvorsorge</b>	Qualitative Orts- und Stadtentwicklung	Die Orte, die Ortskerne, Städte und Stadtteile attraktiv und zukunftsfähig erhalten.
		Die Anpassung der Wohnungsbestände an den demographischen Wandel und den Strukturwandel wird vorbereitet
		Die Freizeitinfrastruktur mehrgenerationenfähig gestalten und mit touristischen Bedarfen abstimmen
		Die Nahversorgung in Stadt und Land an den demographischen Wandel und den Strukturwandel anpassen
	Regionale Allianzen bilden	Die Daseinsvorsorge stärker regional gestalten.
		In Städten und Ämtern intensiver zusammen arbeiten
		<del>Den Generationenwechsel im Ehrenamt gestalten und die erforderlichen Qualifikationen vermitteln. Das Ehrenamt stärken.</del>

<b>Bildung</b>	Erweiterte Bildungslandschaften	Familienzentren an den wichtigsten Standorten installieren und regional weiter entwickeln.
		Für die Neugestaltung der Schul- und Kindergartenlandschaft werden akzeptierte Lösungen vor Ort gefunden.
		Standorte von Schulen oder vergleichbar geeigneten Ansätzen zu kulturellen Knotenpunkte umgestalten.
		Dem Fachkräftemangel durch verstärkte Aktivitäten für mehr Ausbildung begegnen.
	Kulturelle Bildung	Eine nachhaltige Zusammenarbeit der Kulturträger miteinander und den Schulen/VHS sowie anderen Partnern der Region wird etabliert
		Neue Wege für einen Zugang zur Kultur werden gefunden:
		Die Volkskunde wird in der Region neu positioniert.
		Die Denkmäler Danewerk und Haithabu und andere regionale Besonderheiten werden nachhaltig weiter entwickelt.
<b>Querschnittsthema Kulturelles Erbe (auch fondsübergreifend)</b>		

Zusätzlich hat die AktivRegion Schlei-Ostsee Prozessziele formuliert.

## J. 6 Aktionsplan

Der Aktionsplan ist das zentrale Element zur Umsetzung der Zielsetzungen. Er ist untergliedert nach Teilmaßnahmen, Schwerpunktbereichen und Kernthemen und zeigt die umsetzungsreifen Starterprojekte, die Projekte in der Entwicklung und die Projektideen auf. Für die Starterprojekte wurden über die Projektliste hinaus Projektsteckbriefe erstellt.

### Teilmaßnahme 1: Betreiben der LAG

Die Aktivitäten der LAG beginnen mit der Besetzung des Regionalmanagements.

### Teilmaßnahme 2: Umsetzung der gebietsbezogenen Entwicklungsstrategie

Starterprojekte liegen in nahezu allen Kernthemen vor. Weitere Projekte sind in der Entwicklung. Die Themen werden in den Arbeitskreisen weiter entwickelt und optimiert. Bei einigen Themen ist für die weitere Entwicklung die Bildung einer Projektgruppe sinnvoll und vorgesehen. Überschneidungen und Synergien ergeben sich bei mehreren Kernthemen zu der Arbeit in den Fischwirtschaftsgebieten an der Schlei. Im Rahmen des EMFF wird hierzu eine gesonderte Strategie für die Schlei-Region erstellt. Die Aktivitäten werden wie bisher eng mit den Arbeiten in der AktivRegion abgestimmt.

### Teilmaßnahme 3: Umsetzung von Kooperationsprojekten

In der neuen Förderperiode zeichnen sich einige Kooperationsprojekte mit Nachbarregionen ab. Als landesweite Kooperationsprojekte kommen für die AktivRegion Schlei-Ostsee in Frage: Vernetzung

schulischer und außerschulischer Lernorte, Willkommenskultur für Migranten, Wärmewende AktivRegion (noch in Entwicklung); Für eine Imagekampagne "Alte Berufsbilder mit neuem Gesicht" ist die Region noch auf der Suche nach Kooperationspartnern. Gegebenenfalls ergeben sich auch fruchtbare Kontakte zu LEADER-Regionen in Dänemark.

## J. 7 Projektauswahlkriterien

Die Auswahl der förderfähigen Projekte erfolgt durch den Vorstand in einem transparenten Verfahren. Interessenkonflikte werden vermieden. Mindestens 50 % der Stimmen kommen aus dem nicht-öffentlichen Bereich. Eine Vorabinformation der Entscheidungsträger und eine umfassende Dokumentation sind sicher gestellt. Über Richtlinien und Erlasse des Landes werden nicht-förderfähige Tatbestände benannt. Zusätzlich müssen die Projekte Grundanforderungen genügen, bevor sie einer Punktebewertung unterzogen werden. Die theoretische Höchstpunktzahl ist 99, die Mindestpunktzahl beträgt 35.

*An Projekte mit regionaler Bedeutung und an Kooperationsprojekte werden besondere Anforderungen gestellt. Hierfür wurden gesonderte Auswahlkriterien entwickelt.*

## J. 8 Evaluierungskonzept

Das Evaluierungskonzept bewertet die drei Teilbereiche

- Ziele und Strategie (2016 und 2020)
- Prozess und Struktur
- Regionalmanagement

Die Selbstbewertung basiert auf einem Monitoring, einer systematischen Beobachtung durch das Regionalmanagement. Diese Arbeit soll ergänzt werden um eine „Kundenbefragung Projekte“, eine Zielüberprüfung in den Arbeitsgruppen, einer SEPO-Analyse, einen Bewertungsfragebogen (online-Befragung) aller Akteure, eine Organisationsstrukturenanalyse (mit Team-Check und Analyse der Subsysteme), regelmäßige Teilnahme an Fortbildungen, Kollegiale Beratung mit KollegInnen aus den Nachbarregionen. Die Teile „Prozess und Struktur“ wurden im Rahmen der externen Befragung durch das v.T.I. abgedeckt und sehr gut bewertet. Weitere Schritte waren nicht erforderlich.

## J. 9 Finanzierungskonzept

Aus Mitteln der Europäischen Union werden der AktivRegion *Schlei-Ostsee* für öffentliche und private Projekte als *Grundbudget regionales Budget z.Z.t* jährlich rund ~~476.000 Euro~~ **477.000 Euro** zur Verfügung gestellt. Die Mittel der Europäischen Union bedürfen einer öffentlichen Kofinanzierung durch kommunale/öffentliche Mittel. Die Kofinanzierungserklärungen der Ämter (und damit der amtsangehörigen Gemeinden) belaufen sich auf insgesamt 917.500 EUR für Regionalmanagement, Sensibilisierungskosten, das RegionenNetzwerk und für private sowie öffentlich-regionale Projekte. Das Regionalmanagement ist mit zwei Vollzeitäquivalenten bis 2023 finanziert. Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee legt als Förderquote für öffentliche Maßnahmen 55 % des Nettobetrages fest, bei privaten Maßnahmen beträgt die Förderquote in der LAG AktivRegion Schlei-Ostsee 45 % (davon 80 % EU, 20 % ergänzende nationale Kofinanzierung). Die Höchstförderung pro Projekt beträgt *in der Regel* 85.000 EUR.

**Die LAG AktivRegion Schlei-Ostsee hat 2 x den Blick von außen eingeholt: Stefan Gothe, kommunare, Mitautor des DVS Leitfadens hat besonders die Kapitel Ziele und Strategie sowie das Evaluierungskonzept begutachtet. Gösta Toft, LEADER-Experte aus Apenrade, hat die Sichtweise der dänischen LAG'n eingebracht.**

## Literatur- und Quellenverzeichnis

### Literatur

analytix - Institut für quantitative Marktforschung und statistische Datenanalyse 2013, Arbeitskräfteprojektion und Auszubildendenprojektion 2030 in den Kreisen der Industrie- und Handelskammern Kiel und Flensburg

Bund/Länder-Arbeitsgemeinschaft für Immissionsschutz (März 2012): Leitfaden zur Ermittlung und Bewertung von Stickstoffeinträgen, S. 65 ff.

Dritter Regionaler Nahverkehrsplan Kreis Schleswig-Flensburg 2012 – 2016

Fachverband Biogas e. V. 2013: Branchenzahlen – Prognose 2013/14

Gertz, Gutsche, Rümenapp 2012: Kleinräumige Bevölkerungsprognose für den Kreis Schleswig-Flensburg

Gertz Gutsche Rümenapp 2013: Dokumentation der Modellrechnungen und Analysen zur Regionalstrategie Daseinsvorsorge des Kreises Schleswig-Flensburg im Themenfeld Arbeitsmarkt und Grundsicherung

Jahnke, Prof. Dr. H., Universität Flensburg 2012: Aktionsprogramm Regionale Daseinsvorsorge im Kreis Schleswig-Flensburg. Qualitative Datenerhebung in den Ämtern, Städten und amtsfreien Gemeinden des Kreises Schleswig-Flensburg. Abschlussbericht.

Kreis Rendsburg-Eckernförde 2012: Klimaschutzkonzept Kreis Rendsburg-Eckernförde

Kreis Schleswig-Flensburg (Hrsg.) 2013: Regionalstrategie Daseinsvorsorge – Chancen für Innovation, Schleswig Dezember 2013.

LLUR SH 2013: Luftqualität in Schleswig-Holstein, Jahresübersicht 2012, Lufthygienische Überwachung SH, S. 12 und 16

LLUR SH 2013: Orientierende Messungen von Ammoniak in Schleswig-Holstein 2011, Lufthygienische Überwachung in

MLR Schleswig-Holstein: Agrarreport 2001, Teil II

Regionaler Nahverkehrsplan 2013 – 2017 Kreis Rendsburg Eckernförde

Trill, Prof. Dr. 2012: Konzept zum Ausbau des Gesundheitsstandortes Schleswig und der Region Schlei-Ostsee

### Statistiken

Bundesagentur für Arbeit Statistik: Geringfügig entlohnte Beschäftigte (GeB) nach Wohn- und Arbeitsort, Deutschland nach Kreisen und Gemeinden, Stichtag 30. Juni 2013

Bundesagentur für Arbeit Statistik: Arbeitsmarkt in Zahlen, Aktuelle Eckwerte der sozialversicherungspflichtig und geringfügig Beschäftigten, SGB II-Trägergebiete (Arbeitsort) - Zeitreihen, Nürnberg, Datenstand Februar 2014

Bundesagentur für Arbeit Statistik: Beschäftigungsstatistik, Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte nach Wohn- und Arbeitsort mit Pendlerdaten, Nürnberg, Stichtag 30. Juni 2012

Bundesagentur für Arbeit Statistik: Arbeitsmarkt in Zahlen - Arbeitsmarktstatistik, Arbeitslose nach Gemeinden, Jahreszahlen 2013

Landwirtschaftskammer Schleswig-Holstein: Verteilung der Windenergieanlagen auf die Landkreise (Erhebung der Daten bei den Herstellern), Stand 31.12.2012

LLUR 2014: Liste der nach BImSchG genehmigten Biogas- und Windkraftanlagen in den Kreisen Rendsburg-Eckernförde und Schleswig-Flensburg, Stand März 2014

MELUR / Statistisches Amt für Hamburg und Schleswig-Holstein 2013: Tabellen und Graphiken zum Bericht der Landesregierung Drucksache 18/889: Energiewende und Klimaschutz in Schleswig-Holstein (Ziele; Maßnahmen und Monitoring)

Statistische Berichte, A I 2 – j/1990/1995/2000/2005/2010 S „Bevölkerung der Gemeinden in Schleswig-Holstein“ des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein

Statistischer Bericht A I 2 - vj 4/12 SH „Bevölkerung der Gemeinden in Schleswig-Holstein 4. Quartal 2012“ des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein, Fortschreibung auf Basis des Zensus 2011

Statistischer Bericht A I 2 - vj 4/12 SH „Bevölkerung der Gemeinden in Schleswig-Holstein 4. Quartal 2012“ des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein, Fortschreibung auf Basis der VZ 1987

Statistischer Bericht A V 1 - j/11 "Bodenflächen in Hamburg und Schleswig-Holstein am 31.12.2011 nach Art der tatsächlichen Nutzung" des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein

Statistischer Bericht A I 8 – 2011 S „Bevölkerungsvorausberechnung für die Kreise und Kreisfreien Städte Schleswig-Holsteins bis 2025“ der Statistischen Ämter für Hamburg und Schleswig-Holstein 21.04.2011

Statistischer Bericht C IV 9 - 4j/2007, Teil 1, Heft 1 S "Agrarstruktur in Schleswig-Holstein 2007" des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein

Statistischer Bericht C IV 7 – j/03 S „Größenstruktur der land- und forstwirtschaftlichen Betriebe in Schleswig-Holstein 2003“ des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein

Statistische Berichte M I 7 – j/04/09/12 SH "Kaufwerte landwirtschaftlicher Grundstücke in Schleswig-Holstein" des Statistischen Amtes für Hamburg und Schleswig-Holstein

**Verordnungen, Richtlinien, Programme**

Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume Schleswig-Holstein und Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Verbraucherschutz Mecklenburg-Vorpommern 2009: Bewirtschaftungsplan nach Art. 13 der Richtlinie 2000/60/EG für die Flussgebietseinheit Schlei/Trave

**Internetseiten**

[http://www.schleswig-holstein.de/UmweltLandwirtschaft/DE/WasserMeer/02\\_WRRL/05\\_Planungsraeume/02\\_Bearbeitungsgebiete/ein\\_node.html](http://www.schleswig-holstein.de/UmweltLandwirtschaft/DE/WasserMeer/02_WRRL/05_Planungsraeume/02_Bearbeitungsgebiete/ein_node.html) (WRRL-Bearbeitungsgebiete)

<http://www.wasser.sh/iab/html/index.htm> (Interaktiver Bericht der Flussgebietseinheiten Eider und Schlei/Trave)

<http://gis.uba.de/Website/luft/index.html> (Karten zur Luftschadstoffbelastung in Deutschland)

<http://gis.uba.de/website/depo1/> (UBA 2007, Hintergrundbelastungsdaten Stickstoff)

[www.ihk-flensburg.de](http://www.ihk-flensburg.de) (Anteil der Wirtschaftszweige an der Bruttowertschöpfung)

[www.energymap.info/energieregionen](http://www.energymap.info/energieregionen) (Anteil der Erneuerbaren Energien an der Stromproduktion)

[http://www.umweltdaten.landsh.de/agrar/bericht/ar\\_tab\\_anz.php?ar\\_tab\\_zr\\_laender.php?nseite=171&ntabnr=1-5&nbreite=400&Ref=GSB/](http://www.umweltdaten.landsh.de/agrar/bericht/ar_tab_anz.php?ar_tab_zr_laender.php?nseite=171&ntabnr=1-5&nbreite=400&Ref=GSB/) (Erwerbstätige in der Land-, Forst- und Fischereiwirtschaft)

[http://www.schleswig-holstein.de/UmweltLandwirtschaft/DE/LandFischRaum/04\\_AgrarberichtStatistik/14\\_Kreisdaten/06\\_Flaechennutzung/ein\\_node.html](http://www.schleswig-holstein.de/UmweltLandwirtschaft/DE/LandFischRaum/04_AgrarberichtStatistik/14_Kreisdaten/06_Flaechennutzung/ein_node.html) (Anbauflächen Ackerfrüchte)

[www.wirtschaftslexikon.gabler.de](http://www.wirtschaftslexikon.gabler.de)

<http://www.schleswig-holstein.de/Waermernetz Karte/DE/Startseite/start.html> (Wärmenetzkarte Schleswig-Holstein im Digitalen Atlas Nord)

[http://ec.europa.eu/maritimeaffairs/atlas/maritime\\_atlas](http://ec.europa.eu/maritimeaffairs/atlas/maritime_atlas) (Fischereiflotte, European Atlas of the Seas)



Wir fördern den ländlichen Raum



Landesprogramm ländlicher Raum: Gefördert durch die Europäische Union, den Europäischen Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums (ELER), den Bund und das Land Schleswig-Holstein  
Hier investiert Europa in die ländlichen Gebiete

Die Erarbeitung der Entwicklungsstrategie wurde gefördert mit Mitteln aus der Gemeinschaftsaufgabe Agrarstruktur und Küstenschutz.